



**Акционерное общество «Почта России»**

Консолидированная финансовая отчетность,  
подготовленная в соответствии  
со стандартами МСФО

*за год, закончившийся 31 декабря 2025 года,  
и аудиторское заключение независимого аудитора*

## Содержание

Аудиторское заключение независимого аудитора

Консолидированная финансовая отчетность

|                                                                                                              |    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Консолидированный отчет о финансовом положении .....                                                         | 1  |
| Консолидированный отчет о совокупном доходе .....                                                            | 2  |
| Консолидированный отчет об изменениях собственного капитала .....                                            | 3  |
| Консолидированный отчет о движении денежных средств .....                                                    | 4  |
| 1 Общие положения .....                                                                                      | 5  |
| 2 Основные принципы подготовки консолидированной финансовой отчетности и<br>положения учетной политики ..... | 8  |
| 3 Существенные суждения и источники неопределенности в оценках .....                                         | 24 |
| 4 Применение новых или пересмотренных стандартов и разъяснений .....                                         | 26 |
| 5 Данные прошлых отчетных периодов .....                                                                     | 28 |
| 6 Основные средства .....                                                                                    | 29 |
| 7 Активы в форме права пользования .....                                                                     | 31 |
| 8 Нематериальные активы .....                                                                                | 32 |
| 9 Запасы .....                                                                                               | 32 |
| 10 Торговая и прочая дебиторская задолженность .....                                                         | 33 |
| 11 Денежные средства и их эквиваленты .....                                                                  | 33 |
| 12 Прочие оборотные активы .....                                                                             | 34 |
| 13 Собственный капитал .....                                                                                 | 34 |
| 14 Кредиты и займы .....                                                                                     | 35 |
| 15 Обязательства по вознаграждениям работникам .....                                                         | 37 |
| 16 Торговая и прочая кредиторская задолженность .....                                                        | 43 |
| 17 Прочие краткосрочные обязательства .....                                                                  | 44 |
| 18 Выручка от продаж .....                                                                                   | 45 |
| 19 Прочие доходы .....                                                                                       | 46 |
| 20 Прочие операционные расходы .....                                                                         | 46 |
| 21 Финансовые доходы и расходы .....                                                                         | 46 |
| 22 Налог на прибыль .....                                                                                    | 47 |
| 23 Условные обязательства .....                                                                              | 49 |
| 24 Финансовые инструменты и управление рисками .....                                                         | 50 |
| 25 Управление капиталом .....                                                                                | 58 |
| 26 Дочерние компании, включенные в консолидированную финансовую отчетность .....                             | 58 |
| 27 Изменения в составе Группы .....                                                                          | 58 |
| 28 Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия .....                                   | 60 |
| 29 Сегментная отчетность .....                                                                               | 62 |
| 30 Операции со связанными сторонами .....                                                                    | 64 |
| 31 События после окончания отчетного периода .....                                                           | 65 |

## **АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА**

Акционеру и Совету директоров Акционерного общества «Почта России»

### **Мнение**

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности Акционерного общества «Почта России» и его дочерних организаций («Группа»), которая включает:

- консолидированный отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2025 года;
- консолидированный отчет о совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2025 года;
- консолидированный отчет об изменениях собственного капитала за год, закончившийся 31 декабря 2025 года;
- консолидированный отчет о движении денежных средств за год, закончившийся 31 декабря 2025 года; а также
- примечания к консолидированной финансовой отчетности, включая существенную информацию об учетной политике.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2025 года, а также ее консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за год, закончившийся 31 декабря 2025 года в соответствии со стандартами МСФО.

### **Основание для выражения мнения**

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита («МСА»). Наша ответственность согласно указанным стандартам далее раскрывается в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» настоящего заключения. Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с принятыми в Российской Федерации этическими требованиями, в том числе Правилами независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексом профессиональной этики аудиторов, а также требованиями Кодекса этики профессиональных бухгалтеров Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров, включая требования независимости, применимые к аудиту финансовой отчетности общественно значимых организаций. Нами также выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

### **Ключевые вопросы аудита**

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Приведенный далее вопрос был рассмотрен в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этому вопросу.

| Почему мы считаем вопрос ключевым для аудита                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Что было сделано в ходе аудита                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>Учет выручки от услуг по доставке международных почтовых отправлений</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <p>Нами были проведены следующие процедуры в отношении проверки выручки от услуг по доставке международных почтовых отправлений:</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <p>Группа участвует в международном почтовом обмене, обеспечивая прием, обработку, перевозку и доставку международных почтовых отправлений по территории Российской Федерации, взаимодействуя с иностранными почтовыми администрациями (далее – «ИПА»).</p>                                                                                                                                                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>• обновление понимания процесса взаимодействия Группы с ИПА и существующих средств контроля Группы, касающихся учета выручки от услуг по доставке международных почтовых отправлений;</li> <li>• изучение обновлений международных конвенций и соглашений, регулирующих вопросы обмена международной почты, и прямых двусторонних соглашений с зарубежными контрагентами;</li> <li>• обсуждение с руководством Группы динамики почтового обмена и статуса согласования объемов с наиболее крупными ИПА;</li> <li>• проверка входящих данных, использованных для расчетов выручки от услуг по доставке международных почтовых отправлений, а также документов, на основании которых она была признана в 2025 году;</li> <li>• выполнение ретроспективного анализа признанной выручки в сравнении с последующими акцептованными счетами.</li> </ul> |
| <p>Выручка Группы от таких услуг за год, закончившийся 31 декабря 2025 года составила 11 161 млн руб. (Примечание 18 к консолидированной финансовой отчетности).</p>                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <p>Данный вопрос мы отнесли к ключевым в связи с тем, что определение момента признания выручки от услуг по доставке международных почтовых отправлений и оценка ее величины являются сложными и требуют значительного суждения руководства. В связи с этим от аудитора требуется проведение дополнительных аудиторских процедур, а также применение комплексных профессиональных суждений в процессе их выполнения.</p> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

## Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает информацию, содержащуюся в Годовом отчете за 2025 год и Отчете эмитента эмиссионных ценных бумаг за 12 месяцев 2025 года, но не включает консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Годовой отчет за 2025 год и Отчет эмитента эмиссионных ценных бумаг за 12 месяцев 2025 года, предположительно, будут нам предоставлены после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывод, выражающий уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Если при ознакомлении с Годовым отчетом за 2025 год и Отчетом эмитента эмиссионных ценных бумаг за 12 месяцев 2025 года мы придем к выводу о том, что в них содержится существенное искажение, мы должны довести это до сведения Комитета по аудиту Совета директоров.

## **Ответственность руководства и Комитета по аудиту Совета директоров за консолидированную финансовую отчетность**

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии со стандартами МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Комитет по аудиту Совета директоров несет ответственность за надзор за подготовкой консолидированной финансовой отчетности Группы.

## **Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности**

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством и соответствующего раскрытия информации;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение.

Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;

- проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- планируем и проводим аудит Группы для получения достаточных надлежащих аудиторских доказательств, относящихся к финансовой информации организаций или подразделений Группы, в качестве основы для формирования мнения о консолидированной финансовой отчетности Группы. Мы отвечаем за руководство, надзор за ходом аудита и проверку работы по аудиту, выполненной для целей аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с Комитетом по аудиту Совета директоров, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем Комитету по аудиту Совета директоров заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали Комитет по аудиту Совета директоров обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения Комитета по аудиту Совета директоров, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Зданевич Анна Михайловна  
(ОПНЗ № 21906101496)

Руководитель задания

Лицо, уполномоченное генеральным директором на подписание аудиторского заключения от имени АО ДРТ (ОПНЗ № 12006020384), действующее на основании доверенности от 16.01.2025

Москва, Россия

27 апреля 2026 года



Консолидированный отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2025 г.  
(в миллионах рублей)

|                                                                   | Прим.  | На 31 декабря<br>2025 г. | На 31 декабря<br>2024 г.<br>(пересмотрено) |
|-------------------------------------------------------------------|--------|--------------------------|--------------------------------------------|
| <b>Активы</b>                                                     |        |                          |                                            |
| <b>Внеоборотные активы</b>                                        |        |                          |                                            |
| Основные средства                                                 | 6      | 138 694                  | 128 659                                    |
| Инвестиционная недвижимость                                       |        | 2 413                    | -                                          |
| Активы в форме права пользования                                  | 7      | 12 026                   | 23 805                                     |
| Нематериальные активы                                             | 8      | 20 132                   | 16 149                                     |
| Торговая и прочая дебиторская задолженность                       | 10     | 86                       | 38                                         |
| Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия | 28     | 1                        | 8 539                                      |
| Прочие финансовые активы                                          | 24, 30 | -                        | 4 242                                      |
| Отложенные налоговые активы                                       | 22     | 2 143                    | -                                          |
| Прочие внеоборотные активы                                        |        | -                        | 92                                         |
| <b>Итого внеоборотные активы</b>                                  |        | <b>175 495</b>           | <b>181 524</b>                             |
| <b>Оборотные активы</b>                                           |        |                          |                                            |
| Запасы                                                            | 9      | 9 841                    | 10 109                                     |
| Торговая и прочая дебиторская задолженность                       | 10     | 35 869                   | 40 652                                     |
| Предоплата по налогу на прибыль                                   |        | 65                       | 264                                        |
| Денежные средства и их эквиваленты                                | 11     | 210 707                  | 228 566                                    |
| Прочие финансовые активы                                          |        | -                        | 150                                        |
| Прочие оборотные активы                                           | 12     | 8 565                    | 9 277                                      |
| Активы предназначенные для продажи                                |        | 1 624                    | 2 842                                      |
| <b>Итого оборотные активы</b>                                     |        | <b>266 671</b>           | <b>291 860</b>                             |
| <b>Итого активы</b>                                               |        | <b>442 166</b>           | <b>473 384</b>                             |
| <b>Собственный капитал и обязательства</b>                        |        |                          |                                            |
| <b>Собственный капитал</b>                                        |        |                          |                                            |
| Уставный капитал                                                  | 13     | 94 279                   | 50 772                                     |
| Добавочный капитал                                                | 13     | 2 319                    | 2 623                                      |
| Резервный капитал                                                 | 13     | 146                      | 146                                        |
| (Накопленный убыток)/Нераспределенная прибыль                     |        | (45 094)                 | 5 758                                      |
| Накопленный прочий совокупный доход                               |        | 2 925                    | 4 912                                      |
| <b>Итого собственный капитал</b>                                  |        | <b>54 575</b>            | <b>64 211</b>                              |
| <b>Долгосрочные обязательства</b>                                 |        |                          |                                            |
| Кредиты и займы                                                   | 14     | 71 047                   | 96 082                                     |
| Обязательства по вознаграждениям работникам                       | 15     | 2 027                    | 1 872                                      |
| Отложенные налоговые обязательства                                | 22     | -                        | 1 017                                      |
| Отложенный доход по государственным субсидиям                     |        | 1 102                    | 902                                        |
| Обязательства по договорам аренды                                 | 7      | 9 229                    | 18 732                                     |
| <b>Итого долгосрочные обязательства</b>                           |        | <b>83 405</b>            | <b>118 605</b>                             |
| <b>Краткосрочные обязательства</b>                                |        |                          |                                            |
| Кредиты и займы                                                   | 14     | 55 548                   | 30 063                                     |
| Задолженность перед учредителем                                   |        | -                        | 14 486                                     |
| Торговая и прочая кредиторская задолженность                      | 16     | 51 900                   | 56 928                                     |
| Задолженность по налогу на прибыль                                |        | 54                       | 574                                        |
| Обязательства по договорам аренды                                 | 7      | 2 875                    | 4 351                                      |
| Обязательства по переводным и посредническим операциям            | 11     | 192 147                  | 182 060                                    |
| Прочие краткосрочные обязательства                                | 17     | 1 662                    | 2 106                                      |
| <b>Итого краткосрочные обязательства</b>                          |        | <b>304 186</b>           | <b>290 568</b>                             |
| <b>Итого обязательства</b>                                        |        | <b>387 591</b>           | <b>409 173</b>                             |
| <b>Итого собственный капитал и обязательства</b>                  |        | <b>442 166</b>           | <b>473 384</b>                             |

Генеральный директор

М. Ю. Волков

Главный бухгалтер

Н.Е. Масолыгина

27 апреля 2026 г.

Консолидированный отчет о совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.  
(в миллионах рублей)

|                                                                                                                       | Прим. | 2025 г.          | 2024 г.<br>(пересмотрено) |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|------------------|---------------------------|
| Выручка от продаж                                                                                                     | 18    | 218 406          | 225 597                   |
| Прочие доходы                                                                                                         | 5, 19 | 11 378           | 3 917                     |
| <b>Итого доходов</b>                                                                                                  |       | <b>229 784</b>   | <b>229 514</b>            |
| Затраты на персонал                                                                                                   | 5     | (136 388)        | (143 132)                 |
| Транспортные услуги сторонних организаций                                                                             | 5     | (17 675)         | (19 507)                  |
| Покупная стоимость товаров                                                                                            | 5     | (16 450)         | (16 960)                  |
| Амортизация основных средств, активов в форме права пользования, нематериальных активов и малоценных основных средств | 5     | (15 944)         | (16 105)                  |
| Содержание помещений (включая коммунальные платежи)                                                                   | 5     | (7 654)          | (7 161)                   |
| Ремонт и техобслуживание                                                                                              | 5     | (7 196)          | (7 156)                   |
| Прочие операционные расходы                                                                                           | 5, 20 | (41 208)         | (32 903)                  |
| <b>Итого расходов</b>                                                                                                 |       | <b>(242 515)</b> | <b>(242 924)</b>          |
| <b>Убыток от операционной деятельности</b>                                                                            |       | <b>(12 731)</b>  | <b>(13 410)</b>           |
| Финансовые доходы                                                                                                     | 5, 21 | 8 463            | 5 576                     |
| Финансовые расходы                                                                                                    | 5, 21 | (20 183)         | (16 892)                  |
| Курсовые разницы, нетто                                                                                               | 5     | (3 522)          | 1 805                     |
| Прибыль от инвестиций в совместные предприятия                                                                        | 28    | 2 130            | 2 118                     |
| <b>Убыток до налога на прибыль</b>                                                                                    |       | <b>(25 843)</b>  | <b>(20 803)</b>           |
| Доходы по налогу на прибыль                                                                                           | 22    | 2 395            | 3 679                     |
| <b>Убыток за год, приходящийся на собственника Группы</b>                                                             |       | <b>(23 448)</b>  | <b>(17 124)</b>           |
| <i>Статьи, которые могут подлежать последующей реклассификации в прибыли или убытки:</i>                              |       |                  |                           |
| Эффект от пересчета в валюту представления отчетности                                                                 |       | (241)            | 251                       |
| <i>Статьи, которые не подлежат последующей реклассификации в прибыли или убытки:</i>                                  |       |                  |                           |
| Переоценка обязательства по вознаграждению работников                                                                 | 15    | (1 746)          | 1 182                     |
| Прочее                                                                                                                |       | -                | (392)                     |
| <b>Прочий совокупный доход за год за вычетом налога на прибыль</b>                                                    |       | <b>(1 987)</b>   | <b>1 041</b>              |
| <b>Общий совокупный убыток за год, приходящийся на собственника Группы</b>                                            |       | <b>(25 435)</b>  | <b>(16 083)</b>           |

Генеральный директор

М. Ю. Волков

Главный бухгалтер

Н.Е. Масолыгина

27 апреля 2026 г.

Консолидированный отчет об изменениях собственного капитала за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.  
(в миллионах рублей)

| Прим.                               | Уставный капитал | Добавочный капитал | Резервный капитал | Нераспределенная прибыль/ (накопленный убыток) | Накопленный прочий совокупный доход/(убыток) |                                     |         | Итого собственный капитал, приходящийся на собственника Группы |
|-------------------------------------|------------------|--------------------|-------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------------|-------------------------------------|---------|----------------------------------------------------------------|
|                                     |                  |                    |                   |                                                | Резерв по пересчету актуарных обязательств   | Резерв пересчета иностранной валюты | Прочее  |                                                                |
| На 1 января 2024 г.                 | 15 753           | 2 701              | 146               | 36 321                                         | 3 170                                        | 309                                 | (1 574) | 56 826                                                         |
| Убыток за год                       | -                | (81)               | -                 | (17 124)                                       | -                                            | -                                   | -       | (17 205)                                                       |
| Прочий совокупный доход/(убыток) 13 | -                | -                  | -                 | -                                              | 1 182                                        | 251                                 | (392)   | 1 041                                                          |
| Дополнительный выпуск акций         | 35 019           | 3                  | -                 | (11 473)                                       | -                                            | -                                   | -       | 23 549                                                         |
| Выбытие совместного предприятия     | -                | -                  | -                 | (1 966)                                        | -                                            | -                                   | 1 966   | -                                                              |
| На 31 декабря 2024 г.               | 50 772           | 2 623              | 146               | 5 758                                          | 4 352                                        | 560                                 | -       | 64 211                                                         |
| Убыток за год                       | -                | -                  | -                 | (23 448)                                       | -                                            | -                                   | -       | (23 448)                                                       |
| Прочий совокупный убыток 13         | -                | -                  | -                 | -                                              | (1 746)                                      | (241)                               | -       | (1 987)                                                        |
| Дополнительный выпуск акций 13      | 43 507           | (304)              | -                 | (27 404)                                       | -                                            | -                                   | -       | 15 799                                                         |
| На 31 декабря 2025 г.               | 94 279           | 2 319              | 146               | (45 094)                                       | 2 606                                        | 319                                 | -       | 54 575                                                         |

Генеральный директор

М. Ю. Волков

Главный бухгалтер

Н.Е. Масолыгина

27 апреля 2026 г.

Консолидированный отчет о движении денежных средств за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.  
(в миллионах рублей)

|                                                                                                                                        | Прим.  | 2025 г.          | 2024 г.          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|------------------|------------------|
| <b>Денежные потоки от операционной деятельности</b>                                                                                    |        |                  |                  |
| Поступления – всего:                                                                                                                   |        | <b>238 816</b>   | <b>241 669</b>   |
| Поступления от продажи товаров и оказания услуг                                                                                        |        | 210 691          | 219 742          |
| Поступления от арендных платежей, комиссионных и иных аналогичных платежей                                                             |        | 1 802            | 1 444            |
| Поступления по переводным операциям, нетто                                                                                             |        | 12 902           | 8 218            |
| Проценты на остаток по счетам и краткосрочным депозитам                                                                                |        | 7 184            | 4 805            |
| Поступления по расчетам с разными дебиторами и кредиторами                                                                             |        | 4 782            | 5 280            |
| Суммы косвенных налогов, нетто                                                                                                         |        | -                | 783              |
| Прочие поступления                                                                                                                     |        | 1 455            | 1 397            |
| Платежи – всего:                                                                                                                       |        | <b>(251 479)</b> | <b>(254 752)</b> |
| Поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги                                                                          |        | (81 135)         | (83 315)         |
| Выплаты работникам                                                                                                                     |        | (94 065)         | (95 674)         |
| Налоги и страховые взносы по выплатам работникам                                                                                       |        | (45 322)         | (49 419)         |
| Проценты по кредитам, займам и аренде                                                                                                  | 14, 21 | (19 127)         | (15 957)         |
| Налог на прибыль организаций уплаченный                                                                                                |        | (754)            | (316)            |
| Направлено на расчеты с разными дебиторами и кредиторами                                                                               |        | (5 246)          | (5 545)          |
| Суммы косвенных налогов, нетто                                                                                                         |        | (423)            | -                |
| Направлено на расчеты с персоналом по прочим операциям                                                                                 |        | (1 120)          | (1 212)          |
| Перевод полученных субсидий, классифицированных в составе денежных средств с ограничением к использованию в прочие оборотные активы    |        | (261)            | -                |
| Прочие платежи                                                                                                                         |        | (4 026)          | (3 314)          |
| Чистые денежные потоки использованные в операционной деятельности                                                                      |        | <b>(12 663)</b>  | <b>(13 083)</b>  |
| <b>Денежные потоки от инвестиционной деятельности</b>                                                                                  |        |                  |                  |
| Поступления – всего:                                                                                                                   |        | <b>12 454</b>    | <b>37 721</b>    |
| Поступления от продажи внеоборотных активов                                                                                            |        | 8 120            | 1 463            |
| От продажи акций совместного предприятия                                                                                               | 28     | 3 220            | 36 008           |
| От возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг и прав требования к другим лицам                                  |        | 939              | -                |
| Прочие поступления                                                                                                                     |        | 175              | 250              |
| Платежи – всего:                                                                                                                       |        | <b>(11 173)</b>  | <b>(10 958)</b>  |
| Размещение бюджетных инвестиций и полученных субсидий, классифицированных в составе денежных средств с ограничением к использованию    | 12     | (500)            | (4 250)          |
| Приобретение внеоборотных активов                                                                                                      |        | (6 920)          | (5 104)          |
| Платежи в связи с приобретением дочерней компании, за вычетом денежных средств и их эквивалентов, полученных в результате приобретения | 27     | (2 769)          | (1 454)          |
| Займы выданные                                                                                                                         |        | (984)            | (150)            |
| Чистые денежные потоки полученные от инвестиционной деятельности                                                                       |        | <b>1 281</b>     | <b>26 763</b>    |
| <b>Денежные потоки от финансовой деятельности</b>                                                                                      |        |                  |                  |
| Поступления – всего:                                                                                                                   |        | <b>33 667</b>    | <b>86 168</b>    |
| Оплата акций денежными средствами                                                                                                      | 12     | 500              | 4 250            |
| Поступление кредитов и займов                                                                                                          | 14     | 24 468           | 81 918           |
| Поступления от выпуска облигаций и других долговых ценных бумаг                                                                        | 14     | 8 699            | -                |
| Платежи – всего:                                                                                                                       |        | <b>(39 308)</b>  | <b>(69 297)</b>  |
| Погашение кредитов и займов                                                                                                            | 14     | (32 935)         | (62 707)         |
| Погашение обязательств по аренде                                                                                                       | 14     | (6 373)          | (6 590)          |
| Чистые денежные потоки (использованные в)/полученные от финансовой деятельности                                                        |        | <b>(5 641)</b>   | <b>16 871</b>    |
| Чистое уменьшение/увеличение денежных средств и их эквивалентов                                                                        |        | <b>(17 023)</b>  | <b>30 551</b>    |
| Эффект изменения валютного курса                                                                                                       |        | (664)            | 609              |
| Перевод денежных средств и их эквивалентов в прочие оборотные активы в связи с ограничением на использование                           |        | (172)            | (4 179)          |
| Денежные средства и их эквиваленты на начало года                                                                                      | 11     | <b>228 566</b>   | <b>201 585</b>   |
| Денежные средства и их эквиваленты на конец года                                                                                       | 11     | <b>210 707</b>   | <b>228 566</b>   |

Генеральный директор

М. Ю. Волков

Главный бухгалтер

Н.Е. Масолыгина

27 апреля 2026 г.

## **1 Общие положения**

### **Информация об Обществе**

#### **Полное наименование Общества**

Акционерное общество «Почта России».

#### **Краткое наименование Общества**

АО «Почта России».

#### **ИНН/КПП**

7724490000 / 771401001

#### **Местонахождение**

125252, г. Москва, ул. 3-я Песчаная, д. 2А.

#### **Фактический и почтовый адрес**

125252, г. Москва, ул. 3-я Песчаная, д. 2А.

#### **Дата государственной регистрации**

Федеральным законом № 171-ФЗ от 29.06.2018 «Об особенностях реорганизации федерального государственного унитарного предприятия «Почта России», основах деятельности акционерного общества «Почта России» и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» (далее – «Закон о реорганизации») определено, что акционерное общество «Почта России» (далее – «Группа») создано путем реорганизации (преобразования) федерального государственного унитарного предприятия «Почта России» (далее – «Предприятие»).

Общество является правопреемником Предприятия. Со дня государственной регистрации Общества 01.10.2019 в ЕГРЮЛ к нему в неизменном виде переходят все права и обязанности Предприятия с учетом особенностей, установленным Законом о реорганизации.

#### **Основной государственный регистрационный номер**

№ 1197746000000

#### **Величина уставного капитала**

94 279 394 000 (Девяносто четыре миллиарда двести семьдесят девять миллионов триста девяносто четыре тысячи) рублей 00 копеек.

Размер и порядок изменения уставного капитала Общества установлен разделом IV «Уставный капитал и акции общества» Устава Общества, утвержденного Распоряжением Правительства Российской Федерации от 20.09.2019 № 2131-р.

#### **Сведения об учредителях**

Единственным учредителем (акционером) Общества с размером доли 100% является Российская Федерация.

## 1 Общие положения (продолжение)

### **Состав органов управления и контроля**

Органами управления являются:

- единственный акционер Общества – Российская Федерация;
- Совет директоров Общества;
- генеральный директор – председатель Правления Общества;
- Правление Общества.

Органом контроля Общества является ревизионная комиссия Общества.

### **Единственный акционер Общества**

От имени Российской Федерации полномочия единственного акционера осуществляет Федеральное агентство по управлению государственным имуществом в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации.

### **Совет директоров**

Совет директоров избран в соответствии с распоряжением Правительства РФ в составе 11 человек.

**Генеральный директор** – председатель Правления Общества (единоличный исполнительный орган) Волков Михаил Юрьевич.

### **Правление Общества (коллегиальный исполнительный орган)**

Состав правления АО «Почта России» в количестве 12 членов избран решением совета директоров АО «Почта России» 01.07.2024 (протокол от 04.07.2024 № 08-2024).

Советом директоров АО «Почта России» 30.09.2025 (протокол от 03.10.2025 №12-2025) в состав правления внесены изменения, состав правления определен в количестве 9 членов.

### **Ревизионная комиссия**

Ревизионная комиссия избрана распоряжением Росимущества от 31 июля 2025 г. № 1555-р в составе 5 человек.

### **Сведения о наличии филиалов и представительств**

Общество на отчетную дату имеет 84 филиала на территории РФ, один филиал и одно представительство за рубежом.

### **Численность работников**

|                                            | <u>2025 г.</u> | <u>2024 г.</u> |
|--------------------------------------------|----------------|----------------|
| Среднегодовая численность работников, чел. | <u>176 860</u> | <u>200 001</u> |

## **1 Общие положения (продолжение)**

### **Основные виды деятельности**

Общество осуществляет следующие виды деятельности:

- пересылка внутренней корреспонденции;
- пересылка посылок, контейнеров и других вещей;
- пересылка международной почты;
- пересылка газет и других периодических изданий;
- пересылка почтовых переводов, доставка и выплата пенсий и пособий;
- организация перевозки грузов;
- торговая деятельность;
- денежное посредничество;
- прочие виды деятельности.

### **Условия осуществления хозяйственной деятельности**

Группа включает в себя АО «Почта России» (ранее ФГУП «Почта России») и его дочерние организации (далее совместно именуемые – «Группа»), осуществляющие деятельность в Российской Федерации и за рубежом.

Общее руководство деятельностью Общества осуществляет Совет директоров Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных к компетенции единственного акционера Общества и исполнительных органов Общества.

### **Операционная среда**

В течение последних лет на экономическую среду, в которой осуществляет деятельность Группа, существенное влияние оказывали события, непосредственно связанные с конфликтом в Украине. В отношении Российской Федерации, а также крупных российских предприятий, финансовых институтов и некоторых физических лиц были введены меры ограничительного характера (санкции) со стороны ряда иностранных государств. В частности, экономические санкции предусматривают запрет на экспорт и импорт определенных групп товаров и услуг, установление потолка цен на некоторые виды экспортируемых сырьевых товаров, отключение подавляющего большинства крупных российских финансовых организаций от системы передачи международных платежей SWIFT, блокировку активов ряда российских физических и юридических лиц.

Санкционные меры привели к ограничению доступа российских компаний к международным рынкам, увеличению экономической неопределенности и росту инфляционных ожиданий, снижению доступности источников долгового финансирования, волатильности на фондовых рынках и прочим негативным последствиям.

В ответ на усиливающееся внешнее давление Правительством РФ и ЦБ РФ были введены специальные экономические меры по обеспечению безопасности и устойчивости российской экономики, финансового сектора и граждан Российской Федерации. В течение последних лет в целях стабилизации экономической ситуации и контроля за уровнем инфляции ЦБ РФ неоднократно пересматривал величину ключевой ставки с 16% до 21%, и, несмотря на то что с середины 2025 года Совет директоров ЦБ РФ последовательно снижал значение ключевой ставки, ее уровень по-прежнему продолжает оставаться достаточно высоким, оказывая сдерживающее влияние как на промышленное производство, так и на рост реальных доходов граждан Российской Федерации. Несмотря на то что с июня 2024 года торги долларами США и евро на Московской бирже были приостановлены вследствие санкций, операции продолжают проводиться на внебиржевом рынке. В течение последних лет курс рубля по отношению к основным мировым валютам колебался в очень широком диапазоне.

## **1 Общие положения (продолжение)**

Несмотря на то что экономика Российской Федерации в значительной степени адаптировалась к новым условиям, смена поставщиков, изменения логистических и производственных цепочек, а также продолжающееся санкционное давление заметно усложняют эти процессы.

Кроме этого, существенное влияние на деятельность Группы оказало снижение порога беспошлинного ввоза товаров, что привело к сокращению объемов трансграничной торговли и, как следствие, объемов перевозки грузов. В настоящее время обсуждается внесение дальнейших изменений в Таможенный кодекс ЕАЭС, что также может оказать влияние на объем международной выручки в будущем.

Представленная финансовая отчетность отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое положение Группы. Фактическое влияние будущих условий хозяйствования может отличаться от оценок их руководством.

## **2 Основные принципы подготовки консолидированной финансовой отчетности и положения учетной политики**

Основные принципы учетной политики, применяемые при подготовке данной консолидированной финансовой отчетности, изложены ниже. Данные положения учетной политики последовательно применялись по отношению ко всем представленным в консолидированной финансовой отчетности периодам.

### **2.1 Принципы подготовки**

Консолидированная финансовая отчетность Группы была подготовлена в соответствии со стандартами МСФО (далее – «МСФО»). Показатели консолидированной финансовой отчетности выражены в миллионах российских рублей (далее – «млн руб.»), кроме случаев, когда специально указывается иное. Настоящая консолидированная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с принципами учета по исторической стоимости, за исключением некоторых случаев, раскрытых отдельно. Как правило, историческая стоимость представляет собой справедливую стоимость вознаграждения, переданного в обмен на товары или услуги. Основные положения учетной политики, применявшиеся при подготовке настоящей консолидированной финансовой отчетности, представлены ниже.

### **2.2 Реорганизация Общества**

Общество проводит мероприятия по подготовке объектов недвижимого имущества, а также земельных участков, занятых такими объектами недвижимого имущества, к внесению в качестве дополнительного вклада Российской Федерации в уставный капитал Общества, включая мероприятия по кадастровому учету и государственной регистрации прав в отношении указанных объектов.

До момента внесения такого имущества в уставный капитал Общества в качестве дополнительного вклада, здания и земельные участки, на которые у Общества на отчетную дату нет права собственности, учтены в составе основных средств основываясь на принципе наличия контроля над данными активами. Общество контролирует основное средство, если в настоящее время у него существует возможность определять способ использования данного основного средства и получать экономические выгоды, которые оно может приносить. Контроль включает в себя существующую в настоящее время возможность препятствовать тому, чтобы другие стороны определяли способ использования этого основного средства и получали экономические выгоды от него.

Стоимость полученных земельных участков, находящихся в пользовании Группы, на которых находятся собственные объекты недвижимости, учтены на балансе Группы с отнесением влияния на добавочный капитал. Прочие объекты основных средств, отраженные на балансе Группы по принципу контроля при первом применении МСФО, были учтены по справедливой стоимости с отнесением влияния на нераспределенную прибыль.

## **2 Основные принципы подготовки консолидированной финансовой отчетности и положения учетной политики (продолжение)**

### **2.3 Принципы консолидации**

Консолидированная финансовая отчетность включает финансовую отчетность АО «Почта России» и его дочерних компаний, т.е. объектов инвестиций, контролируемых Группой.

Финансовая отчетность дочерних компаний подготовлена за тот же отчетный период, что и отчетность материнской компании. Все внутригрупповые операции, остатки и нереализованные доходы, возникающие в результате осуществления операций внутри Группы, исключаются.

Дочерние организации представляют собой такие объекты инвестиций, которые Группа контролирует, так как Группа (i) обладает полномочиями, которые предоставляют ей возможность управлять значимой деятельностью, которая оказывает значительное влияние на доход объекта инвестиций, (ii) подвергается рискам, связанным с переменным доходом от участия в объекте инвестиций, или имеет право на получение такого дохода, и (iii) имеет возможность использовать свои полномочия в отношении объекта инвестиций с целью оказания влияния на величину своего дохода.

Операции между организациями Группы, остатки по соответствующим счетам и нереализованные прибыли по операциям между организациями Группы взаимоисключаются. Организация и все ее дочерние организации применяют единую учетную политику, соответствующую учетной политике Группы.

### **2.4 Принцип непрерывности деятельности**

Консолидированная финансовая отчетность подготовлена руководством Группы, исходя из допущения о том, что Группа будет продолжать свою деятельность в обозримом будущем. Группа не планирует существенного сокращения деятельности, и обязательства будут погашаться в установленном порядке.

В связи с существенными изменениями в операционной среде убыток за год, приходящийся на собственника Группы составил 23 448 млн руб. за 2025 год (за 2024 год – 17 124 млн руб.), превышение краткосрочных обязательств над оборотными активами по состоянию на 31 декабря 2025 года в сумме 37 515 млн руб. (по состоянию на 31 декабря 2024 года превышение оборотных активов над краткосрочными обязательствами на 1 292 млн руб.), отрицательный чистый денежный поток от операционной деятельности за 2025 год в сумме 12 663 млн руб. (за 2024 год – 13 083 млн руб.).

Группа создает и поддерживает условия для удовлетворения социальных интересов граждан, включая право свободно получать, передавать и распространять информацию, право на доставку и выдачу пенсий, пособий, других выплат. Группа реализовывает возможности пользования услугами почтовой связи для всех категорий граждан независимо от их места нахождения, обеспечивая необходимые условия доступа к широкому кругу торговых, транспортных, финансовых и иных услуг. Помимо этого, Группа является крупнейшим работодателем в Российской Федерации. Данные факторы оказывают влияние на способность Руководства оперативно реагировать на негативное влияние внешней среды на деятельность Группы. Однако Руководство предпринимает все необходимые действия для минимизации влияния внешней среды на деятельность Группы.

Руководство Группы осуществляет контроль за наличием достаточного уровня ликвидности и обеспечением погашения обязательств. По состоянию на 31 декабря 2025 г. общая сумма неиспользованных кредитных лимитов превышает сумму отрицательного оборотного капитала (Примечание 14). Кроме того, часть краткосрочных обязательств Группы сформирована задолженностью перед кредитором и будет реклассифицирована в состав уставного капитала после завершения размещения дополнительного выпуска акций. В 2025 году было осуществлено размещение 43 507 599 обыкновенных акций Группы, в результате чего уставный капитал Группы увеличился на 43 507 млн руб. (Примечание 13). Также руководство разрабатывает стратегию развития Группы по увеличению продуктивных направлений и оптимизации расходов. Для разработки стратегии Группа использует прогнозную информацию, включая макроэкономические показатели. Руководство планирует продолжать реализацию мероприятий по улучшению финансового состояния Группы, что будет также способствовать увеличению оборотных активов, сокращению краткосрочных обязательств и росту положительных денежных потоков Группы.

## **2 Основные принципы подготовки консолидированной финансовой отчетности и положения учетной политики (продолжение)**

### **2.4 Принцип непрерывности деятельности (продолжение)**

На момент выпуска настоящей консолидированной финансовой отчетности проводится работа на уровне Правительства РФ по проработке механизмов реализации первоочередных мероприятий утвержденной стратегии. В своей оценке способности непрерывно продолжать деятельность Руководство Группы принимало во внимание наиболее значимые риски и неопределенности, доступную ликвидность, с учетом существующих долговых обязательств и неиспользованных кредитных лимитов, и прочие факторы. Несмотря на неопределенность, связанную с дальнейшим развитием ситуации, руководство Группы уверено, что допущение о непрерывности деятельности применимо в полной мере.

### **2.5 Функциональная валюта и валюта представления консолидированной финансовой отчетности Группы**

Консолидированная финансовая отчетность Группы представлена в рублях, которые также являются функциональной валютой Общества и всех его основных дочерних организаций, за исключением дочерних организаций, расположенных за пределами территории Российской Федерации.

Группа использовала для пересчета в валюту представления консолидированной финансовой отчетности официальные курсы иностранных валют к рублю, установленные Центральным банком Российской Федерации за 2025 год и 2024 год, по состоянию на 31 декабря 2025 г. и на 31 декабря 2024 г.

Результаты работы и финансовое положение каждой компании Группы переводится в валюту представления следующим образом:

- активы и обязательства в каждом из представленных отчетов о финансовом положении пересчитываются по курсу на конец соответствующего отчетного периода;
- доходы и расходы переводятся по среднему обменному курсу (если данный средний курс не является обоснованно приближенным к накопленному эффекту курсов на даты операций, то доходы и расходы пересчитываются по курсу на даты операций);
- компоненты капитала пересчитываются по первоначальному курсу; и
- все возникающие в результате перевода курсовые разницы признаются в составе прочего совокупного дохода.

### **2.6 Операции в иностранной валюте**

Операции в иностранной валюте пересчитываются в функциональную валюту каждой компании Группы по обменным курсам на даты совершения этих операций. Монетарные активы и обязательства, выраженные в иностранной валюте на отчетную дату, пересчитываются в функциональную валюту каждой компании Группы по обменному курсу, действующему на эту отчетную дату. Курсовые разницы, возникающие при погашении или пересчете монетарных статей, включаются в состав прибыли или убытка.

Немонетарные активы и обязательства, выраженные в иностранной валюте и оцениваемые по справедливой стоимости, пересчитываются в функциональную валюту каждой компании Группы по обменному курсу, действующему на дату определения справедливой стоимости. Немонетарные статьи, которые оцениваются по первоначальной стоимости в иностранной валюте, пересчитываются по обменному курсу на дату совершения соответствующей операции.

Курсовые разницы, возникающие при пересчете, признаются в составе операционных расходов, прочих доходов и финансовых расходов/доходов, в зависимости от характера операций или событий, которые приводят к возникновению этих курсовых разниц.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
(в миллионах рублей, если не указано иное)

## 2 Основные принципы подготовки консолидированной финансовой отчетности и положения учетной политики (продолжение)

### 2.6 Операции в иностранной валюте (продолжение)

#### Курсы иностранных валют

| Наименование            | На 31 декабря<br>2025 г. | На 31 декабря<br>2024 г. | На 31 декабря<br>2023 г. |
|-------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| За 1 доллар США         | 78,2267                  | 101,6797                 | 89,6883                  |
| За 1 евро               | 92,0938                  | 106,1028                 | 99,1919                  |
| За 1 СДР                | 107,1729                 | 132,6035                 | 120,3321                 |
| За 1 гонконгский доллар | 10,0678                  | 13,1225                  | 11,5014                  |
| За 1 дирхам ОАЭ         | 21,3007                  | 27,6868                  | 24,4216                  |
| За 1 китайский юань     | 11,1592                  | 13,4272                  | 12,5762                  |

### 2.7 Нематериальные активы и гудвил

Нематериальные активы, приобретенные Группой и имеющие конечный срок полезного использования, отражаются в консолидированной финансовой отчетности по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения.

Последующие затраты капитализируются в стоимость конкретного актива только в том случае, если они увеличивают будущие экономические выгоды, заключенные в данном активе. Все прочие затраты признаются в составе прибыли или убытка за период по мере возникновения.

Нематериальные активы, созданные собственными силами, принимаются к учету в сумме затрат, осуществленных до даты, когда нематериальный актив впервые начинает соответствовать критериям признания нематериального актива. При невозможности признания нематериального актива, созданного собственными силами, затраты на разработку относятся на расходы в периоде возникновения.

После принятия к учету нематериальные активы, созданные собственными силами, учитываются по фактической себестоимости за вычетом накопленной амортизации и накопленного убытка от обесценения аналогично нематериальным активам, приобретенным в рамках отдельных сделок.

Гудвил представляет собой превышение суммы переданного возмещения, признанных неконтролирующих долей участия в объекте приобретения и ранее принадлежавших покупателю долей участия над суммой чистых идентифицируемых активов, приобретенных Группой (с учетом принятых Группой обязательств). Если сумма переданного возмещения ниже справедливой стоимости чистых идентифицируемых активов, разница признается в составе прибыли или убытка в периоде совершения сделки.

После первоначального признания гудвил учитывается по первоначальной стоимости за вычетом убытков от обесценения.

#### Амортизация

Применительно к нематериальным активам амортизация начисляется с момента готовности этих активов к использованию и признается в составе прибыли или убытка за период линейным способом на протяжении соответствующих сроков их полезного использования.

В конце каждого отчетного года методы амортизации, сроки полезного использования и величины остаточной стоимости анализируются на предмет необходимости их пересмотра и в случае необходимости пересматриваются.

## **2 Основные принципы подготовки консолидированной финансовой отчетности и положения учетной политики (продолжение)**

### **2.8 Основные средства**

#### ***Признание и оценка***

Объекты основных средств отражаются по фактической стоимости за вычетом накопленных сумм амортизации и убытков от обесценения.

В фактическую стоимость включаются все затраты, непосредственно связанные с приобретением соответствующего актива. В фактическую стоимость активов, возведенных (построенных) собственными силами, включаются затраты на материалы, прямые затраты на оплату труда, все другие затраты, непосредственно связанные с приведением активов в рабочее состояние для использования их по назначению, затраты на демонтаж и перемещение активов и восстановление занимаемого ими участка, и капитализированные затраты по займам. Затраты на приобретение программного обеспечения, неразрывно связанного с функциональным назначением соответствующего оборудования, капитализируются в стоимости этого оборудования.

Когда объект основных средств состоит из отдельных компонентов, первоначальная стоимость каждого из которых является значительной по отношению к общей первоначальной стоимости данного объекта, каждый из них учитывается как отдельный объект (значительный компонент) основных средств.

Сумма прибыли или убытка от выбытия объекта основных средств определяется посредством сравнения поступлений от его выбытия с его балансовой стоимостью и признается в нетто-величине по строке «операционные расходы» в составе прибыли или убытка за период.

#### ***Последующие затраты***

Последующие затраты отражаются в балансовой стоимости актива или признаются в качестве отдельного актива соответствующим образом только в том случае, когда существует вероятность того, что будущие экономические выгоды, связанные с этим активом, будут получены Группой, и стоимость актива будет достоверно оценена.

Затраты на текущий ремонт и обслуживание объектов основных средств относятся на расходы отчетного периода

#### ***Амортизация***

Амортизация рассчитывается исходя из фактической стоимости актива за вычетом его ликвидационной стоимости на момент вывода из эксплуатации. Значительные компоненты актива рассматриваются по отдельности, и, если срок полезного использования компонента отличается от срока, определенного для остальной части этого актива, то такой компонент амортизируется отдельно.

Каждый значительный компонент объекта основных средств амортизируется линейным методом на протяжении ожидаемого срока его полезного использования, поскольку именно такой метод наиболее точно отражает особенности ожидаемого потребления будущих экономических выгод, заключенных в активе, и амортизационные отчисления включаются в составе прибыли или убытка за отчетный период.

Методы амортизации, ожидаемые сроки полезного использования и ликвидационная стоимость основных средств анализируются по состоянию на каждую дату окончания финансового года, и корректируются в случае необходимости.

## 2 Основные принципы подготовки консолидированной финансовой отчетности и положения учетной политики (продолжение)

### 2.8 Основные средства (продолжение)

#### **Арендованные активы**

Группа оценивает, является ли договор в целом или его отдельные компоненты договором аренды с момента его заключения. Группа признает актив в форме права пользования и соответствующее обязательство по аренде в отношении всех договоров аренды, в которых она является арендатором, за исключением договоров краткосрочной аренды (определяемой как аренда со сроком аренды 12 месяцев или менее). В отношении этих договоров аренды Группа признает арендные платежи в качестве операционных расходов на линейной основе в течение срока аренды.

Обязательство по аренде первоначально оценивается по приведенной стоимости арендных платежей, дисконтированных с использованием ставки, заложенной в договоре аренды, которые не были уплачены на дату вступления договора аренды в силу. Если эту ставку невозможно определить, Группа использует ставку доходности государственных облигаций, размещенных на официальном сайте Центрального банка Российской Федерации, скорректированной на премию за риск инвестирования в долговые обязательства, присущий Группе.

Арендные платежи, включенные в оценку обязательства по аренде, включают:

- фиксированные арендные платежи (включая фиксированные платежи по существу), за вычетом любых стимулирующих платежей по аренде к получению;
- переменные арендные платежи, которые зависят от индекса или ставки, первоначально оцениваемые с использованием индекса или ставки на дату начала аренды;
- суммы, которые, как ожидается, будут уплачены арендатором по гарантиям ликвидационной стоимости;
- цену исполнения опциона на покупку, если имеется достаточная уверенность в том, что арендатор исполнит этот опцион;
- выплаты штрафов за прекращение аренды, если срок аренды отражает потенциальное исполнение опциона на прекращение аренды.

Впоследствии обязательство по аренде оценивается путем увеличения балансовой стоимости на сумму процентов по обязательству по аренде (с использованием метода эффективной процентной ставки) и путем уменьшения балансовой стоимости на сумму осуществленных арендных платежей.

Активы в форме права пользования включают первоначальную оценку соответствующего обязательства по аренде, арендных платежей, произведенных в день или до дня вступления договора аренды в силу, за вычетом любых полученных стимулирующих платежей по аренде. Впоследствии они оцениваются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и убытков от обесценения.

Активы в форме права пользования амортизируются в течение более короткого из двух периодов: срока аренды и срока полезного использования актива в форме права пользования. Если договор аренды передает право собственности на базовый актив или стоимость актива в форме права пользования отражает намерение Группы по приобретению, соответствующий актив в форме права пользования амортизируется в течение срока полезного использования базового актива. Амортизация начинается с первого числа месяца, следующего за месяцем принятия актива к учету. Предполагаемый срок полезного использования актива определяется на тех же основаниях, что и для основных средств.

По договорам, предусматривающим переход права собственности на базовый актив, расчет сумм амортизации проводится с учетом ликвидационной стоимости базового актива, в случае ее существенности.

## **2 Основные принципы подготовки консолидированной финансовой отчетности и положения учетной политики (продолжение)**

### **2.9 Инвестиционная недвижимость**

Инвестиционная недвижимость представляет собой объекты, используемые для получения арендной платы по первоначальной стоимости. Впоследствии они отражаются по своей первоначальной стоимости за вычетом сумм накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения.

Признание объекта инвестиционной недвижимости прекращается при выбытии или окончательном выводе из эксплуатации, когда более не предполагается получение связанных с ним экономических выгод. Доход или убыток от списания объекта (разница между чистыми поступлениями от выбытия и балансовой стоимостью актива) включается в прибыль или убыток за период списания.

### **2.10 Обесценение нематериальных активов и основных средств**

Группа проводит проверку наличия признаков обесценения балансовой стоимости нематериальных активов и объектов основных средств на каждую отчетную дату. В случае обнаружения любых таких индикаторов рассчитывается возмещаемая стоимость соответствующего актива с целью определения размера убытка от обесценения (если таковой имеется). Если актив не генерирует денежные потоки, независимые от других активов, Группа оценивает возмещаемую стоимость генерирующей единицы, к которой относится такой актив.

Так как специфика оказания услуг / продажи товаров Группы связана с использованием всех ее активов, при котором невозможно выделить конкретные активы / группы активов, которые генерировали бы независимые денежные притоки отдельно от других групп активов, минимальной идентифицируемой группой активов, генерирующей денежные притоки, является вся Группа.

Возмещаемая стоимость определяется как наибольшее из двух значений: справедливой стоимости актива за вычетом затрат на выбытие и ценности использования. При оценке ценности использования расчетные будущие потоки денежных средств дисконтируются до текущей стоимости с использованием коэффициента дисконтирования до налогообложения, отражающего текущую рыночную оценку стоимости денег во времени и рисков, присущих данному активу, в отношении которых оценка будущих денежных потоков не корректировалась.

Если установленная возмещаемая стоимость какого-либо актива (или генерирующей единицы) оказывается ниже его балансовой стоимости, балансовая стоимость этого актива (или генерирующей единицы) уменьшается до размера его возмещаемой стоимости. Убытки от обесценения сразу отражаются в прибыли или убытке.

В случаях, когда убыток от обесценения впоследствии восстанавливается, балансовая стоимость актива (единицы, генерирующей денежные средства) увеличивается до суммы, полученной в результате новой оценки его возмещаемой стоимости, таким образом, чтобы новая балансовая стоимость не превышала балансовую стоимость, которая была бы определена, если бы по этому активу (или единице, генерирующей денежные средства) не был отражен убыток от обесценения в предыдущие годы. Восстановление убытка от обесценения признается непосредственно в прибыли или убытке.

### **2.11 Финансовые активы и обязательства**

Финансовые активы и обязательства отражаются в консолидированном отчете о финансовом положении Группы, когда Группа становится стороной по договору в отношении соответствующего финансового инструмента.

Финансовые активы и финансовые обязательства первоначально оцениваются по справедливой стоимости, за исключением торговой дебиторской задолженности, не содержащей значительного компонента финансирования, которая оценивается по цене сделки. Затраты по сделке, напрямую связанные с приобретением или выпуском финансовых активов и финансовых обязательств (кроме финансовых активов и финансовых обязательств, отражаемых по справедливой стоимости через прибыли или убытки), соответственно увеличивают или уменьшают справедливую стоимость финансовых активов или финансовых обязательств при первоначальном признании. Затраты по сделке, связанные непосредственно с приобретением финансовых активов или финансовых обязательств, отражаемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток, отражаются в составе прибыли или убытка.

## **2 Основные принципы подготовки консолидированной финансовой отчетности и положения учетной политики (продолжение)**

### **2.11 Финансовые активы и обязательства (продолжение)**

Основные финансовые инструменты Группы включают банковские кредиты, выданные займы, облигационные займы, денежные средства и эквиваленты денежных средств, банковские депозиты, активы и обязательства по переводным и посредническим операциям.

#### **2.11.1 Финансовые активы**

Сделки по приобретению или продаже финансовых активов на стандартных условиях отражаются в консолидированной финансовой отчетности и их признание прекращается на дату совершения сделки. Сделки по приобретению или продаже на стандартных условиях представляют собой покупку или продажу финансовых активов, требующие поставки активов в пределах срока, установленного правилами или соглашениями, принятыми на соответствующем рынке.

Все признанные финансовые активы впоследствии оцениваются либо по амортизированной, либо по справедливой стоимости в зависимости от классификации финансовых активов.

Долговые инструменты должны впоследствии оцениваться по амортизированной стоимости при выполнении следующих критериев:

- финансовый актив удерживается в рамках бизнес-модели, целью которой является удержание финансовых активов для получения предусмотренных договором денежных потоков; и
- договорные условия финансового актива обуславливают получение в указанные даты денежных потоков, являющихся исключительно платежами в счет основной суммы долга и процентов на непогашенную часть основной суммы долга.

#### **Метод амортизированной стоимости и эффективной процентной ставки**

Метод эффективной процентной ставки представляет собой метод для расчета амортизированной стоимости долгового инструмента и распределения процентных доходов в течение соответствующего периода.

Для финансовых активов, кроме приобретенных или созданных кредитно-обесцененных финансовых активов (т.е. активов, являющихся кредитно-обесцененными при первоначальном признании), эффективная процентная ставка – это ставка дисконтирования ожидаемых будущих денежных поступлений (включая все полученные или сделанные платежи по долговому инструменту, являющиеся неотъемлемой частью эффективной процентной ставки, затраты по сделке и прочие премии или дисконты), исключая ожидаемые кредитные убытки на ожидаемый срок до погашения долгового инструмента или (если применимо) на более короткий срок до балансовой стоимости на момент первоначального признания долгового инструмента. Для приобретенных или созданных кредитно-обесцененных финансовых активов, эффективная процентная ставка, скорректированная с учетом кредитного риска, рассчитывается посредством дисконтирования ожидаемых будущих денежных потоков, включая ожидаемые кредитные убытки, до амортизированной стоимости долгового инструмента на момент его первоначального признания.

Амортизированная стоимость финансового инструмента представляет собой сумму, в которой оценивается финансовый актив при первоначальном признании, минус платежи в счет основной суммы долга, плюс величина накопленной амортизации, рассчитанной с использованием метода эффективной процентной ставки, – разницы между указанной первоначальной суммой и суммой к выплате при наступлении срока погашения, скорректированной с учетом оценочного резерва под убытки. Валовая балансовая стоимость финансового актива представляет собой амортизированную стоимость финансового актива до корректировки с учетом каких-либо резервов под возможные убытки.

## 2 Основные принципы подготовки консолидированной финансовой отчетности и положения учетной политики (продолжение)

### 2.11.1 Финансовые активы (продолжение)

Процентный доход признается с использованием метода эффективной процентной ставки для долговых инструментов, впоследствии оцениваемых по амортизированной стоимости. Процентный доход по финансовым активам, кроме приобретенных или созданных кредитно-обесцененных финансовых активов, рассчитывается посредством применения эффективной процентной ставки к валовой балансовой стоимости финансового актива, за исключением финансовых активов, которые впоследствии стали кредитно-обесцененными (смотрите ниже). Процентный доход по финансовым активам, которые впоследствии стали кредитно-обесцененными, признается посредством применения эффективной процентной ставки к валовой балансовой стоимости финансового актива. Если в последующие отчетные периоды кредитный риск по кредитно-обесцененным финансовым активам уменьшается настолько, что финансовый актив более не является кредитно-обесцененным, процентный доход признается путем применения эффективной процентной ставки к валовой балансовой стоимости финансового инструмента.

Процентный доход признается в составе прибылей и убытков и включается в строку «Финансовые доходы».

Группа использует методы и подходы оценки финансовых инструментов в соответствии с требованиями МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты», включая методы формирования резерва под обесценение, оценку кредитного риска финансовых инструментов.

В состав финансовых доходов включаются процентные доходы по инвестированным средствам. Процентный доход признается в составе прибыли или убытка за период в момент возникновения.

В состав финансовых расходов включаются процентные расходы по кредитам и займам и договорам аренды.

#### **Обесценение финансовых активов: оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки**

На основании прогнозов Группа оценивает ожидаемые кредитные убытки, связанные с долговыми инструментами, оцениваемыми по амортизированной стоимости, и с рисками, возникающими в связи с обязательствами по предоставлению кредитов. Группа оценивает ожидаемые кредитные убытки и признает оценочный резерв под кредитные убытки на каждую отчетную дату. Оценка ожидаемых кредитных убытков отражает: (i) непредвзятую и взвешенную с учетом вероятности сумму, определенную путем оценки диапазона возможных результатов, (ii) временную стоимость денег и (iii) всю обоснованную и подтверждаемую информацию о прошлых событиях, текущих условиях и прогнозируемых будущих экономических условиях, доступную на отчетную дату без чрезмерных затрат и усилий.

Долговые инструменты, оцениваемые по амортизированной стоимости, торговая и прочая дебиторская задолженность, займы выданные представляются в консолидированном отчете о финансовом положении за вычетом оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки.

Группа применяет упрощенную модель учета обесценения в отношении торговой дебиторской задолженности и дебиторской задолженности по аренде. Для остальных финансовых активов Группа применяет «трехэтапную» модель учета обесценения на основании изменений кредитного качества с момента первоначального признания. Финансовый инструмент, который не является обесцененным при первоначальном признании, классифицируется как относящийся к Стадии 1. Для финансовых активов Стадии 1 ожидаемые кредитные убытки оцениваются в сумме, равной части ожидаемых кредитных убытков за весь срок, которые возникают в результате дефолтов, которые могут произойти в течение следующих 12 месяцев или до даты погашения согласно договору, если она наступает до истечения 12 месяцев («12-месячные ожидаемые кредитные убытки»). Если Группа идентифицирует значительное увеличение кредитного риска с момента первоначального признания, то актив переводится в Стадию 2, а ожидаемые кредитные убытки по этому активу оцениваются на основе ожидаемых кредитных убытков за весь срок, то есть до даты погашения согласно договору, но с учетом ожидаемой предоплаты, если она предусмотрена («ожидаемые кредитные убытки за весь срок»). Если Группа определяет, что финансовый актив является обесцененным, актив переводится в Стадию 3 и ожидаемые по нему кредитные убытки оцениваются как ожидаемые кредитные убытки за весь срок.

## **2 Основные принципы подготовки консолидированной финансовой отчетности и положения учетной политики (продолжение)**

### **2.11.1 Финансовые активы (продолжение)**

#### ***Прекращение признания финансовых активов***

Группа прекращает признавать финансовые активы только в случае прекращения договорных прав на денежные потоки по ним или в случае передачи финансового актива и соответствующих рисков и выгод другой организации. Если Группа не передает и не сохраняет все основные риски и выгоды от владения активом и продолжает контролировать переданный актив, то она продолжает отражать свою долю в данном активе и связанные с ним возможные обязательства по возможной оплате соответствующих сумм. Если Группа сохраняет практически все риски и выгоды от владения переданным финансовым активом, Группа признает данный финансовый актив, а полученные при передаче средства отражает в виде обеспеченного займа.

При прекращении признания финансового актива, оцениваемого по амортизированной стоимости, разница между балансовой стоимостью актива и суммой полученного и причитающегося к получению вознаграждения признается в составе прибыли или убытка.

### **2.11.2 Финансовые обязательства**

Долговые и долевого финансовые инструменты классифицируются как финансовые обязательства или капитал исходя из сути соответствующего договора, а также определений финансового обязательства и долевого инструмента. Все финансовые обязательства впоследствии оцениваются по амортизированной стоимости с применением метода эффективной процентной ставки или по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

Финансовые обязательства, которые (i) не являются условным возмещением приобретателя в рамках сделки по объединению бизнесов; (ii) не предназначены для торговли; (iii) не классифицированы как обязательства по справедливой стоимости через прибыль или убыток; (iv) не являются договорами финансовой гарантии и обязательств по предоставлению кредитов, впоследствии оцениваются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки.

Метод эффективной процентной ставки используется для расчета амортизированной стоимости финансового обязательства и распределения процентных расходов в течение соответствующего периода.

Группа прекращает признание финансовых обязательств только в случае их погашения, аннулирования или истечения срока требования по ним. Разница между балансовой стоимостью финансового обязательства, признание которого прекращается, и уплаченным или причитающимся к уплате вознаграждением признается в прибыли или убытке.

## **2.12 Денежные средства и их эквиваленты**

Денежные средства и эквиваленты денежных средств включают денежные средства в кассе, средства на банковских счетах до востребования и другие краткосрочные высоколиквидные инвестиции с первоначальным сроком погашения по договору не более трех месяцев. Денежные средства и их эквиваленты отражаются по амортизированной стоимости, так как (i) они удерживаются для получения предусмотренных договором денежных потоков и эти денежные потоки представляют собой исключительно платежи в счет основной суммы долга и процентов и (ii) они не отнесены к категории оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток. Остатки денежных средств с ограничением использования исключаются из состава денежных средств и их эквивалентов для целей составления консолидированного отчета о движении денежных средств.

Остатки денежных средств с ограничением на обмен или использование для погашения обязательств представлены невозвратными бюджетными инвестициями, полученными для оплаты дополнительных акций Группы, а также остатками на банковских счетах с ограничением на вывод средств, и отражены в составе строки консолидированного отчета о финансовом положении «Прочие оборотные активы».

Группа представляет денежные потоки в отчете о движении денежных средств прямым методом. Поступления и платежи по переводным операциям, по обеспечению по договорам представлены на нетто-основе в связи с тем, что характеризуются быстрым оборотом, большими суммами и короткими сроками погашения.

## **2 Основные принципы подготовки консолидированной финансовой отчетности и положения учетной политики (продолжение)**

### **2.13 Торговая и прочая дебиторская задолженность**

Торговая и прочая дебиторская задолженность первоначально учитываются по справедливой стоимости, а затем по амортизированной стоимости, рассчитанной с использованием метода эффективной процентной ставки.

### **2.14 Торговая и прочая кредиторская задолженность**

Торговая кредиторская задолженность начисляется по факту исполнения контрагентом своих договорных обязательств и учитывается первоначально по справедливой стоимости, а затем по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки.

### **2.15 Кредиты и займы**

Кредиты и займы первоначально учитываются по справедливой стоимости за вычетом произведенных затрат по сделке, а затем по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки.

### **2.16 Запасы**

Запасы отражаются по наименьшей из двух величин: фактической себестоимости и чистой цены возможной реализации. Фактическая себестоимость запасов определяется на основе средней себестоимости.

Чистая возможная цена реализации – это расчетная цена продажи в процессе обычной деятельности за вычетом расходов на продажу.

### **2.17 Активы, предназначенные для продажи**

Группа классифицирует внеоборотный актив как предназначенный для продажи, если его балансовая стоимость будет возмещена за счет продажи, а не посредством продолжающегося использования.

Классификация в категорию активов, предназначенных для продажи, осуществляется при одновременном выполнении нижеперечисленных условий:

- актив имеется в наличии для немедленной продажи в его текущем состоянии исключительно на условиях обычных и общепринятых при продаже таких активов;
- продажа актива высоковероятна, предпринимаются активные меры по поиску покупателя и выполнению плана реализации активов;
- ожидается, что данная продажа будет осуществлена в течение одного года с даты классификации.

Объекты недвижимого имущества, не соответствующие целям деятельности группы (непрофильные активы), переводятся в категорию активов, предназначенных для продажи, в момент утверждения реестра непрофильных активов и плана мероприятий по их реализации советом директоров Общества.

Внеоборотный актив, классифицированный в качестве предназначенного для продажи, оценивается по наименьшей из балансовой стоимости и справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу.

## **2 Основные принципы подготовки консолидированной финансовой отчетности и положения учетной политики (продолжение)**

### **2.18 Вознаграждения работникам**

#### ***Пенсионные планы с установленными выплатами и прочие выплаты по окончании трудовой деятельности***

Группа предоставляет бывшим сотрудникам пенсии, выплачиваемые через негосударственный пенсионный фонд, путем внесения взносов в фонд в пользу сотрудников, являющихся участниками пенсионной программы. Нетто-величина обязательства Группы в отношении пенсионных планов с установленными выплатами рассчитывается отдельно по каждому плану путем оценки сумм будущих выплат, право на которые работники заработали в текущем и прошлых периодах. Определенные таким образом суммы дисконтируются до их приведенной величины, и справедливая стоимость любых активов по соответствующему плану вычитается из обязательства.

Величина обязательства по выплатам по окончании трудовой деятельности оценивается с помощью метода прогнозируемой условной единицы. Данный метод подразумевает использование допущений о ставках дисконтирования, росте окладов и росте пособий в будущем, уровне смертности и увольнений, которые могут отличаться от фактического развития событий. Все допущения пересматриваются на каждую отчетную дату.

Группа признает следующие изменения в чистых пенсионных обязательствах в составе прочего совокупного дохода в консолидированном отчете о совокупном доходе в том периоде, в котором они возникают:

- актуарные прибыли и убытки;
- доходность по активам плана (за исключением суммы чистых процентных расходов или доходов).

Данные суммы не могут быть переведены (реклассифицированы) в состав прибыли или убытка в последующие отчетные периоды.

Стоимость прошлых услуг признается в составе прибыли или убытка на более раннюю из дат:

- дата изменений плана или секвестр;
- дата, когда Группа признает соответствующие расходы на реструктуризацию.

Чистые процентные расходы или доходы рассчитываются путем применения ставки дисконтирования к сумме чистых пенсионных обязательств или активов.

Группа признает изменения в чистых пенсионных обязательствах через прибыли и убытки текущего периода в составе операционных расходов консолидированного отчета о совокупном доходе, возникающие по статьям:

- стоимость услуг, которая состоит из стоимости текущих услуг, стоимости прошлых услуг, прибылей и убытков от сокращения плана;
- чистые процентные расходы или доходы.

#### ***Прочие долгосрочные выплаты***

Группа предоставляет выплаты к юбилейным датам сотрудников.

Стоимость обязательств, относящихся к прочим долгосрочным выплатам, определяется с использованием актуарного метода. Актуарный метод подразумевает использование допущений о ставках дисконтирования, росте окладов и росте пособий в будущем, уровне смертности и увольнений, которые могут отличаться от фактического развития событий. Ввиду сложности модели оценки и долгосрочного характера обязательств подобные обязательства высокочувствительны к изменениям этих допущений. Все допущения пересматриваются на каждую отчетную дату.

## **2 Основные принципы подготовки консолидированной финансовой отчетности и положения учетной политики (продолжение)**

### **2.18 Вознаграждения работникам (продолжение)**

Эффект от переоценки, состоящий из актуарных прибылей и убытков, признается немедленно в составе прибыли или убытка в том периоде, в котором они возникают.

Стоимость прошлых услуг признается в составе прибыли или убытка на более раннюю из дат:

- дата изменений плана или секвестр; и
- дата, когда Группа признает соответствующие расходы на реструктуризацию.

Чистые процентные расходы или доходы рассчитываются путем применения ставки дисконтирования к сумме чистых обязательств по прочим долгосрочным выплатам.

Группа признает изменения в обязательствах по прочим долгосрочным выплатам через прибыли и убытки текущего периода в составе операционных расходов консолидированного отчета о совокупном доходе, возникающие по статьям:

- стоимость услуг, которая состоит из стоимости текущих услуг, стоимости прошлых услуг, прибылей и убытков от сокращения плана или нестандартных событий;
- чистые процентные расходы или доходы;
- актуарные прибыли или убытки от переоценки.

### **2.19 Оценочные обязательства и резервы**

Оценочные обязательства и резервы представляют собой обязательства нефинансового характера с неопределенным сроком исполнения или величиной. Они начисляются, если Группа вследствие какого-либо прошлого события имеет существующие (юридические или обусловленные практикой) обязательства, для урегулирования которых с большой степенью вероятности потребуется выбытие ресурсов, содержащих экономические выгоды, и величину обязательства можно оценить в денежном выражении с достаточной степенью надежности. Оценочные обязательства оцениваются по приведенной стоимости расходов, которые, как ожидается, потребуются для погашения обязательства, с использованием ставки до налогообложения, которая отражает текущие рыночные оценки временной стоимости денег и рисков, связанных с данным обязательством. Увеличение оценочного обязательства с течением времени относится на процентные расходы в составе финансовых расходов.

### **2.20 Признание выручки**

Выручка Группы в зависимости от ее характера и направлений деятельности подразделяется на следующие категории:

- выручка от предоставления услуг почтовой связи, включающих услуги по приему, обработке, перевозке и доставке почтовых отправлений;
- выручка от продажи товаров;
- комиссия за оказание услуг по выплате пенсий и пособий;
- комиссия за оказание услуг по осуществлению денежных переводов;
- комиссия за оказание услуг по приему коммунальных и муниципальных платежей, а также платежей за услуги электро- и сотовой связи;
- комиссия за оказание услуг по подписке;
- комиссия от прочей деятельности;
- прочая реализация (организация перевозок грузов, доставка счетов, квитанций и уведомлений, сдача имущества в аренду и пр.).

## **2 Основные принципы подготовки консолидированной финансовой отчетности и положения учетной политики (продолжение)**

### **2.20 Признание выручки (продолжение)**

Выручка – это доход, возникающий в ходе обычной деятельности Группы. Выручка признается в размере цены сделки. Цена сделки представляет собой возмещение, право на которое Группа ожидает получить в обмен на передачу контроля над обещанными товарами или услугами покупателю, без учета сумм, получаемых от имени третьих сторон.

Выручка признается за вычетом скидок, возвратов и налога на добавленную стоимость.

Выручка от почтовых услуг признается, когда услуги оказаны, т.е. в момент доставки отправления получателю. Выручка и связанные затраты признаются в полном объеме, когда Группа выступает в качестве Исполнителя при оказании услуг почтовой связи.

Выручка от услуг международной почтовой связи признается после достоверного и надежного определения ее суммы на дату, когда услуги оказаны.

Денежные средства, полученные за почтовые отправления, по которым услуга еще не оказана, отражаются в консолидированном отчете о финансовом положении в составе обязательств по договорам, связанным с почтовой деятельностью.

Выручка от продажи товаров и специальных знаков почтовой оплаты отражается в консолидированном отчете о совокупном доходе в момент их продажи при условии перехода права собственности на товары.

#### ***Услуги по выплате пенсий и пособий***

Группа получает выручку от оказания услуг по выплате пенсий и пособий в качестве платы за доставку пенсий и пособий.

#### ***Комиссия за оказание услуг по денежным переводам***

Группа получает выручку от оказания услуг по денежным переводам в качестве вознаграждения за перевод. Выручка от денежного посредничества признается в момент подтверждения факта оказания услуг согласно проценту вознаграждения от суммы перевода, установленного договором.

#### ***Комиссия за оказание услуг по приему коммунальных и муниципальных платежей, а также платежей за услуги электро- и сотовой связи***

При оказании услуг по приему коммунальных и муниципальных платежей, а также платежей за услуги электро- и сотовой связи Группа выступает в роли агента. Выручка по таким услугам признается в сумме комиссионного вознаграждения в момент подтверждения факта оказания услуги.

#### ***Комиссия за оказание услуг по подписке***

Группа получает выручку от оказания услуг по подписке как комиссионное вознаграждение. Группа выступает в роли агента. Выручка по данному виду услуг признается равномерно на срок подписки по мере получения комиссионного вознаграждения.

Как правило, Группа получает от покупателей только краткосрочные авансовые платежи. Они отражаются в составе прочих обязательств.

#### ***Компоненты финансирования***

Группа не предполагает заключение договоров, в которых период между передачей обещанных товаров или услуг покупателю и оплатой их покупателем превышает один год. Следовательно, Группа не корректирует цены сделки на влияние временной стоимости денег.

## **2 Основные принципы подготовки консолидированной финансовой отчетности и положения учетной политики (продолжение)**

### **2.21 Расходы**

Группа признает расход, если его сумма может быть достоверно определена и существует высокая вероятность уменьшения экономических выгод. Уверенность в том, что в результате конкретной операции произойдет уменьшение экономических выгод организации, имеется в случае, когда организация передала актив либо отсутствует неопределенность в отношении передачи актива.

Расходы признаются в том отчетном периоде, в котором они имели место, независимо от времени фактической выплаты денежных средств и иной формы осуществления.

### **2.22 Налог на прибыль**

Расход по налогу на прибыль включает в себя налог на прибыль текущего периода и отложенный налог. Текущий и отложенный налоги на прибыль отражаются в составе прибыли или убытка за период за исключением той их части, которая относится к операциям, признаваемым непосредственно в составе собственного капитала или в составе прочего совокупного дохода.

Текущий налог на прибыль представляет собой сумму налога, подлежащую уплате или получению в отношении налогооблагаемой прибыли или налогового убытка за год, рассчитанных на основе принятых или фактически принятых по состоянию на отчетную дату налоговых ставок, а также все корректировки величины обязательства по уплате налога на прибыль за прошлые годы.

Отложенный налог на прибыль рассчитывается балансовым методом в отношении перенесенного на будущие периоды налогового убытка и временных разниц, возникающих между налоговой базой активов и обязательств и их балансовой стоимостью в консолидированной финансовой отчетности. В соответствии с исключением, существующим для первоначального признания, отложенные налоги не признаются в отношении временных разниц, возникающих при первоначальном признании актива или обязательства по операциям, не связанным с объединениями бизнеса, если таковые не оказывают влияния ни на бухгалтерскую, ни на налогооблагаемую прибыль.

Отложенные налоговые активы в отношении вычитаемых временных разниц и перенесенных на будущие периоды налоговых убытков признаются только в той мере, в которой существует вероятность восстановления временных разниц и получения в будущем достаточной налогооблагаемой прибыли, которая может быть уменьшена на сумму таких вычетов.

Отложенные налоговые обязательства отражаются с учетом налогооблагаемых временных разниц, относящихся к инвестициям в дочерние предприятия, зависимым предприятиям, а также совместной деятельности, за исключением случаев, когда Группа имеет возможность контролировать сроки восстановления временной разницы и существует высокая вероятность того, что данная разница не будет восстановлена в обозримом будущем. Отложенные налоговые активы по инвестициям в дочерние предприятия, зависимым предприятиям и совместной деятельности признаются при условии высокой вероятности получения в будущем налогооблагаемой прибыли, достаточной для использования вычитаемых временных разниц, и ожидания того, что они будут реализованы в обозримом будущем.

Зачет отложенных налоговых активов и обязательств возможен, когда в законодательстве предусмотрено право зачета текущих налоговых активов и обязательств, и когда отложенные налоговые активы и обязательства относятся к налогу на прибыль, уплачиваемому одному и тому же налоговому органу либо одним и тем же налогооблагаемым лицом. Отложенные налоговые активы могут быть зачтены против отложенных налоговых обязательств только в рамках каждого отдельного предприятия Группы.

Отложенные налоговые активы и обязательства по налогу на прибыль рассчитываются с использованием ставок налогообложения (а также положений налогового законодательства), которые были утверждены или практически утверждены законодательством на отчетную дату и, как предполагается, будут действовать в период реализации налогового актива или погашения обязательства.

Оценка отложенных налоговых обязательств и активов отражает налоговые последствия намерений Группы (по состоянию на конец отчетного периода) в отношении способов возмещения или погашения балансовой стоимости активов и обязательств.

## **2 Основные принципы подготовки консолидированной финансовой отчетности и положения учетной политики (продолжение)**

### **2.23 Совместная деятельность**

Инвестиции в совместную деятельность классифицируются как совместные операции или совместные предприятия в зависимости от договорных прав и обязательств каждого инвестора. Группа оценила характер своей совместной деятельности и отнесла ее к категории совместных предприятий. Деятельность совместных предприятий учитывается по методу долевого участия.

Результаты деятельности, а также активы и обязательства совместных предприятий включены в данную финансовую отчетность методом долевого участия.

По методу долевого участия доли участия в совместных предприятиях изначально признаются по первоначальной стоимости, а затем их стоимость корректируется с учетом изменения доли инвестора в чистых активах объекта инвестиций после приобретения.

Когда доля Группы в убытках совместных предприятий становится равна или превышает ее долю в этих совместных предприятиях (включая любое долгосрочное участие, по сути, являющееся частью чистых инвестиций Группы в совместные предприятия), Группа прекращает признание дальнейших убытков, кроме тех случаев, когда она приняла на себя обязательства или совершила платежи от имени данного совместного предприятия.

Нереализованная прибыль по сделкам между Группой и ее совместными предприятиями исключается в части доли участия Группы в совместных предприятиях. Нереализованные убытки также исключаются, кроме случаев, когда имеются признаки обесценения переданного актива.

Группа прекращает использовать метод долевого участия, когда предприятие прекращает быть ассоциированной организацией или совместным предприятием. В случае, если Группа не сохраняет долю участия в бывшей ассоциированной организации или совместном предприятии, разница между балансовой стоимостью доли чистых активов ассоциированной организации или совместного предприятия и выручкой от выбытия отражается в составе прибыли или убытка от инвестиций в ассоциированные компании и совместные предприятия.

### **2.24 Ассоциированные организации**

Ассоциированные организации – это организации, на которые Группа оказывает значительное влияние (прямо или косвенно), но не контролирует их; как правило, доля прав голоса в этих организациях составляет от 20% до 50%. Инвестиции в ассоциированные организации учитываются по методу долевого участия и первоначально отражаются по первоначальной стоимости, а затем их балансовая стоимость может увеличиваться или снижаться с учетом доли Группы в прибыли или убытке ассоциированной организации в период после даты приобретения. Дивиденды, полученные от ассоциированных организаций, уменьшают балансовую стоимость инвестиций в ассоциированные организации. Прочие изменения доли Группы в чистых активах ассоциированных организаций после приобретения отражаются следующим образом: (i) доля Группы в прибылях и убытках ассоциированных организаций отражается в составе консолидированной прибыли или убытка за год как доля финансовых результатов ассоциированных организаций, (ii) доля Группы в прочем совокупном доходе отражается в составе прочего совокупного дохода отдельной строкой, (iii) все прочие изменения в доле Группы в балансовой стоимости чистых активов ассоциированных организаций отражаются в прибыли или убытке в составе доли финансовых результатов ассоциированных организаций.

Однако, когда доля Группы в убытках ассоциированных организаций становится равна или превышает ее долю в ассоциированной организации, включая любую необеспеченную дебиторскую задолженность, Группа прекращает признание дальнейших убытков, кроме тех случаев, когда она приняла на себя обязательства или совершила платежи от имени данной ассоциированной организации.

Нереализованные прибыли по операциям между Группой и ее ассоциированными организациями взаимноисключаются пропорционально доле Группы в этих ассоциированных организациях; нереализованные убытки также взаимноисключаются, кроме случаев, когда операция свидетельствует об обесценении переданного актива.

## **2 Основные принципы подготовки консолидированной финансовой отчетности и положения учетной политики (продолжение)**

### **2.25 Финансовые гарантии**

Финансовые гарантии требуют от Группы осуществления определенных платежей по возмещению убытков держателю гарантии, понесенных в случае, если соответствующий дебитор не произвел своевременно платеж по первоначальным или модифицированным условиям долгового инструмента. Финансовые гарантии первоначально отражаются по справедливой стоимости, которая обычно равна сумме полученной комиссии. Данная сумма амортизируется линейным методом в течение срока действия гарантии. На каждую отчетную дату гарантии оцениваются по наибольшей из двух сумм: (i) суммы оценочного резерва под убытки по гарантии, определенной с использованием модели ожидаемых кредитных убытков; и (ii) оставшегося неамортизированного остатка суммы, отраженной при первоначальном признании.

## **3 Существенные суждения и источники неопределенности в оценках**

В процессе применения положений учетной политики Группы, изложенных в Примечании 2, руководство использует суждения (помимо суждений, связанных с оценками), которые оказывают значительное влияние на признанные в консолидированной финансовой отчетности суммы, и формирует оценки и допущения в отношении балансовой стоимости активов и обязательств, которые не являются очевидными из других источников. Оценки и лежащие в их основе допущения формируются исходя из прошлого опыта и прочих факторов, которые считаются уместными в конкретных обстоятельствах. Фактические результаты могут отличаться от данных оценок.

Оценки и связанные с ними допущения регулярно пересматриваются. Изменения в оценочных значениях признаются в том периоде, в котором оценка была пересмотрена, если изменение влияет только на этот период, либо в том периоде, к которому относится изменение, и в будущих периодах, если изменение влияет как на текущие, так и на будущие периоды.

### **Обесценение внеоборотных активов**

Группа проверяет на обесценение внеоборотные активы, в том числе основные средства, права пользования активом, нематериальные активы и капитальные вложения во внеоборотные активы, и учитывает изменение их балансовой стоимости вследствие обесценения в порядке, предусмотренном МСФО (IAS) 36 «Обесценение активов».

Группа проводит проверку наличия признаков обесценения балансовой стоимости внеоборотных активов на каждую отчетную дату. В случае обнаружения любых таких индикаторов рассчитывается возмещаемая стоимость соответствующего актива с целью определения размера убытка от обесценения (если таковой имеется). Если актив не генерирует денежные потоки, независимые от других активов, Группа оценивает возмещаемую стоимость генерирующей единицы, к которой относится такой актив.

Введенные режимы чрезвычайной ситуации, ограничений на въезд, присвоения статуса приграничных территорий в ряде районов Курской, Белгородской и Брянской областей свидетельствует о том, что справедливая стоимость активов за вычетом затрат на выбытие, а также чистая цена продажи запасов, расположенных в данных ОПС, равна нулю. Таким образом, в отношении активов, расположенных в данных территориях, к которым ограничен доступ в связи с режимом чрезвычайной ситуации, Группа признала убыток от обесценения в размере 100% от их стоимости.

По прочим внеоборотным активам, за исключением описанных выше, была также рассчитана возмещаемая стоимость и проведена проверка на обесценение. На основе обновленной стратегии была построена модель ценности использования путем дисконтирования будущих потоков денежных средств на период 5 лет, а также с учетом ожидаемой стоимости в пост-прогнозный период. Дополнительно Группа проанализировало справедливую стоимость основных средств путем построения модели изменения справедливой стоимости, с учетом текущего износа недвижимости. Руководство также провело ретроспективный анализ фактических продаж основных средств для подтверждения того, что справедливая стоимость за вычетом затрат на выбытие превышает балансовую стоимость. На основе проведенной проверки обесценение не признавалось.

### 3. Существенные суждения и источники неопределенности в оценках (продолжение)

#### **Признание выручки от услуг международной почтовой связи**

Выручка от почтовых услуг признается, когда услуги оказаны. Группа осуществляет почтовый обмен международной почтой и посылками с другими иностранными почтовыми администрациями. Выручка от услуг международной почтовой связи признается после достоверного и надежного определения ее суммы на дату, когда услуги оказаны.

При признании доходов (выручки) по услугам международной почтовой связи применяются следующие допущения. В силу наличия неопределенностей в размере дохода (суммы вознаграждения), до даты акцепта счетов на услуги международной почтовой связи (согласования объемов, применяемых тарифов и т.п.), Группа признает доходы по таким услугам в наилучшей оценке, основанной на статистике прошлых периодов и прогнозных данных.

В 2025 году, средний фактический срок доставки почтовых отправок по территории РФ составил 10 дней. При этом, средние сроки задержки при доставке почтовых отправок до конечного получателя для 31,2% почтовых отправок составили 8 дней.

Если бы указанные международные почтовые отправления по территории РФ были доставлены в срок, выручка за 2025 год должна была бы увеличиться на 81 млн рублей или уменьшиться на 81 млн рублей (за 2024 год увеличение или уменьшение на 137 млн рублей).

#### **Оценка ожидаемых кредитных убытков**

Оценка ожидаемых кредитных убытков – значительная оценка, для получения которой используется методология оценки, модели и исходные данные. Детали методологии оценки ожидаемых кредитных убытков раскрыты в Примечании 24. Следующие компоненты оказывают существенное влияние на оценочный резерв под кредитные убытки: определение дефолта, значительное увеличение кредитного риска, вероятность дефолта. Группа регулярно проверяет и подтверждает модели и исходные данные для моделей в целях снижения расхождений между расчетными ожидаемыми кредитными убытками и фактическими убытками по финансовым активам.

#### **Условные обязательства**

**Судебные иски.** Руководство Группы применяет суждения при оценке и отражении в учете оценочных обязательств и рисков возникновения условных обязательств, связанных с существующими и потенциальными судебными делами, и прочими неурегулированными претензиями, которые должны быть урегулированы путем переговоров, посредничества, арбитражного разбирательства или государственного вмешательства, а также других условных обязательств. Такие предварительные оценки могут изменяться по мере поступления новой информации, прежде всего, от собственных специалистов или от сторонних консультантов. Позиция руководства в отношении условных обязательств по судебным искам и оценочным обязательствам представлена в Примечании 23.

**Налог на прибыль.** Руководство Группы считает, что его понимание применимого законодательства соответствует нормам, и что налоговые, валютные и таможенные обязательства Группы отражены в полном объеме. Позиция руководства в отношении условных налоговых обязательств представлена в Примечании 22.

#### **Отложенные налоговые активы**

Отложенные налоговые активы анализируются на каждую отчетную дату и изменяются в той степени, в которой отсутствует вероятность получения налогооблагаемой прибыли, которая позволит использовать актив по отложенному налогу полностью или частично (здесь и далее толкование понятия «вероятный» в настоящей отчетности в смысле «о событии, вероятность наступления которого выше вероятности его ненаступления»). Более подробная информация о налогах приводится в Примечании 22.

### 3. Существенные суждения и источники неопределенности в оценках (продолжение)

#### **Пенсионные выплаты**

Стоимость предоставления вознаграждений по пенсионным планам с установленными выплатами и прочих льгот по окончании трудовой деятельности, а также приведенная стоимость обязательства по пенсионным выплатам, устанавливается с использованием актуарного метода. В рамках метода актуарной оценки предполагается использование допущений в отношении ставок дисконтирования, повышения уровня оплаты труда в будущем, уровня смертности и будущего роста пенсий. Ключевые допущения, использованные в рамках метода актуарной оценки, более подробно представлены в Примечании 15.

#### **Наличие контроля над объектами основных средств и вопросы их признания в учете**

Определение имущества в качестве актива требует применения руководством суждения.

Здания и земельные участки, на которые у Группы на отчетную дату нет права собственности, учтены в составе основных средств, основываясь на принципе наличия контроля над данными активами. Группа контролирует основное средство, если в настоящее время у него существует возможность определять способ использования данного основного средства и получать экономические выгоды, которые оно может приносить. Контроль включает в себя существующую в настоящее время возможность препятствовать тому, чтобы другие стороны определяли способ использования этого основного средства и получали экономические выгоды от него. Определение того, обладает ли Группа контролем над тем или иным объектом основных средств, требует от руководства вынесения суждения путем анализа многих факторов и внешней информации, в частности:

- способность определять назначение использования объекта;
- способность определять необходимость проведения ремонтных работ и их финансирование;
- ожидание использования актива в течение его срока полезного использования;
- отсутствие третьих лиц, претендующих на часть или весь объект основного средства.

Стоимость объектов основных средств, учтенных на балансе Группы по принципу контроля на 31 декабря 2025 г., составила 6 717 млн руб. (на 31 декабря 2024 г.: 7 613 млн руб.).

### 4. Применение новых или пересмотренных стандартов и разъяснений

В текущем году Группа применила следующие поправки к МСФО, выпущенные Советом по МСФО, которые являются обязательными к применению в отношении учетных периодов, начинающихся 1 января 2025 года или после этой даты. Их применение не оказало существенного влияния на информацию или числовые показатели данной финансовой отчетности.

Поправки к МСФО (IAS) 21 «Влияние изменений валютных курсов» —  
«Отсутствие возможности обмена валют»

Группа впервые применила поправки к МСФО (IAS) 21 в текущем году. Поправки устанавливают порядок определения возможности обмена одной валюты на другую, а также регламентируют определение текущего обменного курса, когда обмен валюты невозможен.

#### 4 Применение новых или пересмотренных стандартов и разъяснений (продолжение)

##### **Новые и пересмотренные МСФО выпущенные, но еще не вступившие в силу**

На дату утверждения данной финансовой отчетности Группа не применяла следующие новые и пересмотренные МСФО, которые были выпущены, но не вступили в силу:

|                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Поправки к МСФО (IFRS) 9 и МСФО (IFRS) 7 | «Поправки к классификации и оценке финансовых инструментов»                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Ежегодные улучшения МСФО — Том 11        | Поправки к МСФО (IFRS) 1 «Первое применение Международных стандартов финансовой отчетности»<br>МСФО (IFRS) 7 «Финансовые инструменты: раскрытие информации» и «Руководству по применению МСФО (IFRS) 7»<br>МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты»<br>МСФО (IFRS) 10 «Консолидированная финансовая отчетность»<br>МСФО (IAS) 7 «Отчет о движении денежных средств» |
| Поправки к МСФО (IFRS) 9 и МСФО (IFRS) 7 | «Договоры, связанные с природозависимой электроэнергией»                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| МСФО (IFRS) 18                           | «Представление и раскрытие информации в финансовой отчетности»                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| МСФО (IFRS) 19                           | «Дочерние организации без обязанности отчитываться публично: раскрытие информации»                                                                                                                                                                                                                                                                                |

Руководство Группы не ожидает, что применение упомянутых выше поправок и стандартов окажет существенное влияние на финансовую отчетность Группы в будущих периодах, за исключением указанного ниже:

##### **МСФО (IFRS) 18 «Представление и раскрытие информации в финансовой отчетности»**

МСФО (IFRS) 18 заменяет МСФО (IAS) 1, при этом значительная часть требований МСФО (IAS) 1 в новом стандарте остались неизменными. Кроме того, некоторые параграфы МСФО (IAS) 1 были перенесены в МСФО (IAS) 8 и МСФО (IFRS) 7. Совет по МСФО также предусмотрел небольшие поправки к МСФО (IAS) 7 и МСФО (IAS) 33 «Прибыль на акцию».

МСФО (IFRS) 18 вводит новые требования к:

- представлению конкретных категорий и определенных промежуточных итогов в отчете о прибыли или убытке;
- раскрытию информации об определенных руководством показателях результатов деятельности в примечаниях к финансовой отчетности;
- усовершенствованию принципов агрегирования и дезагрегирования.

МСФО (IFRS) 18 вступает в силу в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2027 года, с возможностью досрочного применения. Поправки к МСФО (IAS) 7 и МСФО (IAS) 33, а также пересмотренные МСФО (IAS) 8 и МСФО (IFRS) 7 вступают в силу при применении организацией МСФО (IFRS) 18. МСФО (IFRS) 18 требует ретроспективного применения с учетом специальных переходных положений.

Руководство компании ожидает, что применение этих поправок может оказать влияние на консолидированную финансовую отчетность Группы в будущих периодах.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
(в миллионах рублей, если не указано иное)

## 5 Данные прошлых отчетных периодов

В связи с изменением учетной политики Группа изменила формат представления расходов, сгруппированных по характеру (по виду затрат), были внесены изменения в сравнительные показатели консолидированного отчета о совокупном доходе, а также в пояснительные примечания к консолидированной финансовой отчетности.

Корректировки и информация об их влиянии на сравнительные данные приведены ниже:

### Консолидированный отчет о совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2024 года

| Наименование показателя                                                                                               | 2024 г.         |                  |                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|------------------|------------------|
|                                                                                                                       | до изменений    | изменения        | после изменений  |
| Операционные расходы                                                                                                  | (246 556)       | 246 556          | -                |
| Прочие доходы                                                                                                         | 9 165           | (5 248)          | 3 917            |
| <b>Итого доходы</b>                                                                                                   | <b>-</b>        | <b>229 514</b>   | <b>229 514</b>   |
| Затраты на персонал и отчисления на социальные нужды                                                                  | -               | (143 312)        | (143 312)        |
| Транспортные услуги сторонних организаций                                                                             | -               | (19 507)         | (19 507)         |
| Покупная стоимость товаров                                                                                            | -               | (16 960)         | (16 960)         |
| Амортизация основных средств, активов в форме права пользования, нематериальных активов и малоценных основных средств | -               | (16 105)         | (16 105)         |
| Содержание помещений (включая коммунальные платежи)                                                                   | -               | (7 161)          | (7 161)          |
| Ремонт и техобслуживание                                                                                              | -               | (7 156)          | (7 156)          |
| Прочие операционные расходы                                                                                           | -               | (32 903)         | (32 903)         |
| <b>Итого расходов</b>                                                                                                 | <b>-</b>        | <b>(242 924)</b> | <b>(242 924)</b> |
| <b>Убыток от операционной деятельности</b>                                                                            | <b>(11 794)</b> | <b>(1 616)</b>   | <b>(13 410)</b>  |
| Финансовые доходы                                                                                                     | 5 782           | (206)            | 5 576            |
| Финансовые расходы                                                                                                    | (16 909)        | 17               | (16 892)         |
| Курсовые разницы, нетто                                                                                               | -               | 1 805            | 1 805            |
| <b>Убыток до налога на прибыль</b>                                                                                    | <b>(20 083)</b> | <b>-</b>         | <b>(20 803)</b>  |

В связи с изменением формата представления данных по активам, предназначенным для продажи, были внесены изменения в сравнительные показатели консолидированного отчета о финансовом положении, а также пояснительные примечания к консолидированной финансовой отчетности.

| Отчет о финансовом положении       | На 31 декабря 2024 года |           |                            |
|------------------------------------|-------------------------|-----------|----------------------------|
|                                    | Первоначальное значение | Изменение | Скорректированное значение |
| Прочие оборотные активы            | 12 119                  | (2 842)   | 9 277                      |
| Активы предназначенные для продажи | -                       | 2 842     | 2 842                      |

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
(в миллионах рублей, если не указано иное)

## 6 Основные средства

В таблице ниже представлена информация о балансовой стоимости и движении за отчетный и предыдущий периоды основных средств, за исключением авансов выданных:

|                                                                                                                           | Земель-<br>ные<br>участки | Здания и<br>сооруже-<br>ния | Машины и<br>оборудо-<br>вание | Приспо-<br>собления<br>и прочие | Незавер-<br>шенное<br>строи-<br>тельство | Итого           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------------|-------------------------------|---------------------------------|------------------------------------------|-----------------|
| <b>Первоначальная стоимость</b>                                                                                           |                           |                             |                               |                                 |                                          |                 |
| <b>Остаток на 1 января 2024 г.</b>                                                                                        | <b>10 274</b>             | <b>119 228</b>              | <b>58 822</b>                 | <b>6 190</b>                    | <b>3 777</b>                             | <b>198 291</b>  |
| Поступления                                                                                                               | 4 488                     | 12 185                      | 1 287                         | 572                             | 7 814                                    | 26 346          |
| Выбытия                                                                                                                   | (880)                     | (1 401)                     | (9 549)                       | (92)                            | (126)                                    | (12 048)        |
| Реклассификация в активы,<br>предназначенные для продажи                                                                  | (745)                     | (2 065)                     | -                             | -                               | -                                        | (2 810)         |
| Ввод в эксплуатацию                                                                                                       | -                         | 4 015                       | 995                           | 2 292                           | (7 302)                                  | -               |
| <b>Остаток на 31 декабря 2024 г.</b>                                                                                      | <b>13 137</b>             | <b>131 962</b>              | <b>51 555</b>                 | <b>8 962</b>                    | <b>4 163</b>                             | <b>209 779</b>  |
| <b>Остаток на 1 января 2025 г.</b>                                                                                        | <b>13 137</b>             | <b>131 962</b>              | <b>51 555</b>                 | <b>8 962</b>                    | <b>4 163</b>                             | <b>209 779</b>  |
| Поступления                                                                                                               | 1 131                     | -                           | 6                             | 275                             | 1 546                                    | 2 958           |
| Реклассификация первоначальной<br>стоимости объектов аренды в состав<br>основных средств по истечению<br>договора лизинга | -                         | -                           | 4 156                         | 367                             | -                                        | 4 523           |
| Выбытия                                                                                                                   | (816)                     | (1 336)                     | (1 088)                       | (43)                            | (58)                                     | (3 341)         |
| Реклассификация в активы,<br>предназначенные для продажи                                                                  | (1 009)                   | (3 140)                     | -                             | -                               | -                                        | (4 149)         |
| Ввод в эксплуатацию                                                                                                       | -                         | 3 202                       | -                             | 5                               | (3 207)                                  | -               |
| Перемещение между группами                                                                                                | -                         | 1 444                       | -                             | (1 444)                         | -                                        | -               |
| Приобретение дочерней компании                                                                                            | 362                       | 9 381                       | 3 208                         | 172                             | 1 520                                    | 14 643          |
| Курсовые разницы                                                                                                          | -                         | -                           | (4)                           | (4)                             | -                                        | (8)             |
| <b>Остаток на 31 декабря 2025 г.</b>                                                                                      | <b>12 805</b>             | <b>141 513</b>              | <b>57 833</b>                 | <b>8 290</b>                    | <b>3 964</b>                             | <b>224 405</b>  |
| <b>Амортизация и убытки от<br/>обесценения</b>                                                                            |                           |                             |                               |                                 |                                          |                 |
| <b>Остаток на 1 января 2024 г.</b>                                                                                        | <b>-</b>                  | <b>(35 964)</b>             | <b>(45 071)</b>               | <b>(2 367)</b>                  | <b>(60)</b>                              | <b>(83 462)</b> |
| Амортизация за отчетный год                                                                                               | -                         | (3 846)                     | (3 192)                       | (729)                           | -                                        | (7 767)         |
| Выбытия                                                                                                                   | -                         | 525                         | 9 156                         | 30                              | -                                        | 9 711           |
| Реклассификация в активы,<br>предназначенные для продажи                                                                  | -                         | 108                         | -                             | -                               | -                                        | 108             |
| Восстановление обесценения                                                                                                | -                         | 7                           | 222                           | 3                               | 58                                       | 290             |
| <b>Остаток на 31 декабря 2024 г.</b>                                                                                      | <b>-</b>                  | <b>(39 170)</b>             | <b>(38 885)</b>               | <b>(3 063)</b>                  | <b>(2)</b>                               | <b>(81 120)</b> |
| <b>Остаток на 1 января 2025 г.</b>                                                                                        | <b>-</b>                  | <b>(39 170)</b>             | <b>(38 885)</b>               | <b>(3 063)</b>                  | <b>(2)</b>                               | <b>(81 120)</b> |
| Амортизация за отчетный год                                                                                               | -                         | (4 624)                     | (109)                         | (634)                           | -                                        | (5 367)         |
| Реклассификация амортизации<br>объектов аренды в состав основных<br>средств по истечению договора<br>лизинга              | -                         | -                           | (2 283)                       | (110)                           | -                                        | (2 393)         |
| Выбытия                                                                                                                   | -                         | 100                         | 1 996                         | 32                              | -                                        | 2 128           |
| Реклассификация в активы,<br>предназначенные для продажи                                                                  | -                         | 956                         | -                             | -                               | -                                        | 956             |
| Обесценение                                                                                                               | -                         | (1)                         | (4)                           | -                               | -                                        | (5)             |
| Перемещение между группами                                                                                                | -                         | 654                         | (499)                         | (155)                           | -                                        | -               |
| Курсовые разницы                                                                                                          | -                         | -                           | -                             | 2                               | -                                        | 2               |
| Прочие изменения                                                                                                          | -                         | 14                          | 72                            | -                               | 2                                        | 88              |
| <b>Остаток на 31 декабря 2025 г.</b>                                                                                      | <b>-</b>                  | <b>(42 071)</b>             | <b>(39 712)</b>               | <b>(3 928)</b>                  | <b>-</b>                                 | <b>(85 711)</b> |
| <b>Балансовая стоимость</b>                                                                                               |                           |                             |                               |                                 |                                          |                 |
| <b>На 31 декабря 2024 г.</b>                                                                                              | <b>13 137</b>             | <b>92 792</b>               | <b>12 670</b>                 | <b>5 899</b>                    | <b>4 161</b>                             | <b>128 659</b>  |
| <b>На 31 декабря 2025 г.</b>                                                                                              | <b>12 805</b>             | <b>99 442</b>               | <b>18 121</b>                 | <b>4 362</b>                    | <b>3 964</b>                             | <b>138 694</b>  |

Поступление основных средств в 2025 и 2024 году обеспечено за счет внесения в уставный капитал Группы объектов недвижимого имущества (Примечание 13).

**6 Основные средства (продолжение)*****Использование полностью амортизированных основных средств***

По состоянию на 31 декабря 2025 и 31 декабря 2024 гг. общая первоначальная стоимость остающихся в эксплуатации полностью амортизированных или обесцененных основных средств составляла 17 196 млн руб. и 17 173 млн руб. соответственно.

По состоянию на 31 декабря 2025 и 31 декабря 2024 гг. основные средства в залог третьим сторонам в качестве обеспечения по займам не предоставлялись.

В 2025 году в состав активов, предназначенных для продажи, были реклассифицированы основные средства, стоимостью 3 193 млн руб. (в 2024 году – 2 702 млн руб.)

***Амортизация***

Ожидаемые сроки полезного использования основных средств в отчетном и сравнительном периодах были следующими:

|                         |                       |
|-------------------------|-----------------------|
| Здания и сооружения     | от 1 до 70 лет        |
| Машины и оборудование   | от 1 до 20 лет        |
| Приспособления и прочие | <u>от 1 до 70 лет</u> |

***Авансы за основные средства***

По состоянию на 31 декабря 2025 г. в составе основных средств отражены авансы, выданные на приобретение основных средств, в сумме 109 млн руб. (31 декабря 2024 г.: 492 млн руб.).

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
(в миллионах рублей, если не указано иное)

## 7 Активы в форме права пользования

В таблице ниже представлена информация о балансовой стоимости и движении за отчетный период и предыдущий период активов Группы в форме права пользования:

| Первоначальная стоимость             | Земельные участки | Здания и сооружения | Машины и оборудование | Приспособления и прочие | Итого           |
|--------------------------------------|-------------------|---------------------|-----------------------|-------------------------|-----------------|
| <b>Остаток на 1 января 2024 г.</b>   | <b>1 120</b>      | <b>20 327</b>       | <b>18 722</b>         | <b>819</b>              | <b>40 988</b>   |
| Поступления                          | 208               | 1 131               | 412                   | 2                       | 1 753           |
| Выбытия                              | (281)             | (1 517)             | (82)                  | -                       | (1 880)         |
| Реклассификация в основные средства  | -                 | -                   | (903)                 | -                       | (903)           |
| Модификация                          | (9)               | 2 086               | 17                    | (16)                    | 2 078           |
| <b>Остаток на 31 декабря 2024 г.</b> | <b>1 038</b>      | <b>22 027</b>       | <b>18 166</b>         | <b>805</b>              | <b>42 036</b>   |
| Поступления                          | 7                 | 723                 | 7                     | -                       | 737             |
| Приобретение дочерней организации    | 2                 | -                   | -                     | -                       | 2               |
| Выбытия                              | (206)             | (3 879)             | (2 289)               | (111)                   | (6 485)         |
| Реклассификация в основные средства  | -                 | -                   | (4 156)               | (367)                   | (4 523)         |
| Модификация                          | (212)             | (2 453)             | (5)                   | -                       | (2 670)         |
| <b>Остаток на 31 декабря 2025 г.</b> | <b>629</b>        | <b>16 418</b>       | <b>11 723</b>         | <b>327</b>              | <b>29 097</b>   |
| <b>Амортизация</b>                   |                   |                     |                       |                         |                 |
| <b>Остаток на 1 января 2024 г.</b>   | <b>(134)</b>      | <b>(5 613)</b>      | <b>(7 897)</b>        | <b>(94)</b>             | <b>(13 738)</b> |
| Амортизация за отчетный год          | (52)              | (2 736)             | (2 557)               | (93)                    | (5 438)         |
| Выбытия                              | 13                | 655                 | 76                    | -                       | 744             |
| Реклассификация в основные средства  | -                 | -                   | 201                   | -                       | 201             |
| <b>Остаток на 31 декабря 2024 г.</b> | <b>(173)</b>      | <b>(7 694)</b>      | <b>(10 177)</b>       | <b>(187)</b>            | <b>(18 231)</b> |
| Амортизация за отчетный год          | (83)              | (3 086)             | (1 567)               | (87)                    | (4 823)         |
| Выбытия                              | 97                | 1 926               | 1 502                 | 65                      | 3 590           |
| Реклассификация в основные средства  | -                 | -                   | 2 283                 | 110                     | 2 393           |
| <b>Остаток на 31 декабря 2025 г.</b> | <b>(159)</b>      | <b>(8 854)</b>      | <b>(7 959)</b>        | <b>(99)</b>             | <b>(17 071)</b> |
| <b>Балансовая стоимость</b>          |                   |                     |                       |                         |                 |
| <b>На 31 декабря 2024 г.</b>         | <b>865</b>        | <b>14 333</b>       | <b>7 989</b>          | <b>618</b>              | <b>23 805</b>   |
| <b>На 31 декабря 2025 г.</b>         | <b>470</b>        | <b>7 564</b>        | <b>3 764</b>          | <b>228</b>              | <b>12 026</b>   |

За год, закончившийся 31 декабря 2025 г., Группа в составе операционных расходов признала расходы, относящиеся к краткосрочной аренде и к переменным арендным платежам в размере 162 млн руб. (за 2024 г.: 373 млн руб.) (Примечание 20).

Процентные расходы, включенные в финансовые расходы раскрыты в Примечании 21.

Сумма денежных платежей по обязательствам по аренде в 2025 году составила 6 373 млн руб. (2024 год: 6 590 млн руб.) (Примечание 14).

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
(в миллионах рублей, если не указано иное)

## 8 Нематериальные активы

|                                 | Программные<br>продукты и<br>лицензии | Патенты и<br>торговые марки | НМА<br>в разработке | Итого    |
|---------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------|---------------------|----------|
| <b>Первоначальная стоимость</b> |                                       |                             |                     |          |
| Остаток на 1 января 2024 г.     | 17 300                                | 48                          | 1 809               | 19 157   |
| Поступления                     | 8 327                                 | -                           | 6 827               | 15 154   |
| Выбытия                         | (4 615)                               | (34)                        | (6 267)             | (10 916) |
| Остаток на 31 декабря 2024 г.   | 21 012                                | 14                          | 2 369               | 23 395   |
| Поступления                     | 1 960                                 | -                           | 6 710               | 8 670    |
| Выбытия                         | (883)                                 | (10)                        | (1 145)             | (2 038)  |
| Остаток на 31 декабря 2025 г.   | 22 089                                | 4                           | 7 934               | 30 027   |
| <b>Амортизация</b>              |                                       |                             |                     |          |
| Остаток на 1 января 2024 г.     | (6 499)                               | (16)                        | -                   | (6 515)  |
| Амортизация за год              | (2 253)                               | (2)                         | -                   | (2 255)  |
| Выбытия                         | 1 516                                 | 8                           | -                   | 1 524    |
| Остаток на 31 декабря 2024 г.   | (7 236)                               | (10)                        | -                   | (7 246)  |
| Амортизация за год              | (3 508)                               | (2)                         | -                   | (3 510)  |
| Выбытия                         | 859                                   | 8                           | -                   | 867      |
| Обесценение                     | (6)                                   | -                           | -                   | (6)      |
| Остаток на 31 декабря 2025 г.   | (9 891)                               | (4)                         | -                   | (9 895)  |
| <b>Балансовая стоимость</b>     |                                       |                             |                     |          |
| На 31 декабря 2024 г.           | 13 776                                | 4                           | 2 369               | 16 149   |
| На 31 декабря 2025 г.           | 12 198                                | -                           | 7 934               | 20 132   |

### Амортизация

Ожидаемые сроки полезного использования нематериальных активов в отчетном и сравнительном периодах были следующими:

|                         |                |
|-------------------------|----------------|
| Программное обеспечение | От 1 до 10 лет |
| Патенты, торговые марки | От 1 до 10 лет |

## 9 Запасы

|                                                     | На 31 декабря<br>2025 г. | На 31 декабря<br>2024 г. |
|-----------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Товары для перепродажи                              | 6 422                    | 6 831                    |
| Расходные материалы                                 | 2 837                    | 2 704                    |
| Знаки почтовой оплаты по себестоимости приобретения | 582                      | 574                      |
| <b>Итого запасы</b>                                 | <b>9 841</b>             | <b>10 109</b>            |

Резерв под обесценение запасов по состоянию на 31 декабря 2025 г. составил 380 млн руб., на 31 декабря 2024 г. составил 300 млн руб.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
(в миллионах рублей, если не указано иное)

## 10 Торговая и прочая дебиторская задолженность

|                                                                                    | На 31 декабря<br>2025 г. | На 31 декабря<br>2024 г. |
|------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Торговая дебиторская задолженность                                                 | 29 662                   | 32 163                   |
| Прочая дебиторская задолженность долгосрочная                                      | 86                       | 38                       |
| Прочая дебиторская задолженность краткосрочная                                     | 5 264                    | 6 127                    |
| Резерв под ожидаемые кредитные убытки                                              | (4 187)                  | (3 030)                  |
| <b>Итого финансовые активы, включенные в категорию дебиторской задолженности</b>   | <b>30 825</b>            | <b>35 298</b>            |
| Авансы выданные долгосрочные                                                       | 1                        | 1                        |
| Авансы выданные краткосрочные                                                      | 2 715                    | 3 148                    |
| НДС к возмещению                                                                   | 2 414                    | 2 243                    |
| <b>Итого нефинансовые активы, включенные в категорию дебиторской задолженности</b> | <b>5 130</b>             | <b>5 392</b>             |
| <b>Итого торговая и прочая дебиторская задолженность</b>                           | <b>35 955</b>            | <b>40 690</b>            |

Информация о подверженности Группы кредитному и валютному рискам и об ожидаемых убытках от обесценения торговой и прочей дебиторской задолженности раскрыта в Примечании 24.

## 11 Денежные средства и их эквиваленты

|                                                 | На 31 декабря<br>2025 г. | На 31 декабря<br>2024 г. |
|-------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Денежные средства в кассе                       | 134 711                  | 103 410                  |
| Остатки на банковских счетах                    | 65 857                   | 114 178                  |
| Денежные средства в пути                        | 9 183                    | 9 083                    |
| Краткосрочные банковские депозиты               | 956                      | 1 895                    |
| <b>Итого денежные средства и их эквиваленты</b> | <b>210 707</b>           | <b>228 566</b>           |

По состоянию на 31 декабря 2025 и 31 декабря 2024 гг. остатки на банковских счетах Группы находились в банках с рейтингом AAA (согласно рейтинговому агентству АКРА) на общую сумму 62 610 млн руб. и на общую сумму 105 733 млн руб. соответственно, которые составляли 94% и 91% соответственно от общего баланса размещенных в банках денежных средств на банковских счетах.

К денежным эквивалентам Группы относятся краткосрочные депозиты со сроком размещения до трех месяцев включительно в российских рублях, на общую сумму 956 млн руб. (на 31 декабря 2024 г. 1 895 млн руб.), размещенные:

|                                                                 | На 31 декабря<br>2025 г. | На 31 декабря<br>2024 г. |
|-----------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| в банке с рейтингом AAA (согласно рейтинговому агентству АКРА)  | 738                      | 1 233                    |
| в банке с рейтингом AA (согласно рейтинговому агентству АКРА)   | 218                      | 346                      |
| в банке с рейтингом AA- (согласно рейтинговому агентству Fitch) | -                        | 316                      |
| <b>Итого краткосрочные депозиты</b>                             | <b>956</b>               | <b>1 895</b>             |

В состав денежных средств и эквивалентов денежных средств включены средства, состоящие из средств Социального фонда, предназначенные для выплаты пенсий, а также прочие денежные средства по посредническим операциям в общей сумме 192 147 млн руб. на 31 декабря 2025 г. (на 31 декабря 2024 г.: 182 060 млн руб.). До момента выплаты этих средств соответствующее обязательство отражено в строке «Обязательства по переводным и посредническим операциям» консолидированного отчета о финансовом положении.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
(в миллионах рублей, если не указано иное)

## 12 Прочие оборотные активы

|                                                              | На 31 декабря<br>2025 г. | На 31 декабря<br>2024 г. |
|--------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Денежные средства с ограничением к использованию             | 1 636                    | 2 533                    |
| Прочие оборотные активы по переводным операциям              | 2 812                    | 2 357                    |
| Остатки на банковских счетах с ограничением на вывод средств | 1 899                    | 2 090                    |
| Прочие                                                       | 2 218                    | 2 297                    |
| <b>Итого прочие оборотные активы</b>                         | <b>8 565</b>             | <b>9 277</b>             |

По состоянию на 31 декабря 2025 г. «Остатки на банковских счетах с ограничением на вывод средств» включают требования в размере 3 799 млн руб. (на 31 декабря 2024 г.: 4 179 млн руб.) к одному контрагенту. В отношении данных требований созданы резервы под ожидаемые кредитные убытки на 31 декабря 2025 г. в общей сумме 1 900 млн руб. (на 31 декабря 2024г: 2 089 млн руб.).

В 2025 году Общество получило из федерального бюджета бюджетные инвестиции на цели модернизации и приведение в нормативное состояние до конца 2025 года отделений и иных объектов почтовой связи Группы, расположенных в сельской местности, а также труднодоступных местах, в размере 500 млн руб. (4 250 млн руб. – в 2024 году) с увеличением на эквивалентную часть участия Российской Федерации в уставном капитале Группы. Эти средства находятся на счетах Управления Федерального казначейства (далее – «УФК») г. Москвы, Нижегородской и Новосибирской областях и Приморского края по состоянию на 31 декабря 2025 (на счетах УФК г. Москвы, Нижегородской и Новосибирской областях и Приморского края по состоянию на 31 декабря 2024). По состоянию на 31 декабря 2025 г. остаток таких инвестиций составил 1 636 млн руб. (по состоянию на 31 декабря 2024 г. – 2 533 млн руб.).

Расходы, источником финансового обеспечения которых являются бюджетные инвестиции, будут осуществляться на основании утвержденных в соответствии с бюджетным законодательством Российской Федерации Сведений об операциях с целевыми средствами. В случае неисполнения Группой условий и обязательств по предоставленным бюджетным инвестициям, предусмотрены штрафные санкции.

## 13 Собственный капитал

Уставный капитал Группы состоит из обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 1 000 рублей каждая.

|                                    | На 31 декабря<br>2025 г. | На 31 декабря<br>2024 г. |
|------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Общая номинальная стоимость акций  | 94 279                   | 50 772                   |
| Количество размещенных акций (шт.) | 94 279 394               | 50 771 795               |

Во исполнение требований п. 2 ст. 12 Федерального закона от 26 декабря 1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» и п. 1 ст. 4 «Закона о реорганизации» по итогу размещения акций дополнительного выпуска решением Правительства Российской Федерации в устав Общества внесены изменения, касающиеся увеличения уставного капитала Общества на 35 019 млн руб. с 15 753 млн руб. до 50 772 млн руб. (распоряжение от 2 июля 2024 г. № 1740-р). Указанные изменения зарегистрированы ФНС России 8 августа 2024 года.

Распоряжением Правительства Российской Федерации от 04.08.2025 № 2096-р утверждены изменения в устав Общества, отражающие увеличение уставного капитала Общества на 43 507 млн руб. с 50 772 млн руб. до 94 279 млн руб. Указанные изменения зарегистрированы ФНС России 17 сентября 2025 года.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
(в миллионах рублей, если не указано иное)

### 13 Собственный капитал (продолжение)

Добавочный капитал Группы по состоянию на 31 декабря 2025 г. и на 31 декабря 2024 г. составил 2 319 млн руб. и 2 623 млн руб. соответственно и представляет собой стоимость земельных участков, находящихся в пользовании Группы, на которых находятся собственные объекты недвижимости. Группа в соответствии с «Законом о реорганизации» проводит мероприятия по подготовке земельных участков, занятых такими объектами недвижимого имущества, к внесению в качестве дополнительного вклада Российской Федерации в уставный капитал Группы, включая мероприятия по кадастровому учету и государственной регистрации прав в отношении указанных объектов.

Прочие объекты основных средств, отраженные на балансе Группы по принципу контроля при первом применении международных стандартов финансовой отчетности, были учтены по справедливой стоимости с отнесением влияния на нераспределенную прибыль. В дальнейшем данные объекты учитываются за вычетом амортизации и обесценения. В момент регистрации дополнительного взноса в уставной капитал стоимость данных отражается как увеличение уставного капитала в корреспонденции с нераспределенной прибылью.

Резервный капитал формируется путем отчислений в размере 5% чистой прибыли, и предназначен для покрытия убытков и погашения облигаций в случае отсутствия иных средств.

### 14 Кредиты и займы

В данном примечании представлена информация об условиях соответствующих соглашений по займам и кредитам Группы, оцениваемым по амортизированной стоимости. Более подробная информация о подверженности Группы валютному риску и риску ликвидности представлена в Примечании 24.

|                                            | На 31 декабря<br>2025 г. | На 31 декабря<br>2024 г. |
|--------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Долгосрочные кредиты и займы               |                          |                          |
| Банковские кредиты                         | 16 780                   | 31 000                   |
| Облигационные займы                        | 54 267                   | 65 082                   |
| <b>Итого долгосрочные кредиты и займы</b>  | <b>71 047</b>            | <b>96 082</b>            |
| Краткосрочные кредиты и займы              |                          |                          |
| Текущая часть банковских кредитов          | 24 633                   | 14 568                   |
| Текущая часть облигационных займов         | 30 915                   | 15 495                   |
| <b>Итого краткосрочные кредиты и займы</b> | <b>55 548</b>            | <b>30 063</b>            |
| <b>Всего кредиты и займы</b>               | <b>126 595</b>           | <b>126 145</b>           |

Общая сумма открытых Группой, но неиспользованных им кредитных линий по состоянию на 31 декабря 2025 г. составила 77 613 млн руб., на 31 декабря 2024 г. – 98 000 млн руб., при этом ограничения по использованию таких кредитных ресурсов, в том числе по обязательным минимальным (неснижаемым) остаткам, отсутствуют, за исключением целевого использования кредитных ресурсов в соответствии с условиями договоров.

### Облигации

Облигации, не погашенные по состоянию на 31 декабря 2025 г. и 31 декабря 2024 г. представлены ниже. Номинальная стоимость по всем сериям – 1 000 руб. каждая.

Периодичность выплаты купонного дохода, обязательства досрочной выплаты по облигациям, право владельцев биржевых облигаций требования приобретения облигаций устанавливается эмиссионной документацией соответствующих выпусков облигаций.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
(в миллионах рублей, если не указано иное)

#### 14 Кредиты и займы (продолжение)

Группа получала кредиты для финансирования инвестиционной деятельности и финансирования общих операционных расходов Группы. Условия и сроки платежей по непогашенным кредитам и займам были следующими:

|                                   |        |                   |                  |                   | На 31 декабря<br>2025 г. |
|-----------------------------------|--------|-------------------|------------------|-------------------|--------------------------|
|                                   | Валюта | Процентная ставка |                  | Срок<br>погашения | Балансовая<br>стоимость  |
| Банковские кредиты, в т. ч.:      |        |                   |                  |                   |                          |
| Банковские кредиты                | руб.   | Плавающая         | КС*+1,73%- КС+6% | 2026              | 9 009                    |
| Банковские кредиты                | руб.   | Плавающая         | КС+2,6%- КС+3,5% | 2026-2028         | 32 404                   |
| Итого банковские кредиты          |        |                   |                  |                   | 41 413                   |
| Прочие заемные средства, в т. ч.: |        |                   |                  |                   |                          |
| Облигационные займы               | руб.   | Фиксированная     | 6,6%-23%         | 2026 -2028        | 81 252                   |
| Облигационные займы               | руб.   | Плавающая         | КС+2,9%          | 2028              | 3 930                    |
| Итого прочие заемные средства     |        |                   |                  |                   | 85 182                   |
| Итого кредиты и займы             |        |                   |                  |                   | 126 595                  |
| *Ключевая ставка                  |        |                   |                  |                   |                          |

|                                   |        |                   |                                                                     |                   | На 31 декабря<br>2024 г. |
|-----------------------------------|--------|-------------------|---------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------|
|                                   | Валюта | Процентная ставка |                                                                     | Срок<br>погашения | Балансовая<br>стоимость  |
| Банковские кредиты, в т. ч.:      |        |                   |                                                                     |                   |                          |
| Банковские кредиты                | руб.   | Плавающая         | КС*0,1+1,23%; КС*0,1+2,15%; КС (КС –<br>ключевая ставка) *0,1+2,10% | 2025              | 5 718                    |
| Банковские кредиты                | руб.   | Плавающая         | КС+1,73%;КС+2,60%; КС+2,67%; КС+2,83;<br>КС+2,75%                   | 2025-2028         | 39 850                   |
| Итого банковские кредиты          |        |                   |                                                                     |                   | 45 568                   |
| Прочие заемные средства, в т. ч.: |        |                   |                                                                     |                   |                          |
| Облигационные займы               | руб.   | Фиксированная     | 6,6%-19%                                                            | 2025-2032         | 80 577                   |
| Итого прочие заемные средства     |        |                   |                                                                     |                   | 80 577                   |
| Итого кредиты и займы             |        |                   |                                                                     |                   | 126 145                  |

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
(в миллионах рублей, если не указано иное)

#### 14 Кредиты и займы (продолжение)

В таблице ниже представлен анализ суммы обязательств, возникших в результате финансовой деятельности, и изменений в обязательствах Группы, возникших в результате финансовой деятельности, для каждого из представленных периодов. Статьи этих обязательств отражены в консолидированном отчете о движении денежных средств в составе финансовой деятельности:

|                                                                                     | На 31 декабря 2025 г. |                                   |                | На 31 декабря 2024 г. |                                   |                |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------------------|----------------|-----------------------|-----------------------------------|----------------|
|                                                                                     | Кредиты и займы       | Обязательства по договорам аренды | Итого          | Кредиты и займы       | Обязательства по договорам аренды | Итого          |
| <b>Обязательства, возникшие в результате финансовой деятельности, на 1 января</b>   | <b>126 145</b>        | <b>23 083</b>                     | <b>149 228</b> | <b>106 782</b>        | <b>26 127</b>                     | <b>132 909</b> |
| Денежные потоки                                                                     |                       |                                   |                |                       |                                   |                |
| Получение кредита/займа                                                             | 24 468                | -                                 | 24 468         | 81 918                | -                                 | 81 918         |
| Поступление от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.     | 8 699                 | -                                 | 8 699          | -                     | -                                 | -              |
| Погашение основной части задолженности                                              | (32 935)              | (6 373)                           | (39 308)       | (62 707)              | (6 590)                           | (69 297)       |
| Выплата процентов                                                                   | (17 542)              | (1 585)                           | (19 127)       | (14 298)              | (1 659)                           | (15 957)       |
| Прочие изменения, не связанные с движением денежных средств                         |                       |                                   |                |                       |                                   |                |
| Начисленные проценты (Примечание 21)                                                | 17 760                | 2 224                             | 19 984         | 14 450                | 2 231                             | 16 681         |
| Индексация стоимости по облигационному займу                                        | -                     | -                                 | -              | -                     | -                                 | -              |
| Новые договоры аренды                                                               | -                     | 739                               | 739            | -                     | 1 753                             | 1 753          |
| Модификация                                                                         | -                     | (2 670)                           | (2 670)        | -                     | 2 078                             | 2 078          |
| Прочие изменения                                                                    | -                     | (3 314)                           | (3 314)        | -                     | (857)                             | (857)          |
| <b>Обязательства, возникшие в результате финансовой деятельности, на 31 декабря</b> | <b>126 595</b>        | <b>12 104</b>                     | <b>138 699</b> | <b>126 145</b>        | <b>23 083</b>                     | <b>149 228</b> |

#### 15 Обязательства по вознаграждениям работникам

##### 15.1 Пенсионный план по программе НПО

С 2009 г. Группа осуществляет негосударственное пенсионное обеспечение («НПО») сотрудников в негосударственном пенсионном фонде («НПФ»), охватывающим негосударственное пенсионное обеспечение работников отрасли связи.

Группа производит отчисления по плану с установленными выплатами, направленному на осуществление пенсионных и иных выплат работникам после выхода их на пенсию. По условиям данного плана, вышедшие на пенсию работники имеют право на негосударственную пенсию, сформированную за счет средств работодателя.

Пенсионные основания установлены законодательством Российской Федерации. Группой установлен ряд дополнительных оснований для приобретения участником права на получение негосударственной пенсии.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
(в миллионах рублей, если не указано иное)

## 15 Обязательства по вознаграждениям работникам (продолжение)

### 15.1 Пенсионный план по программе НПО (продолжение)

Группа ежеквартально перечисляет в пользу работника пенсионные взносы, размер которых определяется Группой исходя из окладной части заработной платы работника по основному месту работы, но не менее 50% месячной окладной части заработной платы работника в год. Взнос за работника перечисляется при одновременном выполнении следующих условий:

- наличие непрерывного стажа работы в Группе не менее 3 лет;
- достижение работником возраста 40 лет;
- изъявление работником желания участвовать в пенсионной программе Группы.

Совокупный размер пенсионного взноса составляет не более 15 размеров месячной окладной части заработной платы работника, установленной на момент его увольнения в связи с выходом на пенсию.

Согласно Положению о негосударственном пенсионном обеспечении Группы вступление работников Группы в программу НПО приостанавливается с 01.01.2025 до 01.01.2028. Группа вправе возобновить вступление работников Группы в программу НПО за период с 01.01.2025 по 01.01.2028.

Согласно Положению о негосударственном пенсионном обеспечении Группа приостанавливает перечисление регулярных и единовременных пенсионных взносов в пользу работников с 01.01.2025 до 01.01.2028. Группа в праве возобновить перечисление взносов в пользу работников за период с 01.01.2025 по 01.01.2028 полностью или частично.

Ниже приводится информация о величине чистых пенсионных обязательств, а также об актуарных допущениях по состоянию на 31 декабря 2025 г. и 31 декабря 2024 г.

Суммы пенсионных обязательств/(активов) по программе НПО, отраженных в консолидированном отчете о финансовом положении:

|                                                                                                      | На 31 декабря<br>2025 г. | На 31 декабря<br>2024 г. |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Приведенная стоимость пенсионных обязательств с установленными выплатами                             | 11 946                   | 10 831                   |
| Справедливая стоимость активов пенсионного плана                                                     | (10 474)                 | (9 534)                  |
| <b>Чистые пенсионные обязательства, отраженные в консолидированном отчете о финансовом положении</b> | <b>1 472</b>             | <b>1 297</b>             |

Суммы, отраженные в прибылях и убытках:

|                                                                    | 2025 г.      | 2024 г.      |
|--------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Стоимость услуг, в том числе:                                      | (485)        | 1 371        |
| стоимость услуг текущего периода                                   | 967          | 1 371        |
| стоимость услуг прошлого периода                                   | (1 452)      | -            |
| Чистые процентные расходы                                          | 111          | 147          |
| <b>Чистые расходы/(доходы), признанные в операционных расходах</b> | <b>(374)</b> | <b>1 518</b> |

Изменения в приведенной стоимости пенсионных обязательств:

|                                                            | 2025 г.       | 2024 г.       |
|------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Пенсионные обязательства на 1 января</b>                | <b>10 831</b> | <b>10 971</b> |
| Стоимость услуг текущего периода                           | 967           | 1 371         |
| Стоимость услуг прошлого периода                           | (1 452)       | -             |
| Процентные расходы                                         | 1 787         | 1 252         |
| Доходы от переоценки обязательства, в том числе изменение: | 1 461         | (1 881)       |
| финансовых допущений                                       | 214           | (1 523)       |
| демографических допущений                                  | 165           | 81            |
| корректировки на основе опыта                              | 1 082         | (439)         |
| Выплаченные вознаграждения работникам                      | (1 648)       | (882)         |
| <b>Пенсионные обязательства на 31 декабря</b>              | <b>11 946</b> | <b>10 831</b> |

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
(в миллионах рублей, если не указано иное)

## 15 Обязательства по вознаграждениям работникам (продолжение)

### 15.1 Пенсионный план по программе НПО (продолжение)

#### Суммы, отраженные в прибылях и убытках (продолжение)

Изменения в текущей стоимости активов пенсионного плана:

|                                                                       | 2025 г.       | 2024 г.      |
|-----------------------------------------------------------------------|---------------|--------------|
| <b>Справедливая стоимость активов пенсионного плана на 1 января</b>   | <b>9 534</b>  | <b>8 426</b> |
| Доход/(расход) на активы плана, нетто                                 | 804           | 654          |
| Взносы в план                                                         | 1 774         | 1 336        |
| Выплаченные вознаграждения работникам                                 | (1 648)       | (882)        |
| Прочее                                                                | 10            | -            |
| <b>Справедливая стоимость активов пенсионного плана на 31 декабря</b> | <b>10 474</b> | <b>9 534</b> |

Изменения чистой стоимости обязательства:

|                                                                       | 2025 г.      | 2024 г.      |
|-----------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Чистая стоимость обязательства пенсионного плана на 1 января</b>   | <b>1 297</b> | <b>2 545</b> |
| Изменение чистых пенсионных обязательств                              | 1 949        | 88           |
| Взносы в план                                                         | (1 774)      | (1 336)      |
| <b>Чистая стоимость обязательства пенсионного плана на 31 декабря</b> | <b>1 472</b> | <b>1 297</b> |

Справедливая стоимость активов плана определяется НПФ и имеет следующую структуру:

| <b>Активы плана</b>                                                              | <b>2025 г.</b> | <b>2024 г.</b> |
|----------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Государственные ценные бумаги Российской Федерации                               | 56,39%         | 46,34%         |
| Облигации российских эмитентов                                                   | 27,00%         | 30,74%         |
| Паи паевых инвестиционных фондов, выданные в соответствии с законодательством РФ | 0,19%          | 0,00%          |
| Депозиты в валюте РФ                                                             | 4,67%          | 13,55%         |
| Денежные средства в рублях на счетах в кредитных организациях                    | 0,71%          | 0,06%          |
| Акции                                                                            | 4,44%          | 1,64%          |
| Прочие активы, в т.ч.:                                                           | 6,83%          | 7,89%          |
| Дебиторская задолженность по сделкам РЕПО                                        | 0,00%          | 7,89%          |
| Прочие обязательства                                                             | -0,23%         | -0,22%         |
| <b>Итого</b>                                                                     | <b>100%</b>    | <b>100%</b>    |

В вышеприведенных расчетах были использованы следующие основные актуарные допущения:

|                                        | <b>На 31 декабря<br/>2025 г.</b> | <b>На 31 декабря<br/>2024 г.</b> |
|----------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| Ставка дисконтирования                 | 14,6 %                           | 16,2 %                           |
| Рост окладной части заработной платы   | 7,4 %                            | 7,5 %                            |
| Вероятность вступления в программу НПО | 0-11%                            | 12 %                             |

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
(в миллионах рублей, если не указано иное)

## 15 Обязательства по вознаграждениям работникам (продолжение)

### 15.1 Пенсионный план по программе НПО (продолжение)

Допущения в отношении ожидаемого дожития основаны на публикуемых статистических данных и демографических таблицах смертности. В настоящее время в России пенсионный возраст составляет 65 лет для мужчин и 60 лет для женщин. Согласно условиям пенсионного плана, работник получает права на негосударственную пенсию по достижении 60 лет. Текущие показатели ожидаемой продолжительности жизни, с учетом которых рассчитывалась стоимость обязательств по планам с установленными выплатами, были следующими:

Показатели ожидаемой продолжительности жизни, лет:

|                              | На 31 декабря<br>2025 г. | На 31 декабря<br>2024 г. |
|------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Для мужчин в возрасте 60 лет | 18                       | 18                       |
| Для женщин в возрасте 60 лет | 23                       | 23                       |

Вероятность выхода на пенсию и увольнения работника с предприятия в течение года без права на единовременный взнос определялась на основании статистических данных увольнения отдельно для мужчин и женщин.

В расчетах обязательств по программе НПО вероятность вступления в программу НПО взята равной 11% после 01.01.2028 года, с 01.01.2025 по 01.01.2028 вероятность вступления – 0%. Вероятность рассчитана как усредненное отношение числа вступивших в пенсионную программу в течение года к числу работников, не вступивших на начало года в программу, за 2020-2025 годы.

Ожидаемый размер взносов по плану с установленными выплатами в следующем отчетном периоде (в следующем отчетном году) составляет 0 млн рублей.

Результаты анализа чувствительности обязательств по плану на 31 декабря 2025 г.:

| Допущение                                          | Изменение<br>допущения | Увеличение/<br>(уменьшение)<br>обязательств |
|----------------------------------------------------|------------------------|---------------------------------------------|
| Ставка дисконтирования                             | - 0,5 п.п.             | 177                                         |
|                                                    | 0,5 п.п.               | (169)                                       |
| Среднегодовой рост окладной части заработной платы | - 1,0 п.п.             | (354)                                       |
|                                                    | 1,0 п.п.               | 386                                         |
| Вероятность увольнения                             | - 3,0 п.п.             | 77                                          |
|                                                    | 3,0 п.п.               | (180)                                       |
| Вероятности смерти                                 | - 10 %                 | (24)                                        |
|                                                    | 10 %                   | 25                                          |
| Вероятность вступления в программу                 | - 10 %                 | (466)                                       |
|                                                    | 10 %                   | 462                                         |

Результаты анализа чувствительности обязательств по плану на 31 декабря 2024 г.:

| Допущение                                          | Изменение<br>допущения | Увеличение/<br>(уменьшение)<br>обязательств |
|----------------------------------------------------|------------------------|---------------------------------------------|
| Ставка дисконтирования                             | -0,5 п.п.              | 154                                         |
|                                                    | 0,5 п.п.               | (147)                                       |
| Среднегодовой рост окладной части заработной платы | -1,0 п.п.              | (313)                                       |
|                                                    | 1,0 п.п.               | 338                                         |
| Вероятность увольнения                             | -3,0 п.п.              | (335)                                       |
|                                                    | 3,0 п.п.               | 20                                          |
| Вероятности смерти                                 | -10%                   | 19                                          |
|                                                    | 10%                    | (18)                                        |
| Вероятность вступления в программу                 | - 10 %                 | (323)                                       |
|                                                    | 10 %                   | 168                                         |

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
(в миллионах рублей, если не указано иное)

## 15 Обязательства по вознаграждениям работникам (продолжение)

### 15.1 Пенсионный план по программе НПО (продолжение)

Средневзвешенный срок погашения обязательств по пенсионному плану с установленными выплатами составляет 6,2 лет (2024 г.: 5,7 лет).

Группа оценивает низкую вероятность расторжения договора НПО с НПФ в течение 2026 г., а также в ближайшей перспективе. Группа оценивает высокую вероятность возврата денежных средств при расторжении договоров с НПФ, исходя из действующих условий договоров с НПО.

Группой заключен Коллективный договор с Общероссийским профсоюзом работников связи Российской Федерации.

В соответствии с разделом 7 «Гарантии, льготы и компенсации» редакции Коллективного договора, в целях повышения социальной защищенности Работников Работодатель по согласованию с выборным профсоюзным органом предоставляет Работникам социальные льготы и гарантии в пределах средств, утвержденных годовой программой деятельности Группы в части расходов социальной сферы.

Изменения чистой стоимости обязательств на 31 декабря 2025 г.

|                                                     | Прочие<br>выплаты и<br>льготы после<br>выхода на<br>пенсию | Прочие<br>долгосрочные<br>обязательства | Итого      |
|-----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|------------|
| <b>Стоимость чистых обязательств на начало года</b> | <b>124</b>                                                 | <b>448</b>                              | <b>572</b> |
| Чистые расходы, признанные в операционных расходах  | 20                                                         | 72                                      | 92         |
| Прочий совокупный доход                             | 5                                                          | -                                       | 5          |
| Взносы работодателя                                 | (23)                                                       | (91)                                    | (114)      |
| <b>Стоимость чистых обязательств на конец года</b>  | <b>126</b>                                                 | <b>429</b>                              | <b>555</b> |

Изменение приведенной стоимости обязательств на 31 декабря 2025 г.

|                                                            | Прочие<br>выплаты и<br>льготы после<br>выхода на<br>пенсию | Прочие<br>долгосрочные<br>обязательства | Итого      |
|------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|------------|
| <b>Приведенная стоимость обязательств на начало года</b>   | <b>124</b>                                                 | <b>448</b>                              | <b>572</b> |
| Стоимость услуг текущего периода                           | -                                                          | 22                                      | 22         |
| Процентные расходы                                         | 20                                                         | 70                                      | 90         |
| Доходы от переоценки обязательства, в том числе изменение: | 5                                                          | (21)                                    | (16)       |
| финансовых допущений                                       | 13                                                         | 24                                      | 37         |
| демографических допущений                                  | -                                                          | -                                       | -          |
| корректировки на основе опыта                              | (8)                                                        | (45)                                    | (53)       |
| Выплаченные вознаграждения работникам                      | (23)                                                       | (90)                                    | (113)      |
| <b>Приведенная стоимость обязательств на конец года</b>    | <b>126</b>                                                 | <b>429</b>                              | <b>555</b> |

Суммы, отраженные в консолидированном отчете о совокупном доходе в 2025 г.:

|                                                           | Выплаты по<br>окончании<br>трудовой<br>деятельности | Прочие<br>долгосрочные<br>выплаты | Итого     |
|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------------|-----------|
| Стоимость услуг текущего периода                          | 23                                                  | 23                                | 46        |
| Проценты по чистым обязательствам                         | 20                                                  | 70                                | 90        |
| Прибыль от переоценки чистого обязательства               | (23)                                                | (21)                              | (44)      |
| <b>Чистые расходы, признанные в операционных расходах</b> | <b>20</b>                                           | <b>72</b>                         | <b>92</b> |

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
(в миллионах рублей, если не указано иное)

## 15 Обязательства по вознаграждениям работникам (продолжение)

### 15.2 Выплаты в соответствии с Коллективным договором (продолжение)

Актuarные допущения использованы такие же, как при расчете обязательства по пенсионному плану Группы, за исключением ставки дисконтирования на 31 декабря 2025 г., которая составила 14,3%.

Результаты анализа чувствительности обязательств на 31 декабря 2025 г.

| Допущения                          | Изменение допущения | увеличение/(уменьшение) обязательств           |                                   |       |
|------------------------------------|---------------------|------------------------------------------------|-----------------------------------|-------|
|                                    |                     | Прочие выплаты и льготы после выхода на пенсию | Прочие долгосрочные обязательства | Итого |
| Ставка дисконтирования             | 0,5 п.п.            | (2)                                            | (4)                               | (6)   |
|                                    | - 0,5 п.п.          | 2                                              | 4                                 | 6     |
| Вероятность увольнения             | 3,0 п.п.            | -                                              | (36)                              | (36)  |
|                                    | - 3,0 п.п.          | -                                              | 42                                | 42    |
| Смертность                         | 10,0 п.п.           | (3)                                            | (1)                               | (4)   |
|                                    | - 10,0 п.п.         | 3                                              | 1                                 | 4     |
| Рост оклада                        | 1,0 п.п.            | -                                              | 6                                 | 6     |
|                                    | - 1,0 п.п.          | -                                              | (6)                               | (6)   |
| Вероятность вступления в программу | -10,0 п.п.          | (2)                                            | -                                 | (2)   |
|                                    | 10,0 п.п.           | 3                                              | -                                 | 3     |

Изменения чистой стоимости обязательств на 31 декабря 2024 г.

|                                                     | Прочие выплаты и льготы после выхода на пенсию | Прочие долгосрочные обязательства | Итого      |
|-----------------------------------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------------|------------|
| <b>Стоимость чистых обязательств на начало года</b> | <b>177</b>                                     | <b>485</b>                        | <b>662</b> |
| Чистые расходы, признанные в операционных расходах  | 29                                             | 46                                | 75         |
| Прочий совокупный доход                             | (56)                                           | -                                 | (56)       |
| Взносы работодателя                                 | (23)                                           | (83)                              | (106)      |
| <b>Стоимость чистых обязательств на конец года</b>  | <b>127</b>                                     | <b>448</b>                        | <b>575</b> |

Изменение приведенной стоимости обязательств на 31 декабря 2024 г.

|                                                            | Прочие выплаты и льготы после выхода на пенсию | Прочие долгосрочные обязательства | Итого      |
|------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------------|------------|
| <b>Приведенная стоимость обязательств на начало года</b>   | <b>177</b>                                     | <b>485</b>                        | <b>662</b> |
| Стоимость услуг текущего периода                           | 9                                              | 137                               | 146        |
| Процентные расходы                                         | 20                                             | 53                                | 73         |
| Доходы от переоценки обязательства, в том числе изменение: |                                                |                                   |            |
| финансовых допущений                                       | (56)                                           | (144)                             | (200)      |
| демографических допущений                                  | (30)                                           | (48)                              | (78)       |
| корректировки на основе опыта                              | -                                              | (4)                               | (4)        |
| Выплаченные вознаграждения работникам                      | (26)                                           | (92)                              | (118)      |
|                                                            | (23)                                           | (83)                              | (106)      |
| <b>Приведенная стоимость обязательств на конец года</b>    | <b>127</b>                                     | <b>448</b>                        | <b>575</b> |

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
(в миллионах рублей, если не указано иное)

## 15 Обязательства по вознаграждениям работникам (продолжение)

### 15.2 Выплаты в соответствии с Коллективным договором (продолжение)

Суммы, отраженные в консолидированном отчете о совокупном доходе в 2024 г.:

|                                                                      | Выплаты по<br>окончании<br>трудовой<br>деятельности | Прочие<br>долгосрочные<br>выплаты | Итого     |
|----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------------|-----------|
| Стоимость услуг текущего периода                                     | 9                                                   | 137                               | 146       |
| Проценты по чистым обязательствам                                    | 20                                                  | 53                                | 73        |
| Прибыль от переоценки чистого обязательства                          | -                                                   | (144)                             | (144)     |
| <b>Чистые доходы/расходы, признанные<br/>в операционных расходах</b> | <b>29</b>                                           | <b>46</b>                         | <b>75</b> |

Актuarные допущения использованы такие же, как при расчете обязательства по пенсионному плану Группы, за исключением ставки дисконтирования на 31 декабря 2024 г., которая составила 17,5%.

Результаты анализа чувствительности обязательств на 31 декабря 2024 г.

| Допущения                          | Изменение<br>допущения | увеличение/(уменьшение) обязательств                       |                                         |       |
|------------------------------------|------------------------|------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-------|
|                                    |                        | Прочие<br>выплаты и<br>льготы после<br>выхода на<br>пенсию | Прочие<br>долгосрочные<br>обязательства | Итого |
| Ставка дисконтирования             | 0,5 п.п.               | (4)                                                        | (5)                                     | (9)   |
|                                    | - 0,5 п.п.             | 4                                                          | 5                                       | 9     |
| Вероятность увольнения             | 3,0 п.п.               | (1)                                                        | (41)                                    | (42)  |
|                                    | - 3,0 п.п.             | -                                                          | 48                                      | 48    |
| Смертность                         | 10,0 п.п.              | (4)                                                        | (1)                                     | (5)   |
|                                    | - 10,0 п.п.            | 4                                                          | 1                                       | 5     |
| Рост оклада                        | 1,0 п.п.               | -                                                          | 11                                      | 11    |
|                                    | - 1,0 п.п.             | -                                                          | (11)                                    | (11)  |
| Вероятность вступления в программу | - 10,0 п.п.            | (2)                                                        | -                                       | (2)   |
|                                    | 10,0 п.п.              | 3                                                          | -                                       | 3     |

## 16 Торговая и прочая кредиторская задолженность

|                                                                                                 | На 31 декабря<br>2025 г. | На 31 декабря<br>2024 г. |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Торговая кредиторская задолженность                                                             | 16 307                   | 18 750                   |
| Прочая кредиторская задолженность, в том числе:                                                 | 7 561                    | 8 379                    |
| задолженность перед государственными внебюджетными фондами                                      | 2 898                    | 2 942                    |
| <b>Итого финансовые обязательства, включенные в категорию<br/>краткосрочной задолженности</b>   | <b>23 868</b>            | <b>27 129</b>            |
| Авансы полученные                                                                               | 8 120                    | 7 967                    |
| Задолженность по налогам (кроме налога на прибыль)                                              | 7 167                    | 7 077                    |
| Задолженность перед персоналом и начисленные расходы                                            | 12 745                   | 14 755                   |
| <b>Итого нефинансовые обязательства, включенные в категорию<br/>краткосрочной задолженности</b> | <b>28 032</b>            | <b>29 799</b>            |
| <b>Итого торговая и прочая кредиторская задолженность</b>                                       | <b>51 900</b>            | <b>56 928</b>            |

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
(в миллионах рублей, если не указано иное)

## 16 Торговая и прочая кредиторская задолженность (продолжение)

Авансы полученные представляют собой обязательства по договорам с покупателями по основной деятельности.

Задолженность перед персоналом включает начисления на выплату заработанного отпуска в сумме 4 864 млн руб. на 31 декабря 2025 г. (на 31 декабря 2024 г.: 4 846 млн руб.) и выплату премиального вознаграждения за соответствующий отчетный период в сумме 5 495 млн руб. на 31 декабря 2025 г. (на 31 декабря 2024 г.: 5 879 млн руб.).

Начисленные расходы включаются в состав торговой кредиторской задолженности и составили на 31 декабря 2025г. 11 855 млн руб. (на 31 декабря 2024 г.: 7 869 млн руб.).

## 17 Прочие краткосрочные обязательства

|                                                                                           | На 1 января<br>2025 г. | Признано     | Погашено       | Восстанов-<br>лено | На<br>31 декабря<br>2025 г. |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|--------------|----------------|--------------------|-----------------------------|
| Оценочные обязательства по<br>незавершенным и предполагаемым<br>судебным разбирательствам | 2 006                  | 2 035        | (1 125)        | (1 300)            | 1 616                       |
| Резерв на реорганизацию                                                                   | 100                    | -            | (54)           | -                  | 46                          |
| <b>Итого оценочные обязательства</b>                                                      | <b>2 106</b>           | <b>2 035</b> | <b>(1 179)</b> | <b>(1 300)</b>     | <b>1 662</b>                |

|                                                                                           | На 1 января<br>2024 г. | Признано     | Погашено     | Восстанов-<br>лено | На<br>31 декабря<br>2024 г. |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|--------------|--------------|--------------------|-----------------------------|
| Оценочные обязательства по<br>незавершенным и предполагаемым<br>судебным разбирательствам | 3 295                  | 1 178        | (524)        | (1 943)            | 2 006                       |
| Резерв на реорганизацию                                                                   | 1 353                  | -            | (412)        | (841)              | 100                         |
| <b>Итого оценочные обязательства</b>                                                      | <b>4 648</b>           | <b>1 178</b> | <b>(936)</b> | <b>(2 784)</b>     | <b>2 106</b>                |

Оценочное обязательство по предстоящим оплатам в рамках мероприятий по реализации № 171-ФЗ (резерв на реорганизацию) было сформировано при реорганизации ФГУП «Почта России» в АО «Почта России» в связи с требованиями «Закона о Реорганизации». Данное оценочное обязательство представляет собой стоимость мероприятий по подготовке земельных участков и объектов недвижимого имущества, используемых Группой на безвозмездной основе и учитываемых в составе строки «Основные средства» к внесению в качестве дополнительного вклада Российской Федерации в уставный капитал Группы.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
(в миллионах рублей, если не указано иное)

## 18 Выручка от продаж

|                                                                                                              | 2025 г.        | 2024 г.        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Выручка от предоставления услуг почтовой связи, в том числе:                                                 | 113 990        | 122 057        |
| пересылка внутренней корреспонденции                                                                         | 62 856         | 56 648         |
| пересылка посылок, контейнеров и прочее                                                                      | 26 232         | 31 578         |
| пересылка международной почты                                                                                | 14 649         | 23 858         |
| прочая деятельность почтовой связи                                                                           | 10 253         | 9 973          |
| Комиссия за оказание услуг по выплате пенсий и пособий                                                       | 34 173         | 33 419         |
| Выручка от продажи товаров                                                                                   | 25 575         | 26 782         |
| Комиссия за оказание услуг по приему коммунальных и муниципальных платежей, а также платежей за услуги связи | 5 270          | 6 102          |
| Комиссия за оказание услуг по денежным переводам                                                             | 2 012          | 2 279          |
| Комиссия за оказание услуг по подписке                                                                       | 1 782          | 1 728          |
| Сдача в аренду                                                                                               | 2 033          | 1 575          |
| Выручка от прочих услуг, в том числе:                                                                        | 33 571         | 31 655         |
| организация перевозки грузов                                                                                 | 18 649         | 16 690         |
| инфраструктурный платеж                                                                                      | 4 974          | 5 273          |
| доставка счетов, квитанций, уведомлений                                                                      | 4 838          | 4 644          |
| прочая финансовая выручка                                                                                    | 2 844          | 2 762          |
| другие прочие услуги                                                                                         | 2 266          | 2 286          |
| <b>Итого выручка от продаж</b>                                                                               | <b>218 406</b> | <b>225 597</b> |

Выручка от предоставления услуг (кроме услуг по подписке) признается в момент времени, в который Группа выполняет обязанность к исполнению.

Выручка по услугам по подписке признается равномерно на срок подписки по мере получения комиссионного вознаграждения.

Выручка, полученная от иностранных почтовых администраций («ИПА»), учтена в выручке от предоставления услуг почтовой связи:

|                                                              | 2025 г. | 2024 г. |
|--------------------------------------------------------------|---------|---------|
| Выручка от предоставления услуг почтовой связи, в том числе: | 113 990 | 122 057 |
| выручка от ИПА                                               | 11 161  | 17 123  |

Выручка в разрезе стран представлена ниже:

|                             | 2025 г.       | 2024 г.       |
|-----------------------------|---------------|---------------|
| Китай                       | 6 776         | 11 632        |
| Гонконг                     | 1 232         | 1 813         |
| Узбекистан                  | 1 096         | 873           |
| Германия                    | 657           | 773           |
| Монголия                    | -             | 280           |
| Другие страны               | 1 400         | 1 752         |
| <b>Итого выручка от ИПА</b> | <b>11 161</b> | <b>17 123</b> |

В рамках действующих договоров с Социальным фондом РФ отражена выручка по доставке и выплате пенсий за 2025 г. на сумму 33 378 млн руб. (за 2024 г. отражена выручка на сумму 32 699 млн руб.).

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
(в миллионах рублей, если не указано иное)

## 19 Прочие доходы

|                                                       | 2025 г.       | 2024 г.      |
|-------------------------------------------------------|---------------|--------------|
| Доходы от реализации долгосрочных активов для продажи | 8 383         | 1 181        |
| Целевое финансирование и субсидии                     | 1 310         | 156          |
| Доход от выбытия и реализации имущества               | 857           | 1 217        |
| Списанная кредиторская задолженность                  | 652           | 791          |
| Прочее                                                | 176           | 572          |
| <b>Итого</b>                                          | <b>11 378</b> | <b>3 917</b> |

Для исполнения программы реализации непрофильных активов в целях повышения эффективности управления имуществом, в составе прочих доходов за 2025 год были отражены доходы от реализации активов для продажи в сумме 8 383 млн руб., себестоимость реализации непрофильных активов была отражена в составе прочих операционных расходов в сумме 3 181 млн руб. (Примечание 20).

## 20 Прочие операционные расходы

|                                                                                    | 2025 г.       | 2024 г.       |
|------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Топливо                                                                            | 3 647         | 3 692         |
| Материалы                                                                          | 3 622         | 3 689         |
| Охрана                                                                             | 3 253         | 3 240         |
| Расходы от реализации непрофильных активов                                         | 3 181         | -             |
| Услуги связи                                                                       | 2 970         | 3 406         |
| Расходы по фрахтованию самолетов                                                   | 2 755         | 3 065         |
| Услуги по обработке почты                                                          | 2 301         | 1 160         |
| Резерв по сомнительной задолженности и списание безнадежных долгов                 | 2 024         | 1 127         |
| Налоги и сборы                                                                     | 1 746         | 1 240         |
| Расходы по поддержке и сопровождению информационных систем (программных продуктов) | 1 274         | 1 465         |
| Страхование имущества                                                              | 1 189         | 918           |
| Расходы на деловые и общественные мероприятия                                      | 861           | 571           |
| Штрафы, пени, неустойки, возмещения и прочие признанные санкции по договорам       | 855           | 338           |
| Услуги банка и инкассации                                                          | 830           | 970           |
| Прочие резервы                                                                     | 785           | 439           |
| Списания МПЗ                                                                       | 728           | 617           |
| Резерв на покрытие недостач и потерь от порчи ценностей                            | 417           | 349           |
| Расходы от выбытия основных средств и прочего имущества                            | 386           | 1 098         |
| Переменные расходы по договорам аренды                                             | 162           | 373           |
| Рекламные расходы                                                                  | 85            | 316           |
| Прочие расходы                                                                     | 8 137         | 4 830         |
| <b>Итого операционные расходы</b>                                                  | <b>41 208</b> | <b>32 903</b> |

## 21 Финансовые доходы и расходы

|                                                         | 2025 г.         | 2024 г.         |
|---------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Процентный доход по банковским счетам и займам выданным | 8 463           | 5 576           |
| <b>Финансовые доходы</b>                                | <b>8 463</b>    | <b>5 576</b>    |
| Процентные расходы по кредитам и займам                 | (17 760)        | (14 450)        |
| Процентные расходы по обязательствам по аренде          | (2 224)         | (2 231)         |
| Процентные расходы по вознаграждениям работникам        | (199)           | (211)           |
| <b>Финансовые расходы</b>                               | <b>(20 183)</b> | <b>(16 892)</b> |

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
(в миллионах рублей, если не указано иное)

## 22 Налог на прибыль

Применимая налоговая ставка для Группы составляет 25%, которая представляет собой ставку налога на прибыль российских компаний.

Налоги для других юрисдикций рассчитываются по ставкам, превалирующим в соответствующих юрисдикциях.

|                                                 | 2025 г.      | 2024 г.      |
|-------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Текущий налог на прибыль                        |              |              |
| Текущий налог на прибыль за отчетный год        | (206)        | (778)        |
| Корректировки в отношении прошлых лет           | 1            | 3            |
| Отложенный налог на прибыль                     |              |              |
| Эффект от изменения ставки по налогу на прибыль | -            | 1 854        |
| Возникновение и восстановление временных разниц | 2 600        | 2 600        |
| <b>Доход по налогу на прибыль</b>               | <b>2 395</b> | <b>3 679</b> |

Ниже приведена сверка теоретической суммы налога на прибыль и фактической суммы налога на прибыль, отраженной в консолидированном отчете о совокупном доходе:

|                                                                                   | 2025 г.         | 2024 г.         |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>Убыток до налога на прибыль</b>                                                | <b>(25 843)</b> | <b>(20 803)</b> |
| <b>Теоретический доход по налогу на прибыль по ставке 25% (2024 г. – 20%)</b>     | <b>6 461</b>    | <b>4 161</b>    |
| Изменение непризнанного отложенного налогового актива                             | (4 730)         | (4 386)         |
| Корректировки в отношении прошлых лет: уточненная налоговая декларация            | 1               | 3               |
| Эффект от изменения ставки по налогу на прибыль с 20 до 25%                       | -               | 1 854           |
| Разные ставки налога на прибыль и режимы налогообложения по иностранным компаниям | (27)            | (107)           |
| Постоянные налоговые расходы:                                                     |                 |                 |
| по доходу от безвозмездного пользования помещением                                | 237             | 409             |
| по доходам/(расходам), не учитываемым для целей налогообложения                   | 453             | 1 745           |
| <b>Доход по налогу на прибыль</b>                                                 | <b>2 395</b>    | <b>3 679</b>    |

В связи с тем, что правительства некоторых стран, в которых зарегистрированы дочерние компании Группы, приняли законодательство о налоге на прибыль в рамках модели Pillar 2, вступивших в силу с 1 января 2024 года, в отношении Группы действуют требования по доплате налога до минимальной ставки на глобальном уровне. В соответствии с этим законодательством промежуточная субхолдинговая компания должна уплачивать налог на прибыль за свои дочерние организации по эффективной налоговой ставке не менее 15%.

Группа применила выпущенное Советом по МСФО в мае 2023 года временное освобождение из требований к учету отложенных налогов, представленных в МСФО (IAS) 12. Соответственно, Группа не признает и не раскрывает информацию об отложенных налоговых активах и обязательствах, относящихся к налогу на прибыль в рамках правил модели Pillar 2.

Группа проводит оценку того, как законодательство Pillar 2 после вступления в силу повлияет на ее консолидированную финансовую отчетность. По предварительной оценке руководства Группы ожидается, что вступившее в силу законодательство существенно не окажет существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы за 2025 год. Группа продолжает оценивать влияние законодательства по налогу на прибыль в рамках правил модели Pillar 2 на свои будущие финансовые результаты.

### Отложенный налог на прибыль

Отложенные активы и обязательства по налогу на прибыль по состоянию на 31 декабря 2025 г. рассчитываются по ставке 25%, которая, как ожидается, будет применима, когда активы или обязательства реализуются. Отложенные активы и обязательства по налогу на прибыль по состоянию на 31 декабря 2024 г. рассчитывались по ставке 25%.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
(в миллионах рублей, если не указано иное)

## 22. Налог на прибыль (продолжение)

| Отложенные (обязательства)/ активы по налогу на прибыль                     | На 31 декабря 2025 г. | Движение в течение периода, отраженное в составе прибыли 2025 г. | Движение за период, отраженное в составе прочего совокупного дохода 2025 г. | Приобретение дочерней организации | На 1 января 2025 г. |
|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------------|------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------|
| Основные средства                                                           | (7 874)               | 5 586                                                            | -                                                                           | (5)                               | (13 455)            |
| Актив в форме права пользования                                             | (3 988)               | 2 440                                                            | -                                                                           | -                                 | (6 428)             |
| Нематериальные активы                                                       | (2 954)               | (813)                                                            | -                                                                           | -                                 | (2 141)             |
| Обязательства по вознаграждениям работникам                                 | 420                   | (499)                                                            | 565                                                                         | -                                 | 354                 |
| Торговая и прочая дебиторская задолженность                                 | 1 708                 | (776)                                                            | -                                                                           | -                                 | 2 484               |
| Торговая и прочая кредиторская задолженность и начисления                   | 4 817                 | 468                                                              | -                                                                           | -                                 | 4 349               |
| Инвестиции в совместные предприятия                                         | 9                     | (1 794)                                                          | -                                                                           | -                                 | 1 803               |
| Обязательства по договорам аренды                                           | 3 140                 | (1 957)                                                          | -                                                                           | -                                 | 5 097               |
| Обязательства по договорам, связанным с почтовой деятельностью              | 244                   | (55)                                                             | -                                                                           | -                                 | 299                 |
| Убыток для целей налогообложения, переносимый на будущее                    | 17 365                | 4 730                                                            | -                                                                           | -                                 | 12 635              |
| Непризнанный отложенный налоговый актив                                     | (10 744)              | (4 730)                                                          | -                                                                           | -                                 | (6 014)             |
| <b>Всего отложенные (обязательства)/ активы по налогу на прибыль, нетто</b> | <b>2 143</b>          | <b>2 600</b>                                                     | <b>565</b>                                                                  | <b>(5)</b>                        | <b>(1 017)</b>      |

| Отложенные (обязательства)/ активы по налогу на прибыль                     | На 31 декабря 2024 г. | Движение в течение периода, отраженное в составе прибыли 2024 г. | Движение за период, отраженное в составе прочего совокупного дохода 2024 г. | На 1 января 2024 г. |
|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------------|------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| Основные средства                                                           | (13 455)              | 336                                                              | -                                                                           | (13 791)            |
| Актив в форме права пользования                                             | (6 428)               | (1 844)                                                          | -                                                                           | (4 584)             |
| Нематериальные активы                                                       | (2 141)               | (1 518)                                                          | -                                                                           | (623)               |
| Обязательства по вознаграждениям работникам                                 | 354                   | 115                                                              | (296)                                                                       | 535                 |
| Торговая и прочая дебиторская задолженность                                 | 2 484                 | 1 209                                                            | -                                                                           | 1 275               |
| Торговая и прочая кредиторская задолженность и начисления                   | 4 349                 | 1 205                                                            | -                                                                           | 3 144               |
| Инвестиции в совместные предприятия                                         | 1 803                 | 4 056                                                            | -                                                                           | (2 253)             |
| Обязательства по договорам аренды                                           | 5 097                 | 823                                                              | -                                                                           | 4 274               |
| Обязательства по договорам, связанным с почтовой деятельностью              | 299                   | 72                                                               | -                                                                           | 227                 |
| Убыток для целей налогообложения, переносимый на будущее                    | 12 635                | 6 014                                                            | -                                                                           | 6 621               |
| Непризнанный отложенный налоговый актив                                     | (6 014)               | (6 014)                                                          | -                                                                           | -                   |
| <b>Всего отложенные (обязательства)/ активы по налогу на прибыль, нетто</b> | <b>(1 017)</b>        | <b>4 454</b>                                                     | <b>(296)</b>                                                                | <b>(5 175)</b>      |

По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года Группа не признала часть отложенных налоговых активов на сумму 10 744 млн руб. и 6 014 млн руб. соответственно, поскольку Руководство Группы не ожидает, что данные налоговые убытки будут реализованы в обозримом будущем.

## 23 Условные обязательства

Рынки развивающихся стран, включая Россию, подвержены экономическим, политическим, социальным, судебным и законодательным рискам. Законы и нормативные акты, регулирующие ведение бизнеса в России, могут быстро изменяться, существует возможность их произвольной интерпретации. Будущее направление развития России в большой степени зависит от налоговой и кредитно-денежной политики государства, принимаемых законов и нормативных актов, а также изменений политической ситуации в стране.

### **Судебные разбирательства**

Группа вовлечена в судебные разбирательства, связанные с обычным ведением бизнеса.

Судебные разбирательства по спорным объектам недвижимости в основном связаны с работой, проводимой Группой, по признанию права собственности.

Группа не ожидает, что какое-либо обязательство, вытекающее из этих судебных разбирательств, окажет существенное влияние на результаты его деятельности, ликвидность, финансовые ресурсы или финансовое состояние. Руководство Группы считает, что оно создало резервы для всех существенных вероятных обязательств, вытекающих из обычного хода деятельности. Сроки выбытия указанных разбирательств определяются Гражданско-процессуальным законодательством РФ.

Группа, являясь добросовестным налогоплательщиком, строго и неукоснительно соблюдает действующие требования в области налогообложения, учитывает их изменения в течение отчетного периода, обеспечивая таким образом полноту и своевременность исполнения налоговых обязательств. Подтверждением планомерного следования принципу прозрачности и добросовестности является переход на новую форму налогового администрирования в режиме налогового мониторинга с 1 января 2025 года.

Между тем, в силу возможного изменения правоприменительной налоговой практики, позиции контролирующих органов при оценке налоговых последствий отдельных фактов хозяйственной жизни Группы, не исключается риск оспаривания налоговыми органами применяемых Группой подходов к налогообложению соответствующих операций. Несмотря на то, что Общество не ожидает назначения выездных налоговых проверок в ближайшей перспективе, вероятность возникновения спора с налоговым органом и доначисления налога сохраняется в связи с постоянными камеральными и встречными налоговыми проверками.

Кроме этого, в отчетном периоде Группа осуществляла сделки с взаимозависимыми юридическими лицами, часть из которых соответствует критериям контролируемых сделок. Ценообразование по таким сделкам осуществлялось Группой с учетом требований российского законодательства о трансфертном ценообразовании. Однако, нельзя не учитывать риск доначисления налоговым органом налоговых обязательств вследствие признания по каким-либо причинам цены, установленной для таких сделок, не соответствующей рыночной.

Помимо прочего, Группа является контролирующим лицом нескольких иностранных компаний, исполняет связанные с этим обязанности, в том числе в части декларирования прибыли контролируемых иностранных компаний, которая приравнивается к прибыли Группы и учитывается при определении налоговой базы по налогу на прибыль. Расчет прибыли контролируемых компаний, документальное подтверждение соблюдения условий для освобождения от налогообложения такой прибыли имеют свои особенности, в связи с чем, теоретически, подходы, применяемые Обществом, могут быть подвергнуты корректировке налоговыми органами.

Вероятность реализации описанных выше рисков не может быть оценена с достаточной степенью точности и надежности.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
(в миллионах рублей, если не указано иное)

## 24 Финансовые инструменты и управление рисками

### Обзор основных подходов

Деятельность Группы в той или иной степени подвергается различным видам рисков.

Финансовый риск включает рыночный риск (валютный риск, риск изменения процентной ставки), кредитный риск и риск ликвидности. Главной целью управления финансовыми рисками является определение лимитов риска и дальнейшее обеспечение соблюдения установленных лимитов.

### Основные принципы управления рисками

Система управления рисками в Группе ведется на уровне профильных подразделений, которые подотчетны курирующему заместителю генерального директора, первому заместителю генерального директора и генеральному директору. Управление финансовыми рисками ведется на уровне финансово-экономического блока.

### Кредитный риск

Кредитный риск – это риск возникновения у Группы финансового убытка, вызванного неисполнением покупателем или контрагентом своих договорных обязательств по финансовому инструменту.

Кредитный риск возникает в результате кредитных и прочих операций Группы с контрагентами, вследствие которых возникают финансовые активы и забалансовые обязательства кредитного характера.

**Управление кредитным риском.** Кредитный риск является наиболее существенным риском для бизнеса Группы. Следовательно, руководство уделяет особое внимание управлению кредитным риском.

Оценка кредитного риска для целей управления рисками представляет собой сложный процесс и требует использования моделей, так как риск изменяется в зависимости от рыночных условий, ожидаемых денежных потоков и с течением времени. Оценка кредитного риска по портфелю активов требует дополнительных оценок в отношении вероятности наступления дефолта, соответствующих коэффициентов убыточности и корреляции дефолтов между контрагентами.

Максимальный уровень кредитного риска Группы отражается в балансовой стоимости финансовых активов в консолидированном отчете о финансовом положении. Для выданных финансовых гарантий максимальным кредитным риском является сумма обязательства. Максимальный уровень кредитного риска по состоянию на отчетную дату составлял:

|                                                                           | Прим. | Балансовая стоимость     |                          |
|---------------------------------------------------------------------------|-------|--------------------------|--------------------------|
|                                                                           |       | На 31 декабря<br>2025 г. | На 31 декабря<br>2024 г. |
| Денежные средства и их эквиваленты                                        | 11    | 66 813                   | 116 073                  |
| Торговая и прочая дебиторская задолженность                               | 10    | 30 825                   | 35 298                   |
| Прочие оборотные активы: денежные средства с ограничением к использованию | 12    | 1 636                    | 2 533                    |
| Прочие оборотные активы по переводным операциям                           | 12    | 2 812                    | 2 357                    |
| Остатки на банковских счетах с ограничением на вывод средств              | 12    | 1 899                    | 2 090                    |
| Гарантии выданные                                                         |       | 2 000                    | 2 000                    |
| Прочие внеоборотные финансовые активы                                     |       | -                        | 4 242                    |
| Прочие оборотные финансовые активы                                        |       | -                        | 150                      |
| <b>Итого</b>                                                              |       | <b>105 985</b>           | <b>164 743</b>           |

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
(в миллионах рублей, если не указано иное)

## 24 Финансовые инструменты и управление рисками (продолжение)

### Концентрация кредитного риска

По состоянию на 31 декабря 2025 и 31 декабря 2024 гг. у Группы находились на счетах денежные средства и их эквиваленты в двух банках на общую сумму 55 383 млн руб. и двух банках на общую сумму 99 660 млн руб. соответственно, которые составляли 83% и 86% соответственно от общего баланса размещенных в банках денежных средств и их эквивалентов.

Подверженность кредитному риску возникает в результате продажи Группой товаров и услуг на условиях отсрочки платежа и совершения других сделок с контрагентами, в результате которых возникает дебиторская задолженность, а также в результате размещения средств Группы в финансовые вложения и на банковские счета, выдачи поручительств за третьих лиц.

Подверженность Группы кредитному риску в отношении дебиторской задолженности в основном зависит от индивидуальных характеристик каждого покупателя/клиента.

Максимальный уровень кредитного риска применительно к торговой и прочей дебиторской задолженности в разрезе географических регионов был по состоянию на отчетную дату следующим:

| Наименование    | На 31 декабря<br>2025 г. | На 31 декабря<br>2024 г. |
|-----------------|--------------------------|--------------------------|
| В пределах РФ   | 16 409                   | 16 379                   |
| За пределами РФ | 14 416                   | 18 919                   |
| <b>Итого</b>    | <b>30 825</b>            | <b>35 298</b>            |

Руководство Группы осуществляет мониторинг посредством получения отчетов с перечнем рисков по контрагентам с указанием общих сумм остатков. Мониторинг показал, что у Группы отсутствуют контрагенты, сумма по которым превышает 10% от величины чистых активов Группы на 31 декабря 2025 г. и 31 декабря 2024 г.

Движение по начислению/восстановлению резерва под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности за 2025 и 2024 гг. представлено следующим образом:

|                               | 2025 г.      | 2024 г.      |
|-------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Сальдо на 1 января</b>     | <b>3 030</b> | <b>2 843</b> |
| Начислено за отчетный год     | 4 414        | 1 058        |
| Курсовая разница              | (11)         | 6            |
| Восстановлено за отчетный год | (1 389)      | (813)        |
| Погашено за отчетный год      | (129)        | (64)         |
| <b>Сальдо на 31 декабря</b>   | <b>5 915</b> | <b>3 030</b> |

### Риск ликвидности

Риск ликвидности – это риск того, что у Группы возникнут сложности по выполнению финансовых обязательств, расчеты по которым осуществляются путем передачи денежных средств или другого финансового актива. Подход Группы к управлению ликвидностью заключается в том, чтобы обеспечить, насколько это возможно, постоянное наличие у Группы ликвидных средств, достаточных для погашения своих обязательств в срок, как в обычных, так и в напряженных условиях, не допуская возникновения неприемлемых убытков и не подвергая риску репутацию Группы.

Пенсионные средства учитываются на отдельных банковских счетах Группы, что гарантирует минимальные риски при осуществлении социально значимых платежей (выплат пенсий, пособий Социального фонда). При выполнении функции платежного агента (например, прием коммунальных платежей, продажа авиа и ж/д билетов) зачисление и снятие денежных средств производится на отдельные счета в банках Группы.

## **24 Финансовые инструменты и управление рисками (продолжение)**

### ***Риск ликвидности (продолжение)***

В Группе организована система кэш-пулинга, позволяющая аккумулировать денежные средства на одном счете и осуществлять оперативное управление расходами филиальной сети. Кэш-пулинг существенно снижает риски неисполнения обязательств перед внешними контрагентами и обеспечивает способность поддерживать необходимый остаток денежных средств.

В Группе разработан и внедрен порядок осуществления расчетов Аппарата управления с Филиалами в рамках функционирования централизованной системы корпоративного управления ликвидностью и контроля исполнения платежей, позволяющий определять уровень приемлемой ликвидности филиалов и регламентирующий меры по его поддержанию.

В Группе разработан и внедрен порядок организации контроля лимитов кассовой наличности в целях оптимизации и регламентации процесса управления наличными оборотом.

Руководство Группы осуществляет контроль за наличием достаточного уровня ликвидности и обеспечением погашения обязательств. По состоянию на 31 декабря 2024 г. общая сумма неиспользованных кредитных лимитов превышает сумму отрицательного оборотного капитала (Примечание 14).

В целях оптимизации оборотного капитала в Группе предпринимаются меры по оптимизации дебиторской/кредиторской задолженности, в том числе активная работа с проблемной дебиторской задолженностью, и обеспечению контроля предельного срока оплат по обязательствам. Для недопущения кассового разрыва в Группе в качестве ключевой превентивной меры внедрен и осуществляется процесс планирования и контроля за денежными потоками, а также, в соответствии со Стандартами финансовой политики Группы, обеспечивается своевременное привлечение заемных денежных средств на основании данных утвержденного бюджета денежных средств на бюджетный период при соблюдении принципов срочности и обеспечения оптимальной структуры долга, минимизации стоимости заимствований, консервативности используемых инструментов, диверсификации кредиторов и др., с учетом условий складывающейся рыночной конъюнктуры.

Указанные выше мероприятия снижают риск, связанный с необходимостью использования имеющихся денежных средств и способствуют контролю прогноза движения денежных средств.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
(в миллионах рублей, если не указано иное)

## 24 Финансовые инструменты и управление рисками (продолжение)

### Риск ликвидности (продолжение)

Ниже представлена информация о сроках погашения финансовых обязательств. В отношении потоков денежных средств, включенных в анализ сроков погашения, не предполагается, что они могут возникнуть значительно раньше по времени или в значительно отличающихся суммах.

|                                                        | Итого          | Менее<br>1 года | От 1 до<br>2 лет | От 2 до<br>3 лет | От 3 до<br>4 лет | От 4 до<br>5 лет | Свыше<br>5 лет |
|--------------------------------------------------------|----------------|-----------------|------------------|------------------|------------------|------------------|----------------|
| <b>На 31 декабря 2025 г.</b>                           |                |                 |                  |                  |                  |                  |                |
| Банковские кредиты                                     | 49 360         | 29 554          | 7 587            | 12 219           | -                | -                | -              |
| Облигационные займы                                    | 85 779         | 35 896          | 39 375           | 10 508           | -                | -                | -              |
| Торговая и прочая кредиторская задолженность           | 23 868         | 23 868          | -                | -                | -                | -                | -              |
| Обязательства по переводным и посредническим операциям | 192 147        | 192 147         | -                | -                | -                | -                | -              |
| Гарантии выданные                                      | 2 000          | 2 000           | -                | -                | -                | -                | -              |
| <b>Итого</b>                                           | <b>353 154</b> | <b>283 465</b>  | <b>46 962</b>    | <b>22 727</b>    | <b>-</b>         | <b>-</b>         | <b>-</b>       |
| <b>На 31 декабря 2024 г.</b>                           |                |                 |                  |                  |                  |                  |                |
| Банковские кредиты                                     | 46 549         | 6 217           | 3 946            | 11 811           | 9 494            | 15 081           | -              |
| Облигационные займы                                    | 99 570         | 12 058          | 12 713           | 24 915           | 39 376           | 10 508           | -              |
| Торговая и прочая кредиторская задолженность           | 27 129         | 27 129          | -                | -                | -                | -                | -              |
| Обязательства по переводным и посредническим операциям | 182 060        | 182 060         | -                | -                | -                | -                | -              |
| Гарантии выданные                                      | 2 000          | 2 000           | -                | -                | -                | -                | -              |
| <b>Итого</b>                                           | <b>357 308</b> | <b>229 464</b>  | <b>16 659</b>    | <b>36 726</b>    | <b>48 870</b>    | <b>25 589</b>    | <b>-</b>       |

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
(в миллионах рублей, если не указано иное)

## 24 Финансовые инструменты и управление рисками (продолжение)

### Рыночный риск

Рыночный риск – это риск того, что изменения рыночных цен, например, обменных курсов иностранных валют, ставок процента и цен на акции, окажут негативное влияние на прибыль Группы или на стоимость имеющихся у нее финансовых инструментов. Цель управления рыночным риском заключается в том, чтобы контролировать подверженность рыночному риску и удерживать его в допустимых пределах.

Группа не осуществляет покупки и продажи производных финансовых инструментов в целях управления рыночными рисками.

### Валютный риск

Группа подвержена воздействию валютного риска, поскольку незначительная часть активов и обязательств Группы (дебиторская и кредиторская задолженность, денежные средства и денежные эквиваленты), выражены в иностранных валютах. При этом операционная выручка Группы, формируемая в рамках основной производственной деятельности компаний Группы, номинирована преимущественно в рублях, а также, в менее значительной мере, в иностранной валюте (в рамках межгосударственных расчетов с иностранными почтовыми администрациями). Вероятность разнонаправленных колебаний курса национальной валюты по отношению к основным иностранным валютам может как положительным, так и отрицательным образом повлиять на финансовый результат деятельности Группы. Для целей минимизации негативного влияния валютного риска на показатели деятельности Группа осуществляет мониторинг и оценку уровня потенциального риска, а также, при необходимости, обеспечивает мероприятия по управлению открытой валютной позицией. Также, для снижения валютного риска, Группа не планирует привлекать и не имеет заимствований в иностранной валюте в составе своего долгового портфеля, осуществляя привлечение заемных денежных средств в функциональной валюте на локальном рынке.

### Подверженность валютному риску

Подверженность Группы валютному риску, исходя из условных (номинальных) величин, была следующей:

|                                             | На 31 декабря 2025 г.      |                    |                    |                              |                   |               | На 31 декабря 2024 г.      |                    |                    |                              |                   |               |
|---------------------------------------------|----------------------------|--------------------|--------------------|------------------------------|-------------------|---------------|----------------------------|--------------------|--------------------|------------------------------|-------------------|---------------|
|                                             | Выражены<br>в долл.<br>США | Выражены<br>в евро | Выражены<br>в юань | Выражены<br>в шв.<br>франках | Выражены<br>в СДР | Итого         | Выражены<br>в долл.<br>США | Выражены<br>в евро | Выражены<br>в юань | Выражены<br>в шв.<br>франках | Выражены<br>в СДР | Итого         |
| Денежные средства и их эквиваленты          | 30                         | 9                  | 1 044              | -                            | -                 | 1 083         | 800                        | 12                 | 3 366              | -                            | -                 | 4 178         |
| Торговая и прочая дебиторская задолженность | 1 093                      | 9                  | 1 093              | 589                          | 9 657             | 12 441        | 1 958                      | 15                 | 303                | -                            | 14 210            | 16 486        |
| Прочие оборотные активы                     | -                          | 1 899              | -                  | -                            | -                 | 1 899         | -                          | 2 161              | -                  | -                            | -                 | 2 161         |
| <b>Нетто-величина риска</b>                 | <b>1 123</b>               | <b>1 917</b>       | <b>2 137</b>       | <b>589</b>                   | <b>9 657</b>      | <b>15 423</b> | <b>2 758</b>               | <b>2 188</b>       | <b>3 669</b>       | <b>-</b>                     | <b>14 210</b>     | <b>22 825</b> |

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
(в миллионах рублей, если не указано иное)

## 24 Финансовые инструменты и управление рисками (продолжение)

### Курсы иностранных валют (продолжение)

Валюта СДР (специальные права заимствования) — это искусственное резервное и платежное средство, эмитируемое Международным валютным фондом (МВФ). Данная валюта используется Группой для проведения расчетов с ИПА.

### Анализ чувствительности

Изменение курса рубля, как показано ниже, по отношению к следующим валютам по состоянию на 31 декабря 2024 г. увеличило (уменьшило) бы величину прибыли до налогообложения на нижеуказанные суммы. Данная аналитическая информация основана на колебаниях обменных курсов валют, которые руководство Группы рассматривало как обоснованно возможные по состоянию на конец отчетного периода. Анализ проводился исходя из допущения о том, что все прочие переменные, в частности ставки процента, остаются неизменными.

| Влияние на прибыль до налогообложения |            |       |       |                      |       |         |
|---------------------------------------|------------|-------|-------|----------------------|-------|---------|
| Изменение<br>обменного курса          | Доллар США | Евро  | Юань  | Швейцарский<br>франк | СДР   |         |
| 2025 г.                               | +20%       | 225   | 383   | 427                  | 118   | 1 931   |
|                                       | -20%       | (225) | (383) | (427)                | (118) | (1 931) |
| 2024 г.                               | +20%       | 552   | 438   | 734                  | -     | 2 842   |
|                                       | -20%       | (552) | (438) | (734)                | -     | (2 842) |

| Влияние на капитал           |            |       |       |                      |      |         |
|------------------------------|------------|-------|-------|----------------------|------|---------|
| Изменение<br>обменного курса | Доллар США | Евро  | Юань  | Швейцарский<br>франк | СДР  |         |
| 2025 г.                      | +20%       | 168   | 288   | 321                  | 88   | 1 449   |
|                              | -20%       | (168) | (288) | (321)                | (88) | (1 449) |
| 2024 г.                      | +20%       | 441   | 350   | 587                  | -    | 2 274   |
|                              | -20%       | (441) | (350) | (587)                | -    | (2 274) |

### Процентный риск

Процентный риск Группы возникает в результате изменения процентных ставок, которые могут повлиять на финансовые результаты Группы. Колебание процентных ставок приводит к изменению процентов к уплате при обслуживании кредитов Группы с переменной ставкой процента. Управление процентным риском осуществляется за счет сбалансированной структуры портфеля заемных средств. С целью минимизации процентных рисков Группа стремится, с учетом условий и возможностей рыночной конъюнктуры, обеспечить пороговое значение доли финансовых обязательств с плавающей ставкой в общем объеме долгового портфеля, определенное Стандартами финансовой политики Группы. Изменение ключевой ставки Банка России на один процентный пункт привел бы к изменению процентных расходов за 2025 год на 414 млн руб. (за 2024 год – 454 млн руб.).

## **24 Финансовые инструменты и управление рисками (продолжение)**

### ***Раскрытие информации о справедливой стоимости***

Справедливая стоимость – это такая цена, которая будет уплачена за проданный актив или потрачена на погашение обязательства в обычных условиях между участниками рынка на дату совершения сделки. Расчетная справедливая стоимость финансовых инструментов определяется с использованием имеющейся рыночной информации и других надлежащих методов оценки.

Результаты оценки справедливой стоимости анализируются и распределяются по уровням иерархии справедливой стоимости следующим образом:

- (i) к Уровню 1 относятся оценки, не требующие корректировок котировки на активных рынках идентичных активов или обязательств, к которым Группа имеет доступ на дату оценки;
- (ii) к Уровню 2 – не являются котировками, определенными для Уровня 1, но которые наблюдаемы на рынке для актива или обязательства либо напрямую, либо косвенно;
- (iii) оценки 3 Уровня представляют собой ненаблюдаемые исходные данные по активу или обязательству.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
(в миллионах рублей, если не указано иное)

## 24 Финансовые инструменты и управление рисками (продолжение)

### Активы и обязательства, которые не учитываются по справедливой стоимости, но для которых справедливая стоимость раскрывается

Расшифровка справедливой стоимости по уровням в иерархии и балансовая стоимость активов и обязательств, не оцениваемых по справедливой стоимости, представлена ниже:

|                                                           | На 31 декабря 2025 г.  |           |                |                      | На 31 декабря 2024 г.  |           |                |                      |
|-----------------------------------------------------------|------------------------|-----------|----------------|----------------------|------------------------|-----------|----------------|----------------------|
|                                                           | Справедливая стоимость |           |                | Балансовая стоимость | Справедливая стоимость |           |                | Балансовая стоимость |
|                                                           | Уровень 1              | Уровень 2 | Уровень 3      |                      | Уровень 1              | Уровень 2 | Уровень 3      |                      |
| <b>Активы</b>                                             |                        |           |                |                      |                        |           |                |                      |
| Денежные средства и их эквиваленты                        | 210 707                | -         | -              | 210 707              | 228 566                | -         | -              | 228 566              |
| Торговая и прочая дебиторская задолженность               | -                      | -         | 30 825         | 30 825               | -                      | -         | 35 298         | 35 298               |
| Прочие финансовые активы                                  | -                      | -         | -              | -                    | -                      | -         | 4 392          | 4 392                |
| Прочие оборотные активы                                   | -                      | -         | 8 565          | 8 565                | -                      | -         | 9 277          | 9 277                |
| <b>Итого финансовые активы</b>                            | <b>210 707</b>         | <b>-</b>  | <b>39 390</b>  | <b>250 097</b>       | <b>228 566</b>         | <b>-</b>  | <b>48 967</b>  | <b>277 533</b>       |
| <b>Обязательства</b>                                      |                        |           |                |                      |                        |           |                |                      |
| Торговая и прочая кредиторская задолженность              | -                      | -         | 23 868         | 23 868               | -                      | -         | 27 129         | 27 129               |
| Задолженность перед учредителем                           | -                      | -         | -              | -                    | -                      | -         | 14 486         | 14 486               |
| Краткосрочная часть обязательств по аренде                | -                      | -         | 2 875          | 2 875                | -                      | -         | 4 351          | 4 351                |
| Обязательства по переводным и<br>посредническим операциям | -                      | -         | 192 147        | 192 147              | -                      | -         | 182 060        | 182 060              |
| Долгосрочная часть обязательств по аренде                 | -                      | -         | 9 229          | 9 229                | -                      | -         | 18 732         | 18 732               |
| Банковские кредиты                                        | -                      | -         | 38 686         | 41 413               | -                      | -         | 29 374         | 45 568               |
| Облигационные займы                                       | 64 718                 | -         | -              | 85 182               | 64 207                 | -         | -              | 80 577               |
| <b>Итого финансовые обязательства</b>                     | <b>64 718</b>          | <b>-</b>  | <b>266 805</b> | <b>354 714</b>       | <b>64 207</b>          | <b>-</b>  | <b>276 132</b> | <b>372 903</b>       |

Оценка справедливой стоимости на Уровне 3 иерархии справедливой стоимости была выполнена с помощью метода дисконтированных потоков денежных средств и наблюдаемых процентных ставок для аналогичных инструментов с поправкой на кредитный риск и срок погашения. В качестве ставки дисконтирования Группа использует ключевую ставку Банка России.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
(в миллионах рублей, если не указано иное)

## 25 Управление капиталом

Группа определяет капитал в управлении как сумму по строке «Итого собственный капитал» в консолидированном отчете о финансовом положении. Капитал в управлении на 31 декабря 2025 г. составлял 54 575 млн руб. (2024 г.: 64 211 млн руб.).

Группа проводит политику поддержания устойчивой базы капитала, с тем чтобы сохранить доверие кредиторов и рынка, а также обеспечить будущее развитие деятельности.

Для Группы соотношение заемного и собственного капитала по состоянию на конец отчетного года было следующим:

|                                                         | На 31 декабря<br>2025 г. | На 31 декабря<br>2024 г. |
|---------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Общая величина обязательств                             | 387 591                  | 409 173                  |
| За вычетом: денежных средств и их эквивалентов          | (210 707)                | (228 566)                |
| <b>Чистые заемные средства</b>                          | <b>176 884</b>           | <b>180 607</b>           |
| <b>Собственный капитал</b>                              | <b>54 575</b>            | <b>64 211</b>            |
| Отношение долговых обязательств к собственному капиталу | 3,24                     | 2,81                     |

Группа не имеет официальной политики по управлению капиталом, однако предпринимает меры по поддержанию капитала на уровне, достаточном для удовлетворения операционных и стратегических потребностей.

В течение отчетного года не произошло никаких изменений в подходах Группы к управлению капиталом.

## 26 Дочерние компании, включенные в консолидированную финансовую отчетность

Группа владела дочерними компаниями на 31 декабря 2025 г. и 31 декабря 2024 г. Дочерние компании осуществляют свою основную деятельность по месту их юридической регистрации. Основные дочерние компании осуществляют свою основную деятельность в Российской Федерации, за исключением нескольких дочерних компаний.

Для целей консолидации финансовой отчетности Группа применила принцип полной консолидации и полностью исключила внутригрупповые активы и обязательства, капитал, доход, расходы и потоки денежных средств, связанные с операциями между предприятиями Группы (прибыль, возникающая в результате внутригрупповых операций и признанная в составе активов, таких как запасы и основные средства, исключается полностью; нереализованные убытки взаимоисключаются, кроме случаев, когда затраты не могут быть возмещены).

## 27 Изменения в составе Группы

### Приобретение дочерней компании

20 декабря 2025 года Группа приобрела контроль в виде 100 % голосующих акций в совместном предприятии, акции которого не котируются на бирже. Денежное возмещение составило 11 631 млн руб. В результате сделки Группа получила контроль над компанией. Ранее Группа отражала инвестицию в совместное предприятие в консолидированной отчетности в соответствии с требованиями МСФО (IAS) 28 «Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия» методом долевого участия (Примечание 28).

При получении контроля Группа провела анализ, чтобы определить является ли операция по приобретению объединением бизнесов, в соответствии с требованиями п. B5 – B12 МСФО (IFRS) 3 «Объединение бизнесов». По результатам анализа, руководство пришло к выводу, что данное приобретение является бизнесом, а не активом.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
(в миллионах рублей, если не указано иное)

## 27 Изменения в составе Группы (продолжение)

Руководство все еще находится в процессе завершения анализа ключевых допущений, использованных при определении справедливой стоимости идентифицируемых в результате приобретения активов, а также их влияния на суммы отложенных налоговых обязательств и гудвила. Предварительно оцененные суммы будут скорректированы в течение 12 месяцев после отчетной даты по мере выяснения фактов и обстоятельств, которые существовали на дату приобретения и, будучи тогда известными, затронули бы оценку сумм, признанных на указанную дату.

Информация о предварительно оцененной стоимости идентифицируемых активов и обязательств на дату приобретения контроля, представлена ниже:

|                                                                                        | <b>Справедливая<br/>стоимость на<br/>31 декабря<br/>2025 г.</b> |
|----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|
| Основные средства (включая авансы под основные средства)                               | 14 680                                                          |
| Инвестиционная недвижимость                                                            | 2 413                                                           |
| Права пользования активами                                                             | 2                                                               |
| Прочие оборотные активы                                                                | 32                                                              |
| Запасы                                                                                 | 1                                                               |
| Торговая дебиторская задолженность краткосрочная                                       | 373                                                             |
| Авансы уплаченные                                                                      | 6                                                               |
| Денежные средства и эквиваленты                                                        | 139                                                             |
| <b>Итого активы</b>                                                                    | <b>17 646</b>                                                   |
| Прочие краткосрочные обязательства (обязательства по правам аренды)                    | (1)                                                             |
| Займы долгосрочные                                                                     | (4 916)                                                         |
| Прочие долгосрочные обязательства                                                      | (2)                                                             |
| Кредиторская долгосрочная задолженность                                                | (141)                                                           |
| Отложенные налоговые обязательства                                                     | (6)                                                             |
| Займы краткосрочные                                                                    | (195)                                                           |
| Кредиторская задолженность                                                             | (390)                                                           |
| Задолженность перед персоналом                                                         | (94)                                                            |
| Задолженность по налогам                                                               | (156)                                                           |
| Оценочные обязательства по незавершенным судебным разбирательствам                     | (57)                                                            |
| <b>Итого обязательства</b>                                                             | <b>(5 958)</b>                                                  |
| <b>Предварительно оцененная стоимость чистых активов</b>                               | <b>11 688</b>                                                   |
| <b>Справедливая стоимость переданного возмещения</b>                                   | <b>11 631</b>                                                   |
| Превышение справедливой стоимости переданного возмещения над стоимостью чистых активов | 57                                                              |
| Справедливая стоимость капитала на момент получения контроля                           | 8 723                                                           |
| Денежные средства, переданные в 2025 году                                              | 2 908                                                           |
| Чистый отток денежных средств в 2025 году                                              | 2 769                                                           |

Если бы объединение произошло в начале года, то вклад в выручку и в прибыль Группы до налогообложения несущественно отличался бы от показателей, указанных в консолидированном отчете о совокупном доходе.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
(в миллионах рублей, если не указано иное)

## 28 Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия

По состоянию на 31 декабря 2025 года Группа имеет инвестицию в одну ассоциированную организацию, по состоянию на 31 декабря 2024 года – одну ассоциированную организацию и совместный контроль над деятельностью трех совместных предприятий. Группа отражает инвестицию в данные организации в соответствии с требованиями МСФО (IAS) 28 «Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия».

Ниже представлена информация о доле участия Группы в совместном предприятии с дочерней компанией связанной стороны с участием государства, учитываемой по методу долевого участия по состоянию на 31 декабря 2024 г. В течение 4 квартала 2025 года Группа поэтапно выкупила оставшиеся 37,5000064% акций совместного предприятия. По состоянию на 31.12.2025 Группа получила контроль над компанией (Примечание 27).

|                                                                                      | На 31 декабря 2025 г. |                      | На 31 декабря 2024 г. |                      |
|--------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|
|                                                                                      | Доля владения         | Балансовая стоимость | Доля владения         | Балансовая стоимость |
| <b>Совместные предприятия</b>                                                        |                       |                      |                       |                      |
| Совместное предприятие с дочерней компанией связанной стороны с участием государства | 0%                    | -                    | 62,4999936%           | 7 331                |

В таблице ниже представлена сверка обобщенной финансовой информации:

| На 31 декабря                                       | 2024 г.       |
|-----------------------------------------------------|---------------|
| Внеоборотные активы                                 | 17 237        |
| Оборотные активы, в том числе:                      | 431           |
| денежные средства и их эквиваленты                  | 104           |
| Долгосрочные обязательства                          | (4 211)       |
| Краткосрочные обязательства, в том числе:           | (1 728)       |
| финансовые обязательства                            | (1 566)       |
| <b>Чистые активы</b>                                | <b>11 729</b> |
|                                                     |               |
| За год, закончившийся 31 декабря                    | 2024 г.       |
| Выручка и прочие доходы                             | 3 841         |
| Административные и прочие расходы                   | (1 825)       |
| <b>Прибыль/(убыток) до налога на прибыль за год</b> | <b>2 016</b>  |
| (Расходы)/доходы по налогу на прибыль за год        | (381)         |
| Прибыль/(убыток) за год                             | 1 635         |
| <b>Совокупный доход/(расход) за год</b>             | <b>1 635</b>  |
|                                                     |               |
| <b>Прибыль/(убыток), приходящиеся на Группу</b>     | <b>1 022</b>  |

Группа во втором квартале 2025 г. классифицировала инвестицию в совместном предприятии в качестве актива для продажи.

В третьем квартале 2025 Группа продала инвестицию в совместном предприятии за 3 220 млн руб. На дату выбытия инвестиции, сумма чистых активов составила 1 077 млн руб. Прибыль в размере 2 143 млн руб. до налогообложения возникла в результате выбытия инвестиции в совместном предприятии и представлена разницей между поступлениями от выбытия и балансовой стоимостью чистых активов инвестиции.

|                               | На 31 декабря 2025 г. |                      | На 31 декабря 2024 г. |                      |
|-------------------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|
|                               | Доля владения         | Балансовая стоимость | Доля владения         | Балансовая стоимость |
| <b>Совместные предприятия</b> |                       |                      |                       |                      |
| Совместное предприятие        | 0%                    | -                    | 50,00050%             | 1 199                |

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
(в миллионах рублей, если не указано иное)

## 28 Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия (продолжение)

В таблице ниже представлена сверка обобщенной финансовой информации:

| На 31 декабря                                | 2025 г.        | 2024 г.        |
|----------------------------------------------|----------------|----------------|
| Активы, в том числе:                         | -              | 3 792          |
| Денежные средства и их эквиваленты           | -              | 528            |
| Обязательства                                | -              | (1 393)        |
| <b>Чистые активы</b>                         | <b>-</b>       | <b>2 399</b>   |
| <b>За год, закончившийся 31 декабря</b>      | <b>2025 г.</b> | <b>2024 г.</b> |
| Выручка и прочие доходы                      | -              | 293            |
| Административные и прочие расходы            | -              | (1 333)        |
| <b>Убыток до налога на прибыль за год</b>    | <b>-</b>       | <b>(1 040)</b> |
| (Расходы)/Доходы по налогу на прибыль за год | -              | 306            |
| <b>Убыток за год</b>                         | <b>-</b>       | <b>(734)</b>   |
| <b>Совокупный расход за год</b>              | <b>-</b>       | <b>(734)</b>   |
| <b>Убыток, приходящиеся на Группу</b>        | <b>-</b>       | <b>(367)</b>   |

Ниже представлена информация о доле участия Группы в ассоциированной организации, учитываемой по методу долевого участия менее 50%, по состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 гг.

| Ассоциированная организация | На 31 декабря 2025 г. |                      | На 31 декабря 2024 г. |                      |
|-----------------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|
|                             | Доля владения         | Балансовая стоимость | Доля владения         | Балансовая стоимость |
| Ассоциированная организация | 40%                   | 1                    | 40%                   | 9                    |

В таблице ниже представлена сверка обобщенной финансовой информации:

| На 31 декабря                                           | 2025 г.        | 2024 г.        |
|---------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Активы, в том числе:                                    | 4              | 25             |
| денежные средства и их эквиваленты                      | 1              | 15             |
| Обязательства                                           | (2)            | (3)            |
| <b>Чистые активы</b>                                    | <b>2</b>       | <b>22</b>      |
| <b>За год, закончившийся 31 декабря</b>                 | <b>2025 г.</b> | <b>2024 г.</b> |
| Выручка и прочие доходы                                 | 20             | 26             |
| Административные и прочие расходы                       | (40)           | (54)           |
| <b>Убыток до налога на прибыль за год</b>               | <b>(20)</b>    | <b>(28)</b>    |
| Убыток за год                                           | -              | -              |
| <b>Совокупный расход за год</b>                         | <b>(20)</b>    | <b>(28)</b>    |
| Вклад собственников (без увеличения уставного капитала) | -              | -              |
| Прочие изменения                                        | -              | -              |
| <b>Прибыль/(убыток), приходящиеся на Группу</b>         | <b>(8)</b>     | <b>(11)</b>    |

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
(в миллионах рублей, если не указано иное)

## 28 Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия (продолжение)

В таблице ниже представлена сверка обобщенной финансовой информации ассоциированной организации Группы с балансовой стоимостью инвестиции Группы:

|                                                              |           |
|--------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>Чистые активы на 31 декабря 2024 г.</b>                   | <b>22</b> |
| Убыток за год                                                | (20)      |
| Увеличение уставного капитала и добавочного капитала         | -         |
| <b>Чистые активы на 31 декабря 2025 г.</b>                   | <b>2</b>  |
| Доля в чистых активах на 31 декабря 2025 г.                  | 1         |
| Доля в чистых активах на 31 декабря 2024 г.                  | 9         |
| <b>Балансовая стоимость инвестиции на 31 декабря 2024 г.</b> | <b>9</b>  |
| <b>Балансовая стоимость инвестиции на 31 декабря 2025 г.</b> | <b>1</b>  |

## 29 Сегментная отчетность

Группа представляет собой единый операционный сегмент. Данный подход обусловлен использованием единой инфраструктуры для оказания всех видов услуг и значительной степенью централизации принятия решений на уровне административного управления Группы.

Внутренние управленческие отчеты (операционные обзоры) по Группе в целом подготавливаются на основе данных отчетности по российским стандартам бухгалтерского учета.

Далее представлена информация о результатах Группы в целом в качестве операционного сегмента и сверка данных управленческой отчетности (подготовленной на основе РСБУ) с данными консолидированной финансовой отчетности по МСФО. Финансовые результаты деятельности оцениваются на основе сегментного показателя чистой прибыли, отраженной во внутренней управленческой отчетности.

### Основные финансовые показатели деятельности за 2025 год

|                                                                                                                       | Управленческая информация на основе РСБУ | Итого корректировки для целей МСФО | Финансовая информация МСФО |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------|----------------------------|
| Выручка от продаж                                                                                                     | 246 229                                  | (27 823)                           | 218 406                    |
| Прочие доходы                                                                                                         | 19 598                                   | (8 220)                            | 11 378                     |
| <b>Итого доходов</b>                                                                                                  | <b>265 827</b>                           | <b>(36 043)</b>                    | <b>229 784</b>             |
| Затраты на персонал                                                                                                   | (142 288)                                | 5 900                              | (136 388)                  |
| Транспортные услуги сторонних организаций                                                                             | (20 233)                                 | 2 558                              | (17 675)                   |
| Покупная стоимость товаров                                                                                            | (26 850)                                 | 10 400                             | (16 450)                   |
| Амортизация основных средств, активов в форме права пользования, нематериальных активов и малоценных основных средств | (15 710)                                 | (234)                              | (15 944)                   |
| Содержание помещений (включая коммунальные платежи)                                                                   | (7 710)                                  | 56                                 | (7 654)                    |
| Ремонт и техобслуживание                                                                                              | (10 781)                                 | 3 585                              | (7 196)                    |
| Прочие операционные расходы                                                                                           | (56 678)                                 | 15 470                             | (41 208)                   |
| <b>Итого расходов</b>                                                                                                 | <b>(280 250)</b>                         | <b>37 735</b>                      | <b>(242 515)</b>           |
| <b>Убыток от операционной деятельности</b>                                                                            | <b>(14 423)</b>                          | <b>1 692</b>                       | <b>(12 731)</b>            |
| Финансовые доходы                                                                                                     | 8 548                                    | (85)                               | 8 463                      |
| Финансовые расходы                                                                                                    | (20 926)                                 | 743                                | (20 183)                   |
| Курсовые разницы, нетто                                                                                               | (3 755)                                  | 233                                | (3 522)                    |
| Прибыль от инвестиций в совместные предприятия                                                                        | -                                        | 2 130                              | 2 130                      |
| <b>Убыток до налогообложения</b>                                                                                      | <b>(30 556)</b>                          | <b>4 713</b>                       | <b>(25 843)</b>            |
| Доходы по налогу на прибыль                                                                                           | 269                                      | 2 126                              | 2 395                      |
| <b>Убыток за отчетный год</b>                                                                                         | <b>(30 287)</b>                          | <b>6 839</b>                       | <b>(23 448)</b>            |

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
(в миллионах рублей, если не указано иное)

## 29 Сегментная отчетность (продолжение)

### Основные финансовые показатели деятельности за 2024 год

|                                                                                                                       | Управленческая<br>информация на<br>основе РСБУ | Итого<br>корректировки<br>для целей<br>МСФО | Финансовая<br>информация<br>МСФО |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|---------------------------------------------|----------------------------------|
| Выручка от продаж                                                                                                     | 256 901                                        | (31 304)                                    | 225 597                          |
| Прочие доходы                                                                                                         | 45 646                                         | (41 729)                                    | 3 917                            |
| <b>Итого доходов</b>                                                                                                  | <b>302 547</b>                                 | <b>(73 033)</b>                             | <b>229 514</b>                   |
| Затраты на персонал                                                                                                   | (149 636)                                      | 6 504                                       | (143 132)                        |
| Транспортные услуги сторонних организаций                                                                             | (24 553)                                       | 5 046                                       | (19 507)                         |
| Покупная стоимость товаров                                                                                            | (27 131)                                       | 10 171                                      | (16 960)                         |
| Амортизация основных средств, активов в форме права пользования, нематериальных активов и малоценных основных средств | (12 965)                                       | (3 140)                                     | (16 105)                         |
| Содержание помещений (включая коммунальные платежи)                                                                   | (7 161)                                        | -                                           | (7 161)                          |
| Ремонт и техобслуживание                                                                                              | (10 427)                                       | 3 271                                       | (7 156)                          |
| Прочие операционные расходы                                                                                           | (74 023)                                       | 41 120                                      | (32 903)                         |
| <b>Итого расходов</b>                                                                                                 | <b>(305 896)</b>                               | <b>62 972</b>                               | <b>(242 924)</b>                 |
| <b>Убыток от операционной деятельности</b>                                                                            | <b>(3 349)</b>                                 | <b>(10 061)</b>                             | <b>(13 410)</b>                  |
| Финансовые доходы                                                                                                     | 6 009                                          | (433)                                       | 5 576                            |
| Финансовые расходы                                                                                                    | (17 143)                                       | 251                                         | (16 892)                         |
| Курсовые разницы, нетто                                                                                               | 1 806                                          | (1)                                         | 1 805                            |
| Прибыль от инвестиций в совместные предприятия                                                                        | -                                              | 2 118                                       | 2 118                            |
| <b>Убыток до налогообложения</b>                                                                                      | <b>(12 677)</b>                                | <b>(8 126)</b>                              | <b>(20 803)</b>                  |
| Доходы по налогу на прибыль                                                                                           | 301                                            | 3 378                                       | 3 679                            |
| <b>Убыток за отчетный год</b>                                                                                         | <b>(12 376)</b>                                | <b>(4 748)</b>                              | <b>(17 124)</b>                  |

### Основные финансовые показатели деятельности за 2025 год

Следующие корректировки представляют разницу между управленческой отчетностью и финансовой отчетностью за годы, закончившиеся 31 декабря:

|                                                                                     | 2025 г.      | 2024 г.        |
|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------------|
| Корректировки, относящиеся к нематериальным активам                                 | 4 644        | 6 762          |
| Корректировки, относящиеся к налогу на прибыль                                      | 2 126        | 3 378          |
| Корректировки, относящиеся к основным средствам                                     | 2 017        | (2 042)        |
| Корректировки, относящиеся к расчетам по пенсионному плану и коллективному договору | 1 921        | (1 049)        |
| Корректировки, относящиеся к выручке                                                | 678          | (60)           |
| Прочие корректировки к расходам                                                     | 507          | 568            |
| Ассоциированные компании и совместные предприятия                                   | (5 054)      | (12 305)       |
| <b>Всего корректировки</b>                                                          | <b>6 839</b> | <b>(4 748)</b> |

### Информация о географических сегментах

Группа получила доходы от клиентов, расположенных в Российской Федерации, в 2025 г. на сумму 207 245 млн руб. (2024 г.: 208 474 млн руб.).

Доходы от клиентов, расположенных во всех зарубежных странах (иностранная почтовая администрация), составили в 2025 г. 11 161 млн руб. (2024 г.: 17 123 млн руб.).

Основная часть внеоборотных активов расположена в Российской Федерации.

### Информация о значительных клиентах

Группа имеет значительного клиента – Социальный фонд Российской Федерации. Доход Группы от оказания услуг по доставке пенсий и пособий в 2025 г. составил 33 378 млн руб. (2024 г.: 32 699 млн руб.), что составляет 15% от общей выручки в 2025 г. (2024 г.: 15%) (см. Примечание 18).

### 30 Операции со связанными сторонами

Стороны обычно считаются связанными, если они находятся под общим контролем, или одна из сторон имеет возможность контролировать другую сторону, или может оказывать значительное влияние на принимаемые ею решения по вопросам финансово-хозяйственной деятельности или осуществлять над ней совместный контроль. При рассмотрении взаимоотношений с каждой из возможных связанных сторон принимается во внимание экономическое содержание таких взаимоотношений, а не только их юридическая форма.

#### Стороны, контролируемые государством

Правительство Российской Федерации является конечной контролирующей стороной Группы «Почта России», и Группа применила исключение, разрешенное МСФО (IAS) 24 «Раскрытие информации о связанных сторонах», позволяющее не раскрывать все операции с компаниями, контролируемые государством.

Общество, являясь компанией с государственным участием, и в силу характера своей деятельности, совершает большое количество операций с государственными или контролируемыми РФ компаниями, которые являются связанными сторонами. Кроме того, значительная часть обязательств по переводным и посредническим операциям относится к обязательствам по выплате пенсий Социальным фондом РФ (см. Примечание 11). Также, Группа получает значительную долю выручки от операций со связанными сторонами и осуществляет закупку товаров/услуг у государственных компаний.

В рамках действующих договоров с прочими связанными сторонами с участием государства отражена выручка на сумму 40 840 млн руб. и прочие доходы на сумму 593 млн руб., расходы на сумму 6 229 млн руб. (2024 год: выручка 40 515 млн руб., прочие доходы 213 млн руб., расходы 7 273 млн руб.).

#### Операции с совместными предприятиями

Суммы операций за каждый из отчетных периодов с совместными предприятиями указаны в таблице ниже:

|                                                       | 2025 г. | 2024 г. |
|-------------------------------------------------------|---------|---------|
| Выручка и прочие доходы (без НДС)                     | 834     | 3 372   |
| Расходы по закупке товаров и услуг, и прочих расходов | 664     | 1 887   |

Сальдо расчетов с совместными предприятиями включает следующие статьи:

|                                              | На 31 декабря<br>2025 г. | На 31 декабря<br>2024 г. |
|----------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Торговая и прочая дебиторская задолженность  | -                        | 1 458                    |
| Право пользования активом                    | -                        | 7 894                    |
| Торговая и прочая кредиторская задолженность | -                        | -                        |
| Обязательства по аренде                      | -                        | 11 114                   |

Движение денежных средств с совместными предприятиями:

|             | 2025 г. | 2024 г. |
|-------------|---------|---------|
| Поступления | 171     | 7 835   |
| Платежи     | 2 039   | 7 250   |

**30 Операции со связанными сторонами (продолжение)*****Займы выданные совместным предприятиям***

По состоянию на 31 декабря 2024 Обществом предоставлен долгосрочный заем совместному предприятию в сумме 2 800 млн руб. сроком погашения до 29 декабря 2027 г., включая все начисленные проценты. Сумма начисленных процентов за 2024 г. составила 629 млн руб., сумма задолженности по начисленным процентам по состоянию на 31 декабря 2024 г. составила 1 442 млн руб.

***Вознаграждения ключевому управленческому персоналу***

К ключевому управленческому персоналу Группа относит членов совета директоров и правления Общества (Генеральный директор, первый заместитель генерального директора, заместители генерального директора).

Краткосрочное вознаграждение, подлежащее выплате ключевому управленческому персоналу за 2025 год, составило 399 млн руб., включая оплату труда в сумме 315 млн руб., начисленные на нее налоги и иные обязательные платежи в соответствующие бюджеты и внебюджетные фонды и прочие платежи в сумме 84 млн руб.

Краткосрочное вознаграждение, подлежащее выплате ключевому управленческому персоналу за 2024 год, составило 439 млн руб., включая оплату труда в сумме 347 млн руб., начисленные на нее налоги и иные обязательные платежи в соответствующие бюджеты и внебюджетные фонды и прочие платежи в сумме 92 млн руб.

Среди ключевого управленческого персонала участников Негосударственной Пенсионной программы на 31 декабря 2025 г. и на 31 декабря 2024 г. не было.

Для членов правления действует Положение о вознаграждении (оплате труда), утвержденное советом директоров Общества. В Группе не предусмотрена система долгосрочной мотивации членов правления.

Краткосрочное вознаграждение и компенсация членам совета директоров Общества, включая независимых директоров, в соответствии с «Законом о реорганизации» и Уставом Общества, выплачиваются в соответствии с решением единственного акционера Общества.

Общество разработало проект Положения о вознаграждении и компенсации расходов членам совета директоров Общества, который устанавливает порядок определения размера вознаграждения и компенсации расходов членам совета директоров в связи с исполнением ими обязанностей и осуществлением полномочий, предусмотренных «Законом о реорганизации», Уставом Общества и внутренними документами Общества.

В 2025 и 2024 году единственный акционер Общества не принимал решений по вопросу о выплате вознаграждения и компенсаций членам совета директоров Общества. Вознаграждения и компенсации членам совета директоров не выплачивались.

В 2025 и 2024 году в Группе не было программ долгосрочного вознаграждения ключевого управленческого персонала.

**31 События после окончания отчетного периода**

Общество в феврале и апреле 2026 года завершило размещение ценных бумаг (биржевые облигации процентные неконвертируемые бездокументарные) (далее – Биржевые облигации) номинальной стоимостью 1 000 руб. в количестве 11 000 000 штук и 15 000 000 штук соответственно. Доля фактически размещенных Биржевых облигаций от общего количества выпусков, подлежавших размещению, составила 100%. Фактическая цена размещения – по цене 1 000 руб. за одну Биржевую облигацию.